



2017

**3. ÇEYREK
ARÁ DÖNEM
FAALİYET RAPORU**

 **HALKBANK**

İçindekiler

Genel Bilgiler	2
Tarihsel Gelişim	3
Ortaklık Yapısı	3
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	5
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	6
Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu	8
Üst Yönetim	8
Genel Müdürlük Teşkilat Şeması	9
Genel Ekonomik Değerlendirme	10
Başlıca Finansal Göstergeler	12
2017 yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri	17
Ortaklık Portföyü	18

Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
Kayıtlı Sermaye Tavanı	7.500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	1.250.000.000 TL
Tescil Tarihi	26.08.1938
Ticaret Sicil Numarası	862070
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Yurtiçi Şube Sayısı	963 Şube (888 şube, 6 kurumsal, 36 ticari, 3 serbest bölge şubesi, 30 uydu şube)
Yurtdışı Şube Sayısı	1 Yurt Dışı Bölge Müdürlüğü, 6 Yurtdışı Şube ve 3 Temsilcilik
Bölge Koordinatörlüğü Sayısı	25 Bölge Koordinatörlüğü
Personel Sayısı	17.618
Genel Müdürlük	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0216 503 70 70
Genel Müdürlük Ek Hizmet	İçerenköy Mahallesi Karaman Çiftlik Yolu Caddesi No:49 34752 Ataşehir/İSTANBUL
Genel Müdürlük Ek Hizmet	Çifte Havuzlar Mahallesi Eski Londra Asfaltı Caddesi A2 Blok No:151/1H 34220 Esenler/İSTANBUL
İnternet Sitesi	www.halkbank.com.tr
E-posta Adresi	halkbank.ir@halkbank.com.tr
Çağrı Merkezi	Halkbank Dialog 0850 222 0 400 KOBİ Dialog 0850 222 0 401

Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiş ve Banka'nın halka açıklık oranı %48,89'a yükselmiştir.

Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 7.500.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,99'u T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %51,11'lik hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur. (Adres: Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez E Blok Etiler Beşiktaş/İSTANBUL) Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Türkiye Varlık Fonu *	638.825.500	51,11
2-Halka Açık Kısım*	611.090.164	48,89
3-Diğer**	84.336	0,01
Toplam	1.250.000.000	100,00

* Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 549.932 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir nitelikte olup bu paylarla birlikte Banka sermayesinin %48,93'lük kısmı halka açıktır.

** "Diğer" grubunda yer alan hisselerin 81.715 TL'si kendi hesaplarında kaydedilmekle birlikte Borsa'da işlem görmeyen hisse sahibi ortaklarımıza, 2.621 TL'si ise devam eden hukuki süreçleri nedeniyle hisseleri MKK nezdindeki KAYDBOH'ta izlenmeye devam eden ortaklarımıza aittir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Dünya ekonomisinin gündemi bu yıl birden fazla konuyla meşgul. Sadece ekonomik anlamda değil, siyasal ve sosyal alanda bir hareketlilik yaşanıyor. Euro bölgesi para politikalarında bir değişikliğin yaşanmadığı bu süreçte, İspanya'da devam eden Katalonya krizi bölge ekonomisini doğrudan etkiliyor. İngiltere cephesinde Brexit konusunda artan belirsizliklerin sürmesi de bu bölgedeki yatırımlar üzerinde ciddi bir baskı oluşturuyor.

Diğer yandan son çeyrekte bilançosunu küçültmeye hazırlanan Amerikan Merkez Bankası (FED) cephesinde faiz artırımını yapacağına yönelik beklentiler yoğunlaşmış durumda. Bu durum, yılın ilk çeyreğinde olduğu gibi, son çeyreğinde de dolar kurunda bir yükseliş yaşayacağımıza işaret ediyor. Çin ekonomisinin ikinci çeyrekte yıllık bazda reel büyümesini artırması da küresel büyüme tahmininde yukarı yönlü bir revizeyi beraberinde getiriyor.

Gelişmekte olan ülkeler, bu yoğun gündemin yanında uluslararası ilişkilerdeki yeni gerilimlerin yarattığı baskıyı da yönetmek zorunda. Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi'nin, tüm uyarılara rağmen nükleer programını ve balistik füze denemelerini sürdüren Kuzey Kore'ye yaptırım kararı alması küresel risk iştahını olumsuz etkiliyor. FED'in tutumuyla eşzamanlı olarak Trump yönetimi tarafından hayata geçirilmesi planlanan ekonomi politikaları, küresel likiditenin tahsis ve aracılığını yapan bankaların fonlama koşullarını daha zor hale getirecektir.

Türkiye ekonomisi ve bankacılık sektörü ise bu gelişmelere çoktan hazırlıklı durumda. Güçlü yönetim anlayışının bir sonucu olarak yıl içinde yaşadığımız planlı toparlanma, ekonomik büyüme anlamında artan bir ivme kazanıyor. Küresel piyasalardaki güvensiz tabloya rağmen yılın ilk üç çeyreğini oldukça verimli geçiren ülkemizde alınan mali önlemler ve yatırıma yönelik kredilerdeki artış sayesinde tüm göstergeler pozitif yönlü seyrediyor. Üçüncü çeyrek için yapılan yüzde 7 büyüme tahminleri, yılsonu için belirlediğimiz büyüme hedeflerine biraz daha yaklaştığımızı gösteriyor.

Bizleri 2023 hedeflerine taşıyacak bu süreçte açıklanan Orta Vadeli Program (OVP) da kamu ve özel sektör için yol gösterici bir rehber niteliği taşıyor. 2020 yılına kadar ekonomik hedeflerimizin belirlendiği OVP'de belirlenen işsizliğin yüzde 9,6 seviyesine düşürülmesi, yüzde 5 enflasyon, cari açığın milli gelire oranının yüzde 3,9'a gerilemesi ve kişi başına 13 bin dolar milli gelir hedefleri bundan sonraki çalışmalarımızda bizler için yol gösterici olacak. Bankamız ortak hedefler doğrultusunda KOBİ'lerin, esnafın, ihracatçının finansmana erişim noktasında en büyük destekçisi olma misyonuyla üzerine düşen sorumluluğu yerine getirmeye devam edecek.

KOBİ'lerin finansmana kolayca erişimi noktasında verdiğimiz Kredi Garanti Fonu (KGF) desteklerinin, ülkemizin 2017 performansında ciddi bir katkısı oluyor. Bankamızın kurucu ortakları arasında yer aldığı KGF küçük ve orta ölçekli işletmelerin finansmana erişimdeki teminat engelini kaldırarak istikrarlı büyüme grafiğimizi destekliyor. Üreten Türkiye'nin en büyük destekçilerinden biri olarak kullandığımız kredileri çeşitlendirmeye ve ekonomiye sunduğumuz kesintisiz desteğe devam edeceğiz.

Değerli paydaşlarımız,

Halkbank olarak, koşullar her ne olursa olsun, Bankamızı ve sektörümüzü ileri taşımak, müşterilerimize en iyi hizmeti sunmak ve güçlü bir Türkiye için çalışmayı sürdüreceğiz. Bu süreçte ana motivasyonumuz; sanayisi hiç durmadan işleyen, küresel rekabette söz sahibi bir ülke olma yolunda ekonomik kazanımların garantörü olan Halkbank adını uluslararası bir marka haline getirmektir. Çağdaş, teknolojik, zamanın ruhuna uygun, genç ve dinamik bir bankacılık anlayışıyla bizlere inanan yatırımcılarımızın omuzlarında Türkiye için büyüyeceğiz. Bu süreçte yanımızda olan siz değerli paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Sene başında yapılan büyüme tahminlerinin üçüncü çeyrekte yukarı yönlü revize edildiği dünya ekonomisinde, uluslararası ilişkilerde yaşanan gerilimlerden kaynaklı kısa vadeli riskler şimdilik atlatılmış görünüyor. Diğer yandan başta ABD olmak üzere, gelişmiş ekonomilerde yaşanan düşük enflasyon sorunu ve para politikalarındaki değişimler sürüyor. FED'in bilanço küçülteceği yönünde artan beklentiler de piyasa aktörlerinin yaşadığı belirsizlikleri artırıyor.

Bu süreci yakından izleyen Türk bankacılık sektörü likidite konusunda tedbirli olması gerektiğinin bilincindedir. Sektörümüz sahip olduğu finansal kaynakları en verimli şekilde değerlendirirken, kredilere olan talebi yönetecek bilgi ve güce sahip olduğunu da her fırsatta göstermiştir.

Bankacılık sektörünün de gelişimine katkı sağladığı istikrar ortamı, ekonomimizin çarklarının uyum içinde döndüğünü göstermektedir. İlk iki çeyrek performansını yılın ikinci yarısına da taşıyan Türkiye ekonomisinde yatırım harcamalarının artışı, reel sektörün ekonomimize duyduğu güveni ortaya koymaktadır. Sanayi üretim endeksinde yaşanan sıçramayı, bu durumun bir yansıması olarak görebiliriz. 2011 yılının başından bu yana en hızlı yükselişin bu dönemde yaşanmasını, geçtiğimiz yıl yaşanan darbe girişiminin ekonomiye etkisinin sadece bir yıl içinde tamamen silinmesi olarak ifade edebiliriz.

Türkiye ihracatta söz sahibi ülkelerden biri olma yolundadır. Üreten, ihracat yapan ve istihdam sağlayan firmaların en büyük destekçisi konumunda bulunan Bankamız da kullandığı kredi destekleriyle ülkemizin başarı öyküsünde önemli bir rol oynamaktadır. Kullandığımız avantajlı kredilerle bugün KOBİ Bankacılığı alanında ilk akla gelen isim Halkbank'tır. Kredi Garanti Fonu kefaletli kredi kullandırmalarında gösterdiğimiz performans, bu noktada oldukça dikkat çekicidir. KGF kefaletli kredi kullandırımında Eylül sonu itibarıyla tüm Bankalar arasında ilk sıraya yerleşmekten gurur duyuyoruz.

Esnaf Bankacılığı alanında da öncü çalışmalarımızı sürdürüyor, sıfır faizden başlayan ve her türlü ihtiyaca uygun vade imkânı sağlayan kredi seçenekleri sunmaya devam ediyoruz. Son olarak Bankamız tarafından esnaf ve sanatkârlara sunulan Hazine faiz destekli işletme kredisi üst limiti 200 bin TL'ye yükseltilmiş, ayrıca esnafımızın kendi işyerlerini satın alabilmeleri ve esnaflık faaliyetleri ile ilgili taşıt sahibi olabilmeleri için Hazine faiz destekli, 500 bin TL limitli yatırım kredilerimiz hayata geçmiştir.

Bireysel tasarruf sahiplerine yönelik geliştirdiğimiz bankacılık hizmetlerine bir yenisini daha eklediğimiz bu dönemde, "Halkbank'tan Altın Günler" uygulamasına başladık. Bu uygulamamızla müşterilerimiz yastık altı olarak tabir edilen altın ve her türlü ziynet eşyalarını yatırıma dönüştürürken, tasarruflarını değer kaybı, saklama ve çalınma endişesi yaşamadan da güvenle alıp satabilecekler.

Değerli paydaşlarımız,

Nakdi ve gayri nakdi kredilerimizin dâhil olduğu toplam kredilerimiz Eylül 2017 döneminde, 2016 yılsonuna göre yüzde 20,4 artış sağlayarak 248,2 milyar TL'ye ulaştı. Bankamızın KOBİ kredilerini de içeren ticari kredi hacmi de bu dönemde yüzde 21,4 artış sağlayarak 153,5 milyar TL'ye yükseldi. Aynı dönemde esnaf kredilerimiz ise 22,3 milyar TL seviyesine geldi. Müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla bankacılığın her alanında müşterilerine özel hizmetler geliştiren Bankamız, bireysel bankacılık alanındaki faaliyetlerini de başarıyla sürdürdü. Bireysel kredilerimiz Eylül sonu itibarıyla 40,7 milyar TL olurken, Paraf kredi kartı adedi 4 milyona ulaştı. Bu süreçte POS sayımız 330 bine, üye işyeri sayımız 322 bine yükseldi. Tüm bu gelişmelerin sonucunda, Eylül 2017 dönemi itibarıyla bilanço büyüklüğümüz 2016 yılsonuna göre yüzde 20,9 artışla 279,7 milyar TL'ye ulaşırken, özkaynakları yüzde 13,9 düzeyinde yükselen Bankamızın net kârı 3 milyar TL oldu.

Bankamızın finansal başarılarına her geçen gün bir yenisini eklediğimiz bu dönemde, Londra Borsası ve Financial Times'in bağımsız organizasyonu olan FTSE'nin Aralık 2016'da kurduğu Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde (FTSE4Good Russell) yer almayı başaran şirketlerden biri olduk. Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kriterlerinde gösterdiğimiz performans bizi bu endekse taşıdı. Şirketlerin çevresel ve sosyal performans, sürdürülebilir finansman, kurumsal yönetim, etik ilkeler, risk yönetimi, iklim değişikliği ile mücadele, insan ve çalışan hakları gibi başlıklarda performansını ölçen bu endekste yer almaktan büyük mutluluk duyuyoruz.

Değerli paydaşlarımız,

Biz, gelişmekte olan ülkeler içinde sahip olduğumuz özellikler itibarıyla son derece güçlü bir ülkeyiz. Enerjimiz ve çalışkanlığımızla çok daha büyük başarılarla imza atacağız. Halkbank olarak bu süreçte, ülke ekonomisine katkımızın yanı sıra toplumsal beklenti ve gereksinimleri karşılayabilmek için sanata, spora, eğitime, çevresel faaliyetlere ve gençlerimize olan desteğimizi de mutlaka sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Osman ARSLAN
Genel Müdür

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı	28.08.2015
Sadık TILTAK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Osman ARSLAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	08.06.2017
Yunus KARAN	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Cenap AŞCI	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Maksut SERİM	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Meltem TAYLAN AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Mehmet Nihat ÖMEROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Yahya BAYRAKTAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010
Yılmaz ÇOLAK	Denetim Kurulu Üyesi	08.06.2017

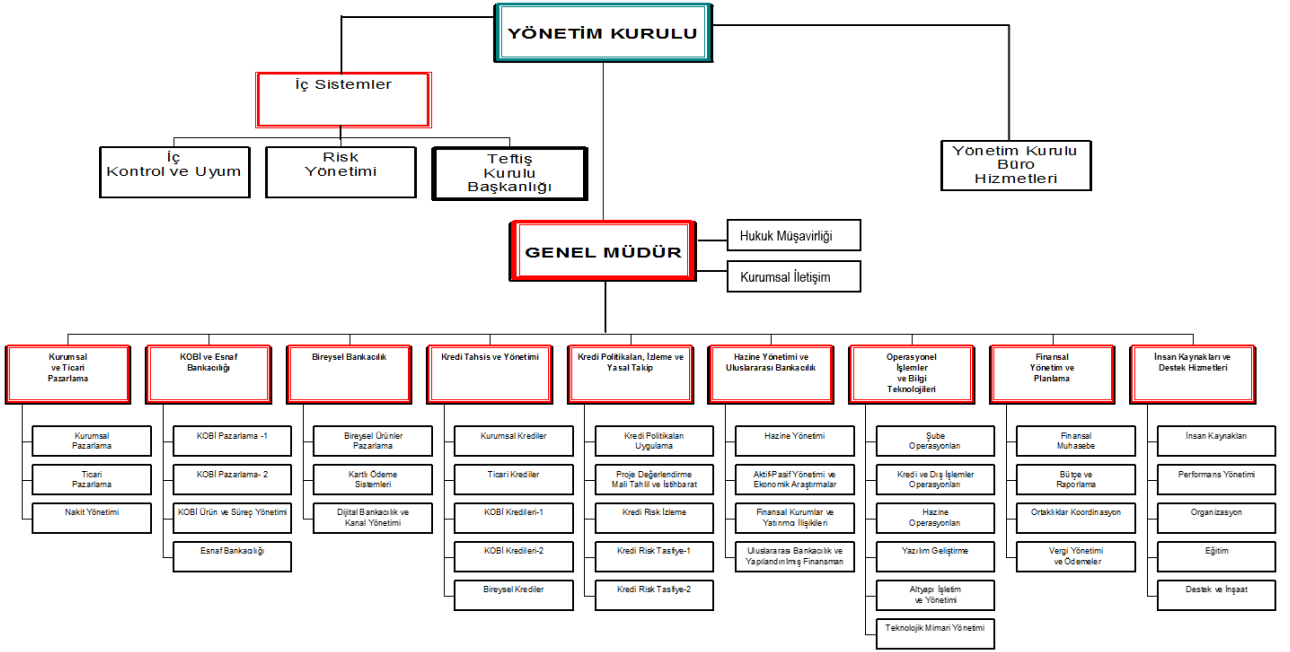
- Sayın Faruk ÖZÇELİK 29.03.2013 tarihinden itibaren Bankamızda Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Osman ARSLAN	Genel Müdür	08.06.2017
Hasan TUNCAY	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	04.08.2017
Levend TORUSDAĞ	Genel Müdür Yardımcısı KOBİ ve Esnaf Bankacılığı	04.08.2017
Mustafa ÇÖDEK	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel Bankacılık	04.08.2017
Mehmet Akif AYDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	04.03.2010
Mehmet Sebahattin BULUT	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Politikaları, İzleme ve Yasal Takip	10.07.2014
Hakan ERYILMAZ	Genel Müdür Yardımcısı Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık	04.08.2017
Ergin KAYA	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler ve Bilgi Teknolojileri	04.08.2017
Yusuf Duran OCAK	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	04.08.2017
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri	01.07.2007
Metin KÖSTEK	Genel Müdür Yardımcısı İç Sistemler	04.08.2017

Genel Müdürlük Teşkilat Şeması

GENEL MÜDÜRLÜK TEŞKİLAT ŞEMASI



Genel Ekonomik Değerlendirme

Küresel Gelişmeler

ABD ve Euro Bölgesi'nde açıklanan veriler ekonomilerdeki toparlanmanın ılımlı bir şekilde devam ettiğine işaret etmektedir. Nitekim ekonomik büyümelerdeki hızlanmanın ardından Uluslararası Para Fonu (IMF) 2017 ve 2018 yıllarına ilişkin küresel büyüme tahminlerini bir kez daha yukarı yönlü revize etmiştir. Ekonomilerdeki toparlanmaya son dönemde enflasyonun da eşlik etmeye başladığı görülmektedir. Bu çerçevede ABD Merkez Bankası'nın (FED) ardından Avrupa'da da merkez bankaları genişlemeci para politikalarını terk etme hazırlığı içerisinde olduğu sinyali vermektedir. İngiltere Merkez Bankası'nın (BoE) enflasyon ve büyüme görünümündeki yükselişe bağlı olarak 10 yıl aranın ardından faiz artırımına gideceği tahmin edilmektedir. Ancak Brexit'in ekonomik sonuçlarını görmek isteyen BoE'nin para politikasındaki sıkılaştırıcı adımlara kademeli bir şekilde devam edeceği düşünülmektedir. Öte yandan Avrupa Merkez Bankası (ECB) beklentilerle uyumlu olarak varlık alım programının tutarını 2018 yılı Ocak ayından başlamak üzere 60 milyar Euro'dan 30 milyar Euro'ya düşürmüş, varlık alım programının süresini ise 2018 yılının Eylül ayına kadar uzatmıştır. Japonya Merkez Bankası'nın (BoJ) da düşük enflasyona bağlı olarak gevşek para politikalarına aynı şekilde devam etmesi beklenmektedir.

2016 yılında olduğu gibi 2017 yılında da Avrupa Birliği'ndeki (AB) siyasi gelişmeler piyasalar tarafından yakından takip edilmektedir. İngiltere ve AB arasında yürütülen Brexit süreci, İngiltere seçimlerinin ardından 19 Temmuz tarihinde resmen başlamıştır. Başta İngiltere, Almanya ve İspanya olmak üzere Avrupa'da zaman zaman ortaya çıkan siyasi belirsizlikler AB'nin geleceğine yönelik endişeleri artırarak Euro cinsi varlıklar üzerinde baskı oluşturabilmektedir.

Üçüncü çeyrekte ABD ve Kuzey Kore kaynaklı artan jeopolitik riskler güvenli varlıklara yönelik talebin artmasına neden olmuştur. Ancak ABD hisse senedi piyasalarının tarihi rekor seviyelerde işlem görmesi ve diğer küresel hisse senedi piyasalarının da buna eşlik etmesi piyasaların Kuzey Kore kaynaklı risklere şimdilik bağımsızlık kazandığını göstermektedir. Diğer taraftan bilanço küçültme sürecini Ekim ayında başlatan FED'in 15 ay sonunda 4,5 trilyon USD tutarındaki bilanço büyüklüğünü 4 trilyon USD'ye çekmesi beklenmektedir. Öte yandan son FOMC tutanaklarında FED yetkililerinin düşük enflasyondan tedirgin olduğu anlaşılrsa da üyelerin büyük çoğunluğu Aralık ayı faiz artırımı için olumlu görüş bildirmiştir. Enflasyon başta olmak üzere ekonomik verilerin toparlanması ve bilanço küçültme sürecinin piyasa etkisinin FED'in beklentileriyle uyumlu olması halinde, FED'in Aralık ayında bir kez daha faiz artırımına gidebileceği tahmin edilmektedir.

Türkiye Ekonomisi

Türkiye ekonomisi 2017 yılının ikinci çeyreğinde %5,1 ile beklentilere yakın bir büyüme gerçekleştirmiştir. Net ihracat, yatırım ve hanehalkı tüketim harcamalarındaki artış GSYH büyümesinin beklentileri karşılama konusunda önemli rol oynamıştır. Öncü göstergeler ekonomik aktivitedeki toparlanmanın 2017 yılının üçüncü çeyreğinde de devam ettiğini göstermektedir. Bu çerçevede 2017 yılında ekonomik büyümenin %5,5'lik Orta Vadeli Program hedefini yakalayacağı tahmin edilmektedir.

Cari açık; geçen yıl ortalamasının üzerinde seyreden petrol fiyatları, net altın ithalatı ve canlı iç talebe bağlı olarak son dönemde bir miktar yükselişe geçmiştir. Öte yandan ihracattaki güçlü seyir ve seyahat gelirlerinde gözlenen toparlanma cari açığı kısmı sınırlandırmıştır. Altın ticareti hariç bakıldığında ise cari açığı iyileşme eğiliminin devam ettiği gözlenmekte olup bu eğilimin yılın geri kalanında da devam edeceği tahmin edilmektedir.

Enflasyon, Eylül ayında ulaştırma grubu ve mevsimsel faktörlerin etkisiyle çift haneli seviyelerdeki yükselişini sürdürmüştür. Çekirdek enflasyondaki yukarı yönlü eğilim ve ÜFE'deki yüksek seviyelere bağlı olarak ise TÜFE'nin Aralık ayına kadar çift haneli seviyelerde seyredeceği tahmin edilmektedir. Aralık ayında baz etkisinin devreye girmesiyle birlikte düşüş eğilimine girecek olan TÜFE'nin yılı tek haneli seviyelerde tamamlayacağı öngörülmektedir. Enflasyon görünümünde bir iyileşme görülene ve enflasyon TCMB hedefleriyle uyumlu hale gelene kadar TCMB'nin sıkı para politikası duruşunu aynı şekilde devam ettirmesi beklenmektedir.

2017 yılının Ocak-Eylül dönemi bütçe açığında geçen yılın aynı dönemine göre genişleme gözlenmiştir. Ekonomik aktiviteyi canlandırmak üzere yapılan vergi indirimleri ve mali harcamalar bu dönemde bütçe giderlerinin artmasına neden olmuştur. Son çeyrekte sona eren vergi indirimleriyle ve ilk çeyrekte ertelenen SGK prim ödemelerinin son çeyrekte ödenecek olmasıyla bütçe açığındaki genişlemenin yavaşlayacağı düşünülmektedir. Orta Vadeli Program ile birlikte açıklanan gelir artırıcı önlemlerle bütçe açığı/GSYH oranının yeniden %2'nin altına çekilmesi hedeflenmektedir.

Başlıca Finansal Göstergeler

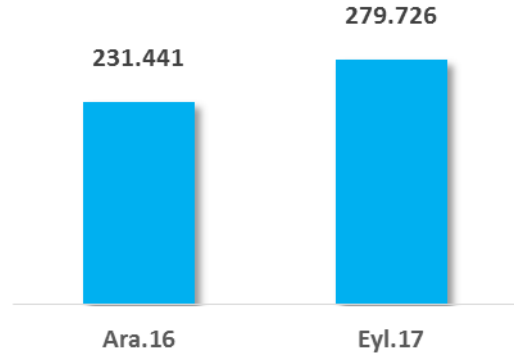
Özet Bilanço (Milyon TL)	Eylül 2017	Aralık 2016	Değişim (%)
Aktif Toplam	279.726	231.441	20,9
Nakdi Krediler	194.173	158.354	22,6
TP	134.854	103.502	30,3
YP	59.319	54.852	8,1
Menkul Kıymetler	38.195	33.216	15,0
Mevduat	185.954	150.263	23,8
TP	105.829	88.217	20,0
YP	80.125	62.046	29,1
Mevduat Dışı Kaynaklar	60.212	51.589	16,7
Özkaynaklar	24.283	21.317	13,9

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Eylül 2017	Eylül 2016	Değişim (%)
Faiz Geliri	16.350	12.307	32,8
Kredilerden Alınan	13.423	10.319	30,1
Menkul Değerlerden Alınan	2.649	1.876	41,2
Faiz Gideri	10.587	7.328	44,5
Mevduata Verilen	7.841	6.027	30,1
Net Faiz Geliri	5.763	4.979	15,8
Net Ücret ve Komisyonlar	1.559	961	62,3
Faaliyet Gelirleri	8.082	6.775	19,3
Vergi Öncesi Kar	3.746	2.804	33,6
Net Dönem Karı	3.010	2.195	37,1

Rasyo (%)	Eylül 2017	Aralık 2016
Getirili Aktifler / Aktif	83,62	82,53
Nakdi Krediler / Aktif	69,42	68,42
Takipteki Krediler / Nakdi Krediler	2,99	3,17
Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat	16,33	19,21
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	104,42	105,38
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	1,57	1,22
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	17,65	12,56
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	13,81	13,08

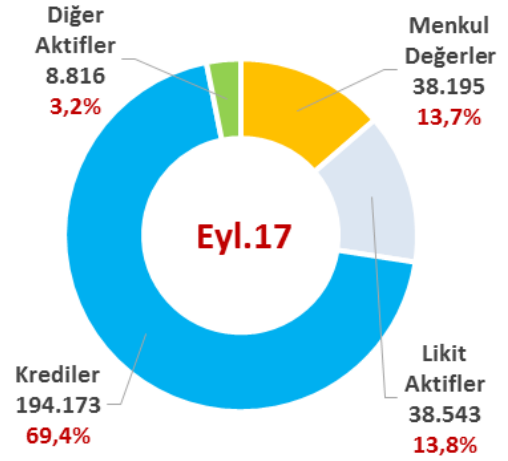
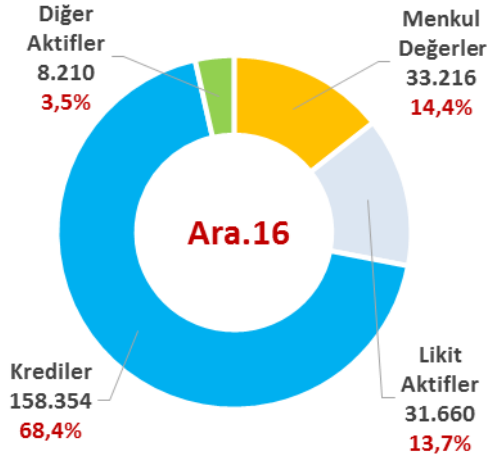
Bilanço Büyüklüğü

Milyon TL

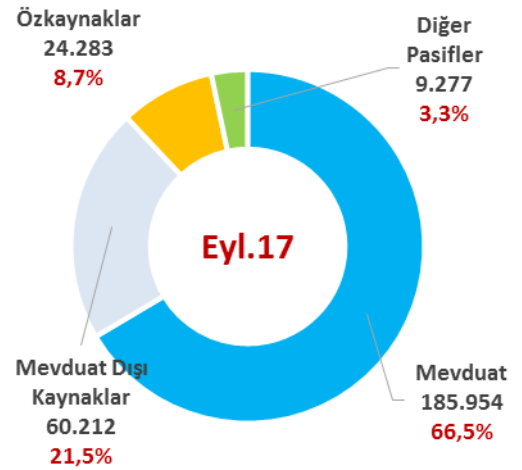
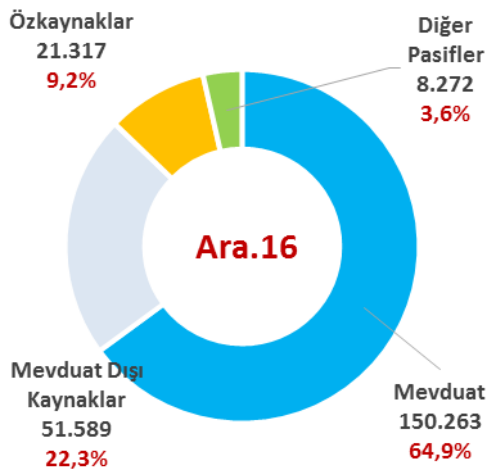


2017 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın bilanço büyüklüğü 2016 yılsonuna göre %20,9 oranında artış göstererek 279.726 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

Aktif Dağılımı

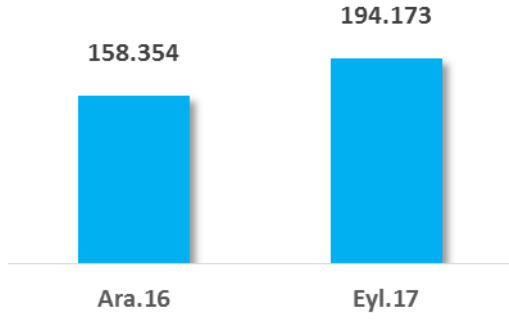


Pasif Dağılımı



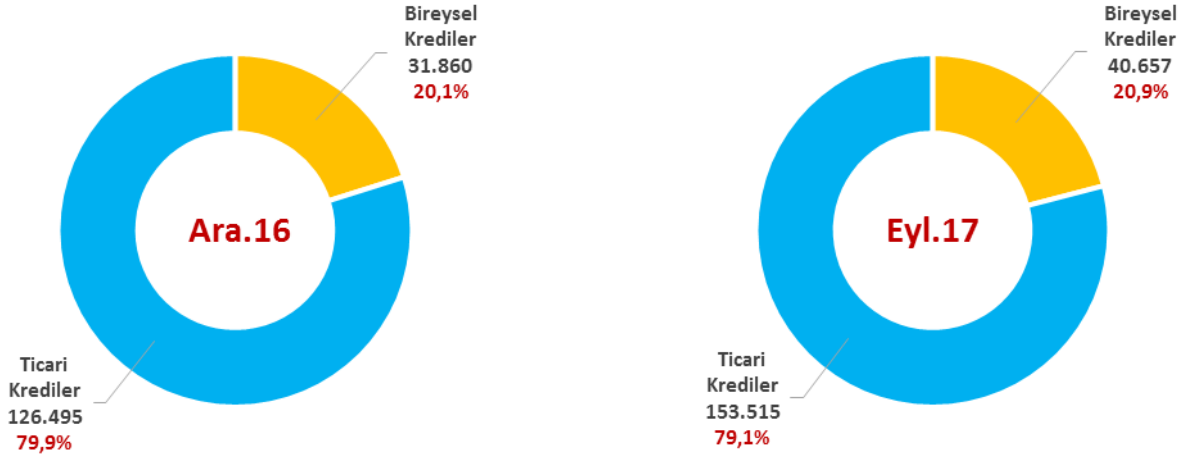
Nakdi Krediler

Milyon TL



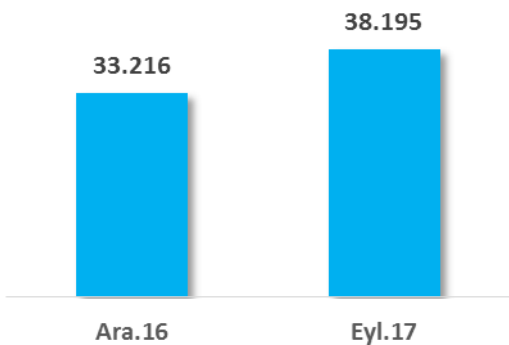
2017 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2016 yılsonuna göre %22,6 oranında artış göstererek 194.173 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL nakdi kredilerin tutarı 134.854 milyon TL, YP nakdi kredilerin tutarı ise 59.319 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Nakdi Krediler Dağılımı



Bireysel krediler yılsonuna göre %27,6 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %21,4 olarak gerçekleşmiştir.

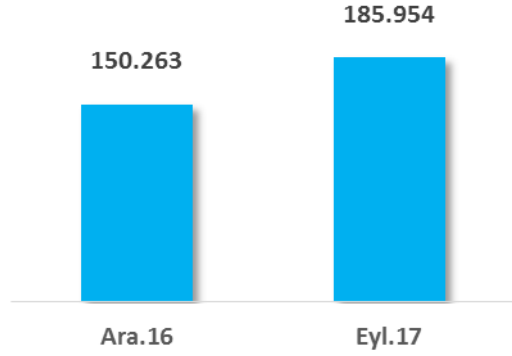
Menkul Kıymetler



2017 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2016 yılsonuna göre %15 oranında artış göstererek 38.195 milyon TL'ye yükselmiştir.

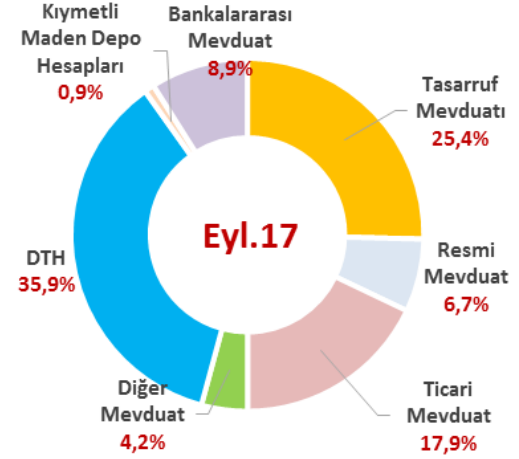
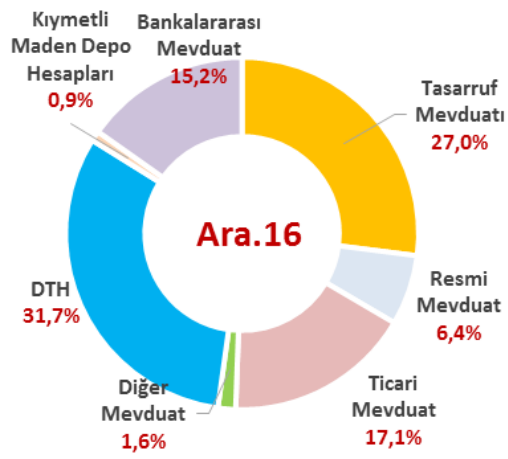
Mevduat

Milyon TL

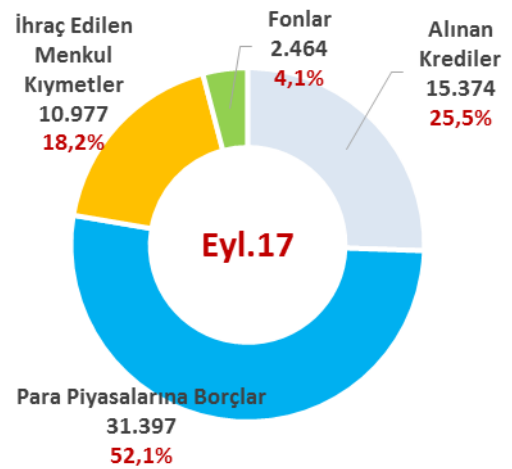
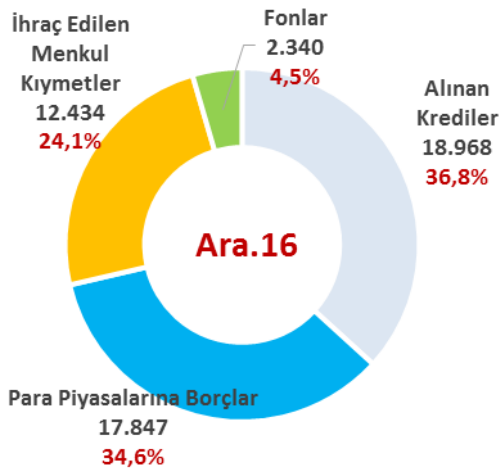


2017 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2016 yılsonuna göre %23,8 oranında artış göstererek 185.954 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 105.829 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 80.125 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduat Dağılımı

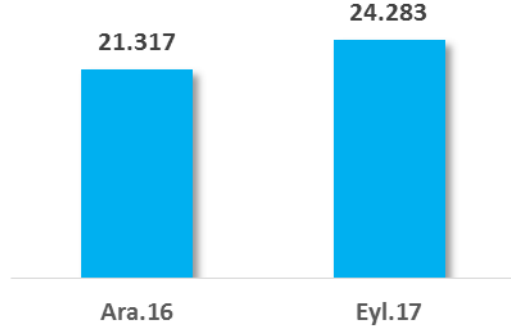


Mevduat Dışı Kaynaklar



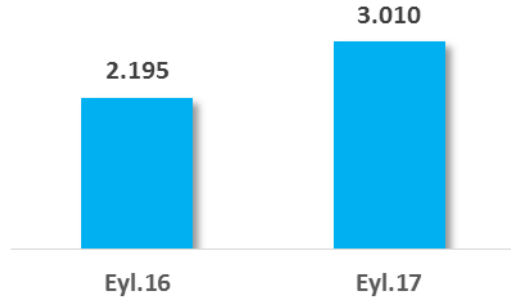
Özkaynaklar

Milyon TL



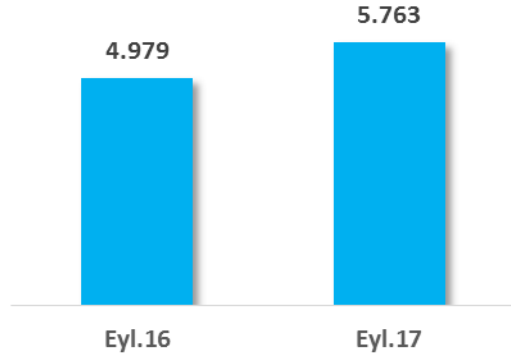
2017 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2016 yılsonuna göre %13,9 oranında artış göstererek 24.283 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

Net Kar



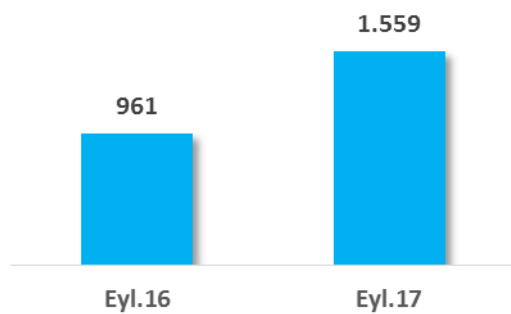
2017 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %37,1 oranında artış göstererek 3.010 milyon TL'ye yükselmiştir.

Net Faiz Geliri



2017 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %15,8 oranında artış göstererek 5.763 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Net Ücret ve Komisyonlar



2017 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net ücret ve komisyon geliri geçen yılın aynı dönemine göre %62,3 oranında artış göstererek 1.559 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2017 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

Önemli Gelişmeler

Bankamız tarafından 11.07.2017, 13.07.2017, 18.07.2017, 26.07.2017, 01.08.2017, 03.08.2017, 14.08.2017, 24.08.2017 ve 21.09.2017 tarihlerinde nitelikli yatırımcılara toplam 1.703.500.000 TL nominal tutarda finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, 07-08-09 Ağustos 2017 tarihlerinde gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda halka arz edilen toplam 750.000.000 TL nominal değerli 175 gün vadeli bono ihracı gerçekleştirilmiştir. Yapılan halka arz sonucunda yatırımcılardan toplam 854.292.123 TL nominal talep gelmiştir. Talep toplama işlemi sonucunda; yurtiçi bireysel yatırımcı grubu 704.824.000 TL nominal, kurumsal yatırımcı grubu ise 45.176.000 TL nominal tutarında bono almaya hak kazanmıştır. Bonoların basit faiz oranı %12,25 bileşik faiz oranı %12,64 olarak belirlenmiş, buna göre 1 TL nominal değerli banka bonosunun satış fiyatı 0,94453 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Bankamız altın mevduat bakiyesinin artırılması ve yeni müşteri kazanımı ile beraber yastık altı olarak tabir edilen altınların ekonomimize kazandırılması amaçlarıyla "Halkbank'tan Altın Günler" uygulamasına başlamıştır.
- Kurban Bayramı öncesinde müşterilerimizin nakit ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik "Bayram Ettiren Kredi" kampanyası düzenlenmiştir.
- Kredi kartı sayı ve aktifliğimizi artırmak için yeni kredi kartı başvurusunda bulunan müşterilerimize yönelik kredi kartı kampanyası düzenlenmiştir.
- Teknolojik çözümlerin ve ürünlerin pazarda yoğunlaştığı bir dönemde müşterilerimizin Bankamızda mevduat tutmalarını sağlamak, Bankamızı ve ürünlerimizi vazgeçilmez kılabilmek amacıyla "Paraf Debit" ürünü hazırlanmıştır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Bankamız, TİM ve Turkishtime Dergisi iş birliğiyle 10 ayrı sektörde gerçekleştirilen Ortak Akıl Toplantıları'na çözüm ortağı olarak destek sağlamaya devam etmektedir.
- Bankamız, 6. Uluslararası Klarnet Festivali'ne sponsor olarak kültür ve sanata destek sağlamıştır.
- T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından yürütülen engelli vatandaşlarımıza yönelik sosyal sorumluluk projesine Bankamız tarafından destek amaçlı tekerlekli sandalye alımı yapılmıştır.
- Bankamız, Ahilik geleneğinin yaşatılması ve Ahilik kültürünün yeni nesillere aktarılması amacıyla düzenlenen Ahilik Haftası'na sponsor olarak kültürümüzün yaşatılmasına yönelik katkı sağlamıştır.
- Bankamız, sosyal sorumluluğunu en üst düzeyde yerine getirmek amacıyla Türkiye'de ve dünyada, insani yardım hizmetinde model alınan, insanların en zor anlarında yanındaki kuruluş olma vizyonu ile hareket eden Türk Kızılayı'na bağış yaparak katkıda bulunmuştur.

Ortaklık Portföyü

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 24 şirketten oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri genişletmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Sigorta A.Ş.	187.000.000 TL	%89,18
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.	412.000.000 TL	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	82.000.000 TL	%99,96
Halk Varlık Kiralama A.Ş.	100.000 TL	%100,00
Halk Banka A.D., Skopje	3.633.180.000 MKD	%99,03
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	820.000.000 TL	%71,96
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	272.250.000 TL	%99,99
Halk Portföy Yönetimi A.Ş.	18.000.000 TL	%75,00
Halk Faktoring A.Ş.	70.000.000 TL	%97,50
Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları A.Ş.	20.000.000 TL	%100,00
Halkbank A.D., Beograd	2.421.160.000 RSD	%92,52

İştirakler

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	14.000.000 TL	%18,95
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18
Türk P&I Sigorta A.Ş.	6.000.000 TL	%16,67

Satılmaya Hazır Menkul Değerler

Ortaklık Adı
Kredi Garanti Fonu A.Ş.
Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.
VISA Inc.