

# 2021

---

## 3.ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## İçindekiler

	<b>Sayfa No</b>
<b>Genel Bilgiler</b>	<b>1</b>
<b>Tarihsel Gelişim</b>	<b>2</b>
<b>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi</b>	<b>3</b>
<b>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi</b>	<b>4</b>
<b>Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu</b>	<b>5</b>
<b>Üst Yönetim</b>	<b>5</b>
<b>Başlıca Finansal Göstergeler</b>	<b>6</b>
<b>2021 yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri</b>	<b>11</b>
<b>Ortaklık Portföyü</b>	<b>12</b>

## Genel Bilgiler

<b>Ticaret Unvanı</b>	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	10.000.000.000 TL
<b>Çıkarılmış Sermayesi</b>	2.473.776.223,78 TL
<b>Tescil Tarihi</b>	26.08.1938
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	862070
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
<b>Yurtiçi Şube Sayısı</b>	1.011 Şube (937 şube, 7 kurumsal, 36 ticari, 2 serbest bölge şubesi, 29 uydu şube)
<b>Yurtdışı Teşkilat Yapısı</b>	1 Yurtdışı Ülke Müdürlüğü, 5 Yurtdışı Şube ve 3 Temsilcilik
<b>Bölge Koordinatörlüğü Sayısı</b>	29 Bölge Koordinatörlüğü
<b>Personel Sayısı</b>	20.042
<b>Genel Müdürlük</b>	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4/1 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0216 503 70 70
<b>İnternet Sitesi</b>	<a href="http://www.halkbank.com.tr">www.halkbank.com.tr</a>
<b>E-posta Adresi</b>	<a href="mailto:halkbank.ir@halkbank.com.tr">halkbank.ir@halkbank.com.tr</a>
<b>Çağrı Merkezi</b>	Halkbank Dialog 0850 222 0 400 Halkbank Kurumsal Dialog 0850 222 0 401

## Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyümüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiştir.

## Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 2.473.776.223,78 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir. 20.05.2020 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile yapılan sermaye artırımını sonucunda çıkarılmış sermaye 1.250.000.000.-TL'den 2.473.776.223,78 TL'ye yükseltilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %75,29386473'lük hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur (Adres: Muallim Naci Cad. No:22 Ortaköy/İSTANBUL). Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Türkiye Varlık Fonu	1.862.601.723,78	75,29386473
2-Halka Açık Kısım	611.093.852,00	24,70287515
3-Diğer	80.648,00	0,00326012
<b>Toplam</b>	<b>2.473.776.223,78</b>	<b>100,0000000</b>

\* Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 1.224.326.155,78 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir niteliktedir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Dünya ekonomisi, son 100 yıl içinde görülen en büyük salgınlardan biri olan Covid-19 pandemisinin etkisini üzerinden atma hedefiyle yeniden şekillenmektedir. Tarihi bir hızla tıbbi tarafta kaydedilen aşılama başarısı, hayatın normalleşmesi yolundaki hamleleri cesaretlendirmektedir. Tehdidin yok olmadığı, zaman zaman yeni varyantlarla nüksettiği ama genel olarak hafiflemiş görüldüğü bu dönemde, Türkiye dahil tüm ülkeler, oluşan yeni küresel resimde yerini almaya çalışmaktadır.

Uluslararası kuruluşlar, özellikle gelişmiş ülkelerde yılın ilk döneminde gözlemlenen toparlanmaya dikkat çekerken, ülkeler arasında ciddi ayrışmaların yaşandığını vurgulamaktadırlar. Uluslararası Para Fonu IMF, asimetrik aşı uygulamaları nedeniyle gelişmiş ülkelerle gelişmekte olan ülkeler arasında ayrışmanın ciddi bir endişe kaynağına dönüştüğünü ifade etti. Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü OECD de benzer kaygılar paylaştı. Kuruluşun yayınladığı Ekonomik Görünüm Raporu'nda, aşılamadaki ilerleme ve ülkelerin kamu ile merkez bankalarının sağladığı desteklerle ekonomik toparlanmanın güç kazandığı belirtildi. Ancak ülkeler arasında aşılama oranındaki büyük farklılıkların, ekonomik toparlanmadaki eşitsizlikleri artırdığının altı çizildi.

Ekonomilerin ivme kazanmasıyla birlikte talepte oluşan hızlı artış; gıda, emtia ve enerji fiyatlarında ciddi yükselişlere neden oldu. Bunun yanı sıra tedarik zincirinde yaşanan sıkıntılar ve başta ABD olmak üzere pek çok ülkede yükselme eğiliminde olan enflasyon, küresel ekonomiyi meşgul eden risk faktörleri olarak sıcaklığını korumaktadır.

Türkiye, bu süreçten olumlu ayrılmış bir görünüm sergilemektedir. Ekonomilerin normale dönmesinde kilit rol oynayan aşılama konusunun, başta Sağlık Bakanlığımızın olağanüstü gayreti ve ilgili kamu kurumlarımızın yöneticilerinin kararlı çalışmalarıyla çözülmesi, iktisadi faaliyetleri her yönden hızlandıran bir etki oluşturmuştur. Nitekim, ikinci çeyrekte yüzde 21,7'lik büyümeye imza atan ekonomimiz, bu performansıyla OECD ülkeleri arasında İngiltere'nin ardından en yüksek büyümeyi gerçekleştiren ülke olarak öne çıkmıştır. Aynı dönemde dünyanın en büyük ekonomisine sahip ABD yüzde 12,2; dünyanın en büyük ikinci ekonomisi olan Çin ise yüzde 7,9 büyümüştür.

Türkiye'nin güçlü büyümesi, yıl sonu tahminlerini de olumlu etkilemektedir. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nca hazırlanan Orta Vadeli Plan'da yüzde 9 olarak belirtilen yıl sonu büyüme tahmini; IMF, OECD ve çeşitli derecelendirme kuruluşları tarafından da yüzde 8-9 bandında öngörülmektedir.

Aynı dönemde dış talebin etkisiyle Cumhuriyet rekorları kıran ihracatımızla taçlanan bu büyüme sürecine Bankamız da toplumun farklı kesimlerini destekleyerek dahil olmuştur. Yılın üçüncü çeyreğinde 603,1 milyar TL'ye ulaşan toplam kredi desteğimizle, Türkiye ekonomisini fonlayan en önemli finansal aktörlerden biri olduğumuzu gururla söylemek isterim. Bu dönemde başta kadın girişimcilerimiz olmak üzere esnaf-sanatkâr ve KOBİ'lerimizin sadece ekonomik dinamizmini canlı tutmakla kalmadık, ihtiyaca uygun kurgulanmış yeni ürün ve hizmetlerimizle; iş hacminin ve işletmelerin büyümesine, üretimin ve yatırımın artmasına, dolayısıyla istihdamın ve ihracatın güçlendirilmesine ön ayak olduk.

Elbette, adında Halk kelimesi bulunan bir kamu bankasının, çalışmalarını sadece finansal alanla sınırlandırması beklenmemelidir. Yaz aylarında yaşadığımız, hepimizin yüreğine dokunan yangın ve sel felaketlerinde de halkımızın yanında olan ilk kuruluşlardan biri olduk. Yardım araçlarımızla acil ihtiyaçlara cevap vermeye, afetlerle karşılaşan vatandaşlarımızın acılarını hafifletmeye ve yaralarını sarma çabalarında destek olmaya çalıştık. 100 bin adetlik fidan bağışımızla da yanan ormanlarımızın yeniden yeşertilmesi hedefiyle bağışlar gerçekleştirdik.

Kuruluş misyonumuzun ve 83 yıllık deneyimimizin bizlere işaret ettiği yolda, halkımızın finansal ve sosyal gelişimi için imkanlarımızı topluma sunmayı ve sağlıklı bir kalkınma için öncülük etmeyi sürdüreceğiz. Çözüm odaklı iş yapma felsefesine sahip 20 bin kişilik büyük Halkbank ailesinin fikir zenginliğiyle, finansal sistemimizin dinamizmini çeşitlendirecek örnek hizmetler geliştirmeye devam edeceğiz. Tüm bu çalışmalarımızı yürütürken, bize ilham veren, güvenen tüm paydaşlarımıza ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Halkbank olarak bu yıl esnaf-sanatkâr ve KOBİ'lere verdiğimiz desteklerin kapsamını genişleterek, kadın girişimcilerimizin finansmana erişimlerinin kolaylaştırılması amacıyla avantajlı kredi paketlerimizi hayata geçirdik. Kadın Girişimcileri Kredi Paketimiz ve Üreten Kadınlar Toplantılarımız, Türkiye'de kadın girişimci ekosistemine somut fayda sağlayan en büyük projelerden birine dönüşmüştür. Bu açıdan yılın üçüncü çeyreği, etkileyici ve verimli gelişmelerin yaşandığı bir dönem olmuştur. Etkinliklerimizle 7 ay gibi kısa bir süre içinde ülkemizin 7 coğrafi bölgesinden on binlerce kadın girişimcinin hayatına olumlu katkılarda bulunma şansını elde ettik. Kadınlarımıza özel kurguladığımız finansal imkanlarla, bugüne kadar 67 bin kadın girişimciye ulaştık ve 6,4 milyar Türk Lirasını aşan kredi desteği sağladık. Desteklerimizin, kadınların cesaretli ellerinde sadece kendi işletmelerini değil, buldukları bölgenin de ekonomisini canlandırdığını gördük. Kadın girişimcilere yönelik çalışmalarımız birinci yıl sonunda 100 bin kadın ve 10 milyar TL'lik desteğe ulaşma hedefiyle devam edecektir.

Bu süreçte kadın odaklı çalışmalarımız sadece yurt içinde değil, yurt dışında da dikkat çekmiştir. Bankamız, tüm dünyadan finans ve bankacılık sektöründen kurumların yarıştığı Stevie Awards ve Globee Awards ödül programlarında, "kadınlara yönelik yeni finansal ürünler, girişimci kadınları destekleme ve güçlendirmede başarı" başlıklarında toplam 5 altın ödüle layık görülmüştür.

Kadın girişimcilere yönelik desteklerimiz için aldığımız ödüller kadar, bizi onurlandıran başka ödüllere de layık görüldük. "İş Dünyasının Oscarları" olarak kabul edilen "International Business Awards" ödül programı kapsamında global düzeyde "Yılın En İyi Bankası" ve insan kaynakları alanında da "Bankacılık Sektöründe Yılın En İyi İşvereni" seçildik. Bankamızın aldığı bu uluslararası ödüller, Türkiye'nin kalkınmasına katkı sağlama hedefiyle farklı ve yenilikçi projeler geliştirme yolunda tüm Halkbank çalışanlarına büyük bir motivasyon sağlamıştır.

Bankamız bu pozitif gelişmeler ışığında yürüttüğü çalışmalarıyla, Türkiye ekonomisinin kılcal damarlarını oluşturan KOBİ, esnaf ve sanatkarların en büyük destekçilerinden biri olmaya devam etmektedir. Özellikle pandemi döneminde 750 bin yeni esnaf müşterisi kazandık. Bunun sonucu olarak Bankamızda kredi bakiyesi bulunan esnaf ve sanatkâr sayısı bu yıl 1,2 milyona, kredi bakiyemiz ise 76,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. KOBİ kredileri büyüklüğünde ise, ulaştığımız 205,3 milyar TL ile bu kategoride yüzde 20,7'lik pazar payına sahibiz.

Türkiye ekonomisine yönelik sorumluluğuna ara vermeden yoluna devam eden Bankamız üçüncü çeyrekte, toplam aktiflerini 2020 yılının üçüncü çeyreğine göre yüzde 9,1 artışla 724,2 milyar TL'ye, toplam mevduatını ise yüzde 21,4 artışla 534,8 milyar TL'ye taşımıştır. Nakdi kredilerimiz 462,9 milyar TL'ye yükselirken; toplam kredilerimiz yüzde 7,5 artışla 603,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Banka olarak hareketli geçirdiğimiz bu dönemde Türkiye ekonomisi de güçlü bir ivme kaydetmiştir. Yılın ilk çeyreğini yüzde 7,2'lik büyüme oranıyla tamamlayan ekonomimiz, ikinci çeyrekte elde ettiği yüzde 21,7'lik rekor büyümeyle, küresel kaynaklı pandemi etkisini üzerinden atmaya yöneldiğini göstermiştir. Bu süreçte hizmet sektörü yüzde 45,8 ve sanayi sektörü yüzde 40,5'lik artışla, büyümeye en fazla katkıda bulunan sektörler olmuştur. Güçlü büyüme, ihracat rakamlarına da rekor olarak yansımaktadır. İhracatımız, Eylül ayında 20,8 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmiş ve böylece Cumhuriyet tarihimizde ilk kez aylık bazda 20 milyar dolar eşliğini aşarak rekor kırmaya devam etmiştir.

İktisadi faaliyetlerdeki bu güzel gelişmelere karşın, yaz aylarında ne yazık ki hepimizi derinden üzen afetler yaşanmıştır. Halkbank olarak felaketlerin ilk gününden itibaren vatandaşlarımızın yanında olduk. Mağduriyet yaşanan bölgelere yardım TIR'larımızı ve araçlarımızı yönlendirerek, zor durumdaki vatandaşlar için gıda ürünleri başta olmak üzere acil ihtiyaç duyulan malzemeleri sağladık. Yanan ormanlarımızın yeniden yeşerebilmesi için yapılacak ağaçlandırma çalışmalarına 100 bin fidanla katkıda bulunmak amacıyla Türkiye Bankalar Birliği öncülüğünde başlatılan kampanyaya bağlı yaptık.

Türk halkı, yangın ve sel felaketleri karşısında acil yardım görevlileri ve gönüllüleriyle yine güçlü bir dayanışma örneği ortaya koyarken, Bankamız her koşulda olduğu gibi bu zor zamanlarda da halkımızın yanında olmuştur. Bu vesileyle, söz konusu afetlerde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet ve tüm Türkiye'ye geçmiş olsun dilekelerimizi tekrar sunmak isterim.

Değerli paydaşlarımız,

Yılın üçüncü çeyreğinde sektörümüze örnek oluşturacak başarılı işlere imza atarken, önümüzdeki dönemde de mikro işletmelerden başlayarak toplumun ekonomik ve sosyal haritasını geliştirecek projeler üretmeye devam edeceğiz. Bu yolculukta en güçlü destekçimiz yine siz kıymetli yatırımcılarımız olacaksınız. Desteklerinizi esirgemediğiniz için sizlere teşekkür ediyor, güveniniz için şükranlarımızı sunuyoruz.

Saygılarımla,

Osman ARSLAN  
Genel Müdür

## Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2015
Himmet KARADAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.08.2018
Osman ARSLAN	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2021
Meltem TAYLAN AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Maksut SERİM	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Ebubekir ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi	12.06.2020
Sezai UÇARMAK	Yönetim Kurulu Üyesi	27.02.2019
Mevlüt UYSAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2019
Prof. Dr. Yılmaz ÇOLAK	Denetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010

- Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.
- Sayın Faruk ÖZÇELİK 24.05.2010-28.03.2013 tarihleri arasında Türk Ticaret Kanunu'na göre görev icra eden Denetim Kurulu Üyesi, 29.03.2013 tarihinden itibaren Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Osman ARSLAN	Genel Müdür	08.06.2017
Yalçın MADENCİ	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	11.06.2019
Hasan TUNCAY	Genel Müdür Yardımcısı Perakende Bankacılık	04.08.2017
İlhan BÖLÜKBAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	11.06.2019
Ergin KAYA	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler ve Destek Hizmetleri	04.08.2017
Yusuf Duran OCAK	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	04.08.2017
Ali ŞÖNER	Genel Müdür Yardımcısı (v.) Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık	28.07.2021
Celal CANDAN	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri	25.09.2020
Olcay ATLIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (v.) Bilgi Teknolojileri	28.07.2021
Olcay DOĞAN	Grup Başkanı İç Sistemler	31.05.2019
Fatih ŞAHBAZ	Grup Başkanı (v.) İnsan Kaynakları	08.07.2021
Bülent MUTLU	Grup Başkanı (v.) Özellikli Krediler ve Kredi İzleme	27.07.2021
Altan TAŞKIRAN	Grup Başkanı (v.) Dijital Bankacılık ve Nakit Yönetimi	12.07.2021

**Başlıca Finansal Göstergeler**

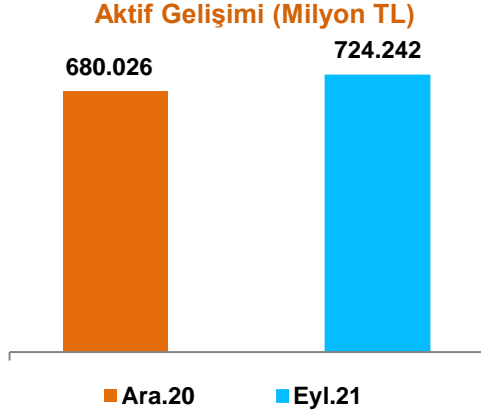
<b>Özet Bilanço (Milyon TL)</b>	<b>Eylül 2021</b>	<b>Aralık 2020</b>	<b>Değişim (%)</b>
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>724.242</b>	<b>680.026</b>	<b>6,5</b>
<b>Nakdi Krediler</b>	<b>462.950</b>	<b>449.745</b>	<b>2,9</b>
TP	364.201	356.070	2,3
YP	98.749	93.675	5,4
<b>Menkul Kıymetler</b>	<b>173.880</b>	<b>159.200</b>	<b>9,2</b>
<b>Mevduat</b>	<b>534.754</b>	<b>457.286</b>	<b>16,9</b>
TP	273.253	262.090	4,3
YP	261.501	195.196	34,0
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>42.227</b>	<b>42.931</b>	<b>-1,6</b>

<b>Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>Eylül 2021</b>	<b>Eylül 2020</b>	<b>Değişim (%)</b>
<b>Faiz Geliri</b>	<b>53.361</b>	<b>38.225</b>	<b>39,6</b>
<i>Kredilerden Alınan</i>	37.979	27.826	36,5
<i>Menkul Değerlerden Alınan</i>	14.371	10.206	40,8
<b>Faiz Gideri</b>	<b>48.108</b>	<b>21.976</b>	<b>118,9</b>
<i>Mevduata Verilen</i>	32.259	14.341	124,9
<b>Net Faiz Geliri</b>	<b>5.253</b>	<b>16.249</b>	<b>-67,7</b>
<b>Net Ücret ve Komisyonlar</b>	<b>2.826</b>	<b>1.960</b>	<b>44,2</b>
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>215</b>	<b>2.090</b>	<b>-89,7</b>

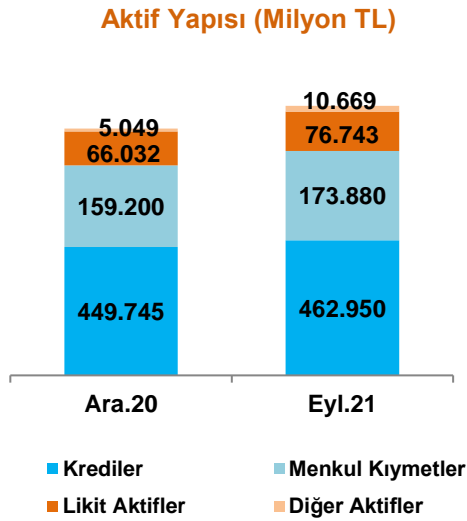
<b>Rasyo (%)</b>	<b>Eylül 2021</b>	<b>Aralık 2020</b>
<b>Nakdi Krediler / Aktif Toplamı</b>	<b>63,9</b>	<b>66,1</b>
<b>Takipteki Krediler / Nakdi Krediler</b>	<b>3,4</b>	<b>3,8</b>
<b>Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat</b>	<b>21,0</b>	<b>19,2</b>
<b>Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı</b>	<b>86,6</b>	<b>98,4</b>
<b>Ortalama Aktif Karlılığı (ROA)</b>	<b>0,04</b>	<b>0,46</b>
<b>Ortalama Özkaynak Karlılığı (ROE)</b>	<b>0,68</b>	<b>6,92</b>
<b>Sermaye Yeterlilik Rasyosu</b>	<b>13,43</b>	<b>15,23</b>



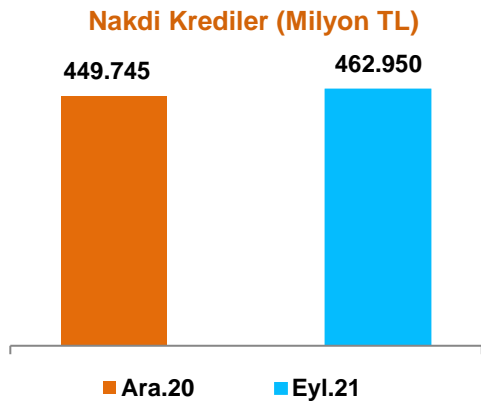
## Aktif Yapısı



2021 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2020 yılsonuna göre %6,5 oranında artış göstererek 724.242 milyon TL'ye ulaşmıştır.

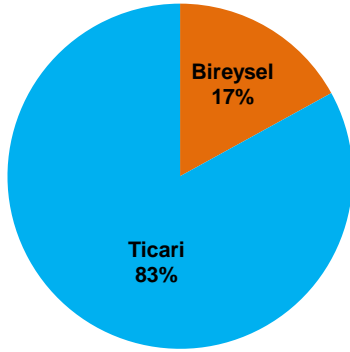


Banka plasmanlarının önemli kalemleri %63,9 pay ile 462.950 milyon TL tutarında kredilerden, %24 pay ile 173.880 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %10,6 pay ile 76.743 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %1,5 pay ile 10.669 milyon TL ise diğer aktiflerden oluşmuştur.



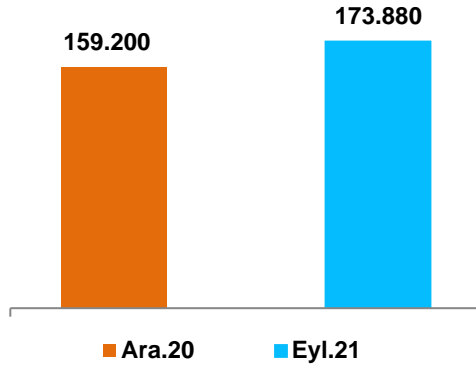
2021 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2020 yılsonuna göre %2,9 oranında artış göstererek 462.950 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 364.201 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 98.749 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## Kredilerin Dağılımı



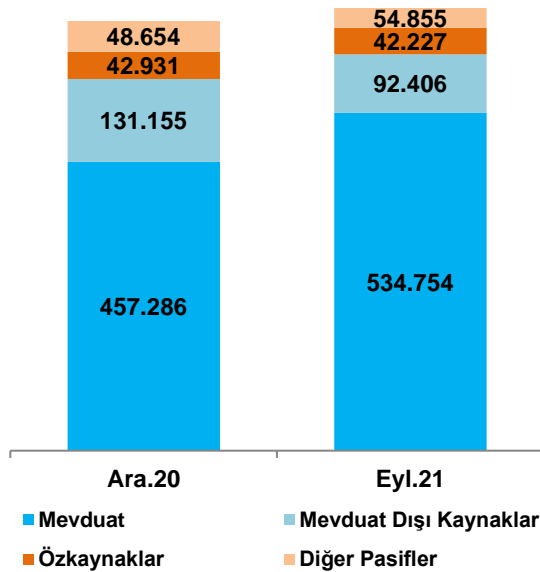
2021 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamının %17'sini bireysel krediler, %83'ünü ise ticari krediler oluşturmaktadır. Bireysel krediler yılsonuna göre %4,8 oranında azalırken ticari kredilerdeki artış oranı %4,7 olarak gerçekleşmiştir.

## Menkul Kıymetler (Milyon TL)



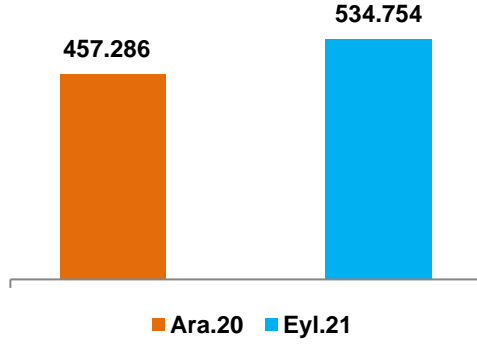
2021 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2020 yılsonuna göre %9,2 oranında artış göstererek 173.880 milyon TL'ye yükselmiştir.

## Pasif Yapısı



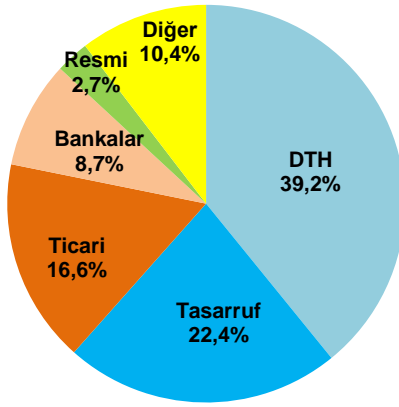
Banka kaynaklarının önemli kısmı %73,8 pay ile 534.754 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %12,8 pay ile 92.406 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %5,8 pay ile 42.227 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %7,6 pay ile 54.855 milyon TL tutarında ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

## Mevduat (Milyon TL)



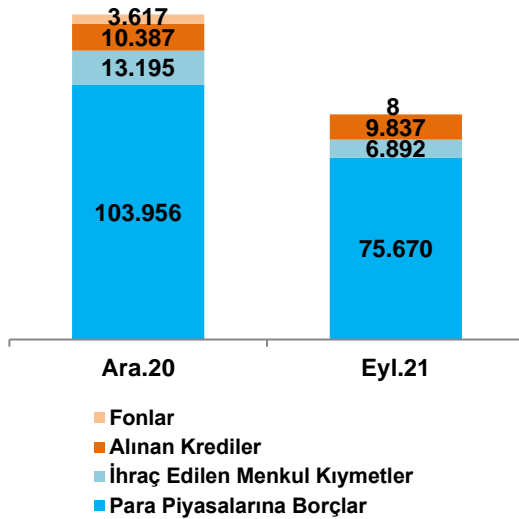
2021 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2020 yılsonuna göre %16,9 oranında artış göstererek 534.754 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 273.253 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 261.501 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## Mevduatın Dağılımı



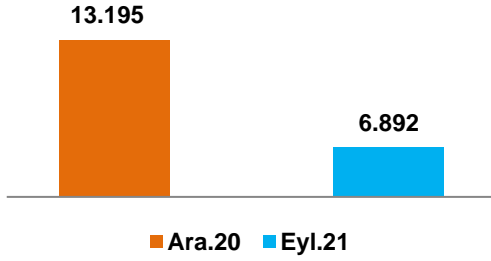
2021 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %39,2'sini DTH, %22,4'ünü tasarruf, %16,6'sını ticari, %8,7'sini bankalar, %2,7'sini resmi ve kalan %10,4'ünü ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

## Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



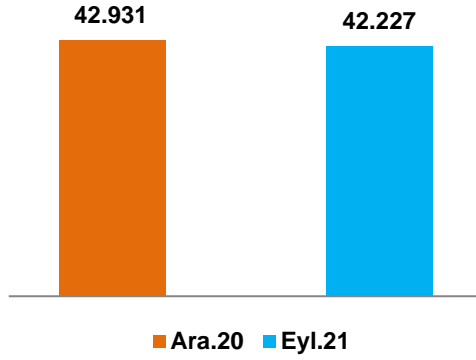
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %81,9 oranı ile 75.670 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %7,5 oranı ile 6.892 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden, %10,6 oranı ile 9.837 milyon TL tutarında alınan kredilerden ve %0,01 oranı ile 8 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır.

### İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2021 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2020 yılsonuna göre %47,8 oranında azalarak 6.892 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

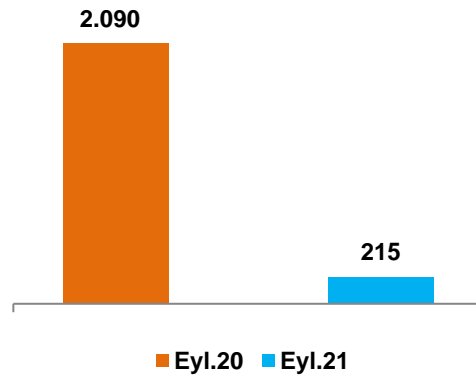
### Özkaynaklar (Milyon TL)



2021 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2020 yılsonuna göre %1,6 oranında azalarak 42.227 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Karlılık Yapısı

#### Net Kar (Milyon TL)



2021 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %89,7 oranında azalarak 215 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## 2021 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

### Önemli Gelişmeler

- Bankamız tarafından dönem içinde nitelikli yatırımcılara toplam 3.768.000.000.-TL nominal tutarda finansman bonusu ve tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

### Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Deprem, sel, yangın başta olmak üzere ülkemizde meydana gelen doğal afetler nedeniyle ticari faaliyetleri zarar görmüş olan KOBİ firmaların acil finansman ihtiyaçlarının uygun koşullarda karşılanması için "Doğal Afetlerden Etkilenen KOBİ'lere Acil Destek Kredisi" oluşturulmuştur.

## Ortaklık Portföyü

Halkbank, 30.09.2021 tarihi itibarıyla gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri geliştirmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

### Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	323.000.000 TL	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	150.000.000 TL	%100,00
Halk Faktoring A.Ş.	96.000.000 TL	%100,00
Halk Varlık Kiralama A.Ş.	100.000 TL	%100,00
Halkbank A.D., Beograd	7.939.540.000 RSD	%100,00
Halk Banka A.D., Skopje	9.156.910.000 MKD	%99,48
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.020.000.000 TL	%79,33

### İştirakler

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş.	145.000.000 TL	%33,33
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Platform Ortak Kartlı Sistemler A.Ş.	21.000.000 TL	%20,00
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18

### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler

Ortaklık Adı
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.
Kredi Garanti Fonu A.Ş.
Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.
VISA Inc.
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.
Türkiye Menkul Kıymetleştireme Şirketi
JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu A.Ş.

### Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar

Ortaklık Adı
Levent Yatırım Yönetimi A.Ş.