

# 2017

---

## 1.ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## İçindekiler

|                                            | Sayfa No |
|--------------------------------------------|----------|
| Genel Bilgiler                             | 1        |
| Tarihsel Gelişim                           | 2        |
| Ortaklık Yapısı                            | 2        |
| Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi | 3        |
| Genel Müdür'ün Değerlendirmesi             | 4        |
| Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu           | 6        |
| Üst Yönetim                                | 6        |
| Genel Müdürlük Teşkilat Şeması             | 7        |
| Genel Ekonomik Değerlendirme               | 8        |
| Başlıca Finansal Göstergeler               | 9        |
| 2017 yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri  | 15       |
| Ortaklık Portföyü                          | 16       |

## Genel Bilgiler

|                                     |                                                                                                  |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>               | Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi                                                              |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>       | 7.500.000.000 TL                                                                                 |
| <b>Çıkarılmış Sermayesi</b>         | 1.250.000.000 TL                                                                                 |
| <b>Tescil Tarihi</b>                | 26.08.1938                                                                                       |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>       | 862070                                                                                           |
| <b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>      | İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü                                                                 |
| <b>Yurtiçi Şube Sayısı</b>          | 961 Şube (888 şube, 6 kurumsal, 36 ticari, 3 serbest bölge şubesi, 28 uydu şube)                 |
| <b>Yurtdışı Şube Sayısı</b>         | 5 Yurtdışı Şube ve 3 Temsilcilik                                                                 |
| <b>Bölge Koordinatörlüğü Sayısı</b> | 25 Bölge Koordinatörlüğü                                                                         |
| <b>Personel Sayısı</b>              | 17.762                                                                                           |
| <b>Genel Müdürlük</b>               | Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4 34746 Ataşehir/İSTANBUL<br>0216 503 70 70                   |
| <b>Genel Müdürlük Ek Hizmet</b>     | İçerenköy Mahallesi Karaman Çiftlik Yolu Caddesi No:49 34752<br>Ataşehir/İSTANBUL                |
| <b>Genel Müdürlük Ek Hizmet</b>     | Çifte Havuzlar Mahallesi Eski Londra Asfaltı Caddesi A2 Blok<br>No:151/1H 34220 Esenler/İSTANBUL |
| <b>İnternet Sitesi</b>              | www.halkbank.com.tr                                                                              |
| <b>E-posta Adresi</b>               | halkbank.ir@halkbank.com.tr                                                                      |
| <b>Çağrı Merkezi</b>                | Halkbank Dialog 0850 222 0 400<br>KOBİ Dialog 0850 222 0 401                                     |

## Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyötmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiş ve Banka'nın halka açıklık oranı %48,9'a yükselmiştir.

## Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 7.500.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %51,10604'lük hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur. (Adres: Reşitpaşa Mah, Tuncay Artun Cd, No:4 Borsa İstanbul Yerleşkesi, Sarıyer, İstanbul / Türkiye) Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri Banka'da pay sahibi değildir.

| Hissedar Adı             | Ödenmiş Sermaye<br>Tutarı (TL) | Sermaye Katılım<br>Oranı (%) |
|--------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| 1- Türkiye Varlık Fonu * | 638.825.500                    | 51,1060400                   |
| 2-Halka Açık Kısım*      | 611.089.724                    | 48,8871779                   |
| 3-Diğer**                | 84.776                         | 0,0067821                    |
| <b>Toplam</b>            | <b>1.250.000.000</b>           | <b>100,0000000</b>           |

\* Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 549.932 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir nitelikte olup bu paylarla birlikte Banka sermayesinin %48,93'lük kısmı halka açıktır.

\*\* "Diğer" grubunda yer alan hisselerin 82.155 TL'si kendi hesaplarında kaydedilmekle birlikte Borsa'da işlem görmeyen hisse sahibi ortaklarımıza, 2.621 TL'si ise devam eden hukuki süreçleri nedeniyle hisseleri MKK nezdindeki KAYDBOH'ta izlenmeye devam eden ortaklarımıza aittir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Büyük umutlarla başladığımız yeni yıl, dünya ekonomisini doğrudan etkileyen yoğun bir gündemi beraberinde getirdi. Para politikalarını etkileyen faktörler, uluslararası yatırımcıların gözlerini gelişmiş ülkelerin ilk çeyrek sonunda yapılan Merkez Bankası toplantılarına çevirmesine yol açtı. Döviz kurundaki belirsizliğin Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelere tesirini artırdığı bu süreçte, ABD Merkez Bankası'ndan da faiz artırımı kararı geldi.

Başlıca ihracat pazarımız olan Avrupa Birliği'nde ise ekonomik alanda ciddi bir toparlanma eğilimi görülmekle beraber, geçtiğimiz yılın en önemli gündem maddesi olan Brexit kararına, yeni yılda Almanya ve Fransa gibi lokomotif ülkelerdeki seçim belirsizliğinin eklenmiş olması nedeniyle ekonomik durum kırılganlığını koruyor. Kıta genelinde yükselen göç ve serbest ticaret karşıtlığı da siyasi riskleri ekonomik riskler haline getiriyor.

Küresel piyasaları etkileyen bir diğer aktör ise Çin. Önemli bir enflasyon problemi yaşayan ve son dönemde büyüme rakamlarını sürekli revize etmek durumunda kalan Çin'in ABD ile ikili ilişkileri dünya ticaretini doğrudan etkiliyor. Çin ve ABD dünyada ekonomik büyümenin temel oyuncularından ikisi. Ekonomi politikalarında ciddi bir dönüşüm yaşayan iki ülke arasındaki dengeler sadece Asya-Pasifik Bölgesi'ni değil, küresel anlamda tüm finans piyasalarını yakından ilgilendiriyor.

Ham petrol stoklarındaki artışın OPEC ülke ekonomileri üzerindeki baskısı da devam ediyor. Petrol ihracatçısı ülkeler üretim kapasitelerini düşürmelerine rağmen yaşanmakta olan bu düşüşten ekonomik anlamda ciddi şekilde etkileniyor. Dış pazarlarda tüm bu karmaşık yapı, ihracat odaklı ekonomi planlamamız içinde yeni stratejiler oluşturma mecburiyetini beraberinde getiriyor.

Dış pazarlarda yaşanan tüm bu süreçlere rağmen, Mart ayında toplam ihracatımızın geçen yılın aynı ayına göre yüzde 13,7 yükselmesi önemli bir başarı oldu. 14,5 milyar dolara ulaşan ihracatımız, son 3 yıl içinde tek bir ay içerisinde gerçekleştirilen en yüksek ihracat rakamını beraberinde getirdi. Geçtiğimiz yılın ikinci yarısında hayata geçen ekonomik faaliyetleri destekleyici kamusal önlemlerin etkisiyle ekonomimiz hızlı bir toparlanma süreci yaşadı.

İhracata dönük destek ve teşviklerin daha da önem kazandığı bu dönemde bankacılık sektörü etkin bir rol alıyor. Bu süreçte KOBİ'lerin ve ihracatçıların finansmana erişiminin kolaylaştırılması amacıyla, Hazine Müsteşarlığı ve Kredi Garanti Fonu arasında imzalanan ve toplam bakiye tutarı 250 milyar TL'ye ulaşan kredi kefalet sistemine ilişkin protokolle sektörün üzerine düşen sorumluluk daha da arttı.

Sektörde öncü çalışmalarını sürdüren Bankamız özellikle yabancı kişi ve kuruluşların birtakım girişimlerine rağmen Türkiye'ye değer katmayı sürdürdü. Bankamız özelinde ülkemizi hedef alan girişimlere rağmen, Halkbank ismi marka değerini koruyor. 79 yıllık tarihimiz, etkin risk yönetimimiz ve güçlü mali yapımız yurtdışına da taşıyor. Bu anlayış doğrultusunda gelecek dönemde Avrupa'da genişlemeye devam edecek, Halkbank adının ulaştığı her yerde Türkiye'yi gururla temsil etmeye devam edeceğiz. Bu süreçte yatırımcılarımızla, çalışanlarımız ve müşterilerimizle kenetlenerek yeni başarı hikayeleri yazacağız.

Değerli paydaşlarımız,

Yakın dönemli çalışmalar, Avrupalı bankaların düşük özkaynak karlılığı ve yüksek oranlı sermaye giderleri gibi iki ana risk ile karşı karşıya olduğunu gösteriyor. Yüzde 3 dolayında özkaynak karlılığına sahip olan bu bankaların sermaye giderleri yüzde 10'a yaklaşıyor. Türk bankaları ise verimlilik ve karlılık odaklı faaliyetleriyle, yüksek performansını koruyor. Küresel ekonomik ve siyasi konjonktür her ne olursa olsun bu performansı koruyacak, reel sektörün ana destekçisi olmayı sürdüreceğiz.

2017'nin ilk çeyreğinde Bankacılık sektörü olarak kredilerde, yıl sonuna göre nominal artışta son 5 yılın en iyi başlangıcını yaptık. Bu tablo iyi yönetilen, ekonomik reformların tamamlayıcı ve reel sektörün destekçisi olan bir yapılanmanın sonucudur. Halkbank olarak, faaliyetlerimizle bu çitayı daha da yükselteceğiz. Bize güvenen, yanımızda olan tüm paydaşlarımızın desteğiyle güçlü bir Türkiye'yi hep birlikte inşa edeceğiz.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

2016'yı durgunluğun etkisinde geçiren küresel ekonomide 2017'nin gelişi ferahlatıcı bir etki yaratmadı. ABD'de parasal genişlemenin sonlanması ardından, ABD Merkez Bankası'nın faiz artırımına gitmesi, Euro Bölgesi'ndeki ekonomik ve politik sorunların AB'ye yönelik gelecek endişelerini artırması ve ABD Başkanı seçilen Donald Trump'ın izleyeceği ekonomik ve siyasi politikalar konusundaki belirsizlik, dünyanın 2017'ye yoğun bir sis bulutuyla birlikte girmesine yol açtı.

İç piyasalarda ise 15 Temmuz'daki hain girişim ve bölgemizdeki savaş ortamından beslenen terörün ülkemizi kuşatma altına alma girişimi geçtiğimiz yıl yalnızca iç huzurumuzu değil, ekonomiyi ve finansal tabloları da olumsuz etkileyen gelişmeler oldu. Gerek içerdeki, gerekse dışardaki olumsuz gelişmeler, yatırımlar, ihracat ve turizm üzerinde hissedilir bir baskı kurdu. Ancak dünyadaki belirsizliğin tersine, Türkiye 2017'ye ihtiyatlı da olsa iyimserlikle girdi.

Yaşanan her türlü olumsuzluğa rağmen, kamu maliyesi ve bütçe dengeleri, ödemeler dengesi ve enflasyon başta olmak üzere ülkemizin temel makroekonomik dengeleri sağlıklı bir şekilde ayakta kalmayı başardı. Küresel ekonomideki gelişmelerin etkisiyle borçlanma maliyetlerinde kısıtlı bir artış beklense de bu süreç daha yüksek getiri arayan yatırımcılar için Türkiye'yi cazip bir ülke kılıyor. Bu dönemde; hükümetin, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve bireysel tasarruf artışı gibi konular başta olmak üzere, yaptığı tüm çalışmaların da ekonomimize olumlu etkileri oluyor.

Bankamızın ilk çeyrek rakamları ekonomimizin finans piyasalarındaki istikrara her zamankinden fazla ihtiyaç duyduğu bu dönemde kesinleşti ve sonuçlar bize güvenen herkesi bir kez daha haklı çıkardı. Bu güvene layık olmaya çalışıyoruz. Güçlü bir Türkiye için, reel sektöre verdiğimiz desteği 2017 yılında da sürdürebilmek için büyüme performansına katkı verecek yeni finansal destek mekanizmaları üzerinde çalışıyoruz. Yıl içinde yaptığımız çalışmalarla finansal kaynaklarımızı çeşitlendirmeye ve kredi maliyetlerini en aza indirmeye dönük adımlar atmaya devam edeceğiz. Uygun koşullarda düzenlediğimiz kampanyalarla, piyasaların her zaman rahat nefes alabilmesini sağlayacağız.

Sanayide hızlı bir dönüşüm sağlayacak yüksek ve orta-yüksek teknoloji içeren yatırımların desteklenmesi, ülkemizin uluslararası rekabette güçlü olabilmesinin ilk koşuludur. KOBİ'lerin yeni yatırımlarına vereceğimiz destek, ülkemizin ekonomik büyüme hedeflerine önemli bir katkı sağlayacaktır. Bu amaçla yeni yılda, özellikle ihracata dönük sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerimizin desteklenmesine öncelik vereceğiz.

Hem istihdam hareketine destek olmak hem de bankacılık sektöründe koyduğumuz yüksek çitayı daha yukarı taşımak üzere, bu yılın ilk çeyreğinde bin kişiyi daha Halkbank kadrosuna kattık. Ülkemizin büyüme hedeflerini tutturabilmek için kenetlendiğimiz süreçte attığımız bu adımla, Türkiye'nin geleceğine güvendiğimizi bir kez daha tüm dünyaya gösterdik.

2011 yılında İK Bank'ın hisselerini satın alarak başladığımız Avrupa yolculuğumuz ise 65 şubelik yaygın bir ağa ulaştı. Atacağımız yeni adımlarla kısa süre içinde Makedonya'nın en büyük üç, Sırbistan'ın en büyük beş bankasından biri olacağımıza inanıyoruz. Avrupa'daki büyüme stratejimizin ilk adımı olarak Balkanlar'da Halk Banka A.D. Skopje ve Halk Bank A.D. Beograd'a sahip olmamız bizim için büyük önem taşıyor. Küresel bir marka olarak hızımızı ve kalitemizi yurtdışında da sunmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Faaliyetlerimizi ülkenin dört bir yanına yaydığımız bu süreçte en önemli gündem maddelerimizden biri verimlilik olacak. Kaynaklarımızı, gücümüzü ve enerjimizi verimli kullanarak farkımızı ortaya koymamız gerekiyor. Bu amaçla; finansal kaynaklarımızı ve personel gücümüzü enerji verimliliği alanında da geliştirmek üzere, sürdürülebilirlik konusunda önemli bir adım attık. Sera gazı emisyonlarını düşürme esasıyla, etkili bir enerji yönetimi için yöntemleri ve prosedürleri belirleyen ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni kuran ilk Türk bankası olduk.

Sürdürülebilirlik esasını hayatın her alanına yaymak istiyoruz. Bu amaçla Türkiye Özel Sporcular Federasyonu tarafından Alanya'da düzenlenen Özel Sporcular Yüzme Şampiyonası'na destek olduk. Down sendromlu ve otizmli 311 özel sporcunun yarıştığı şampiyonada, zihinsel ve bedensel farklılıklara sahip gençlerimiz farklılıkların doğru yönlendirilmesiyle neler başarabileceklerini bir kez daha gösterdiler. Halkın bankası olarak, halkın çocuklarını cesaretlendirmeyi ve kucaklamayı sürdüreceğiz.

Değerli paydaşlarımız,

Halkbank olarak milletimizden aldığımız güçle 79 yıldır kendimizi bu vatanın evlatlarını desteklemeye ve Cumhuriyet tarihinin en büyük projelerine imza atmaya adadık. Esnafımızın, KOBİ'lerin ve büyük yatırımcıların yanında durarak kredi kullandırma ve piyasayı hareketlendirme yönünde saf tuttuk. 2017 yılının ikinci yarısında piyasaların daha da hareketleneceğini, fırsatları doğru değerlendirirsek sürecin önemli getirilerinin olacağını düşünüyoruz.

Yurtiçi piyasalarda 15 Temmuz girişimi sonrası ilan edilen ekonomik seferberlik havasını aynı bilinçle devam ettirmeliyiz. İç ve dış güçlerin ihtiraslarından beslenen birtakım ihanet çetelerinin Türkiye'yi durdurmak için hiçbir fırsatı kaçırmadan çalıştıklarının farkındayız. Bu odakların faaliyetlerinin ülkemize yatırım yapmayı düşünenlerin, ihracatçılarımızın ve turizm sektörümüzün üzerinde baskı yaratmasına izin vermeyeceğiz.

Yürüttüğümüz çalışmalar, bizleri büyük umutlarla başladığımız 2017 yılındaki hedeflerimize biraz daha yaklaştırdı. Bankamız, yılın ilk çeyreğini 1.219 milyon TL net kâr ve yüzde 22,4 özkaynak kârlılığı ile tamamladı. Toplam aktiflerimiz 2016 yılsonuna göre yüzde 7,1 artışla 248 milyar TL'ye ulaşırken, toplam mevduatımız da 158 milyar TL oldu. Nakdi kredilerini de yüzde 6,4 artışla 168 milyar TL'ye yükselten Bankamız, yılın ilk çeyreğinde de başarılı bilanço rakamlarından ödün vermedi.

KOBİ bankacılığındaki öncülüğümüzü sürdürdüğümüz 2017 yılının ilk çeyreğinde, bu alandaki faaliyetlerimizin finansal sonuçlarımıza da yansıdığını görmekten memnuniyet duyuyoruz. Bankamızın KOBİ kredilerini de içeren ticari kredi hacmi Mart sonu itibarıyla yüzde 6,6 artarak 135 milyar TL'ye ulaşırken, toplam kredilerimiz de yüzde 5,8 artışla 218 milyar TL oldu. Bu süreçte kooperatif kredi hacmimiz de 21 milyar TL olarak gerçekleşti. Yenilikçi ürünlerimiz ve hizmet anlayışımızla yılın geri kalanında da bu alandaki büyümemizi sürdüreceğiz.

Müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla bankacılığın her alanında müşterilerine özel hizmetler geliştiren Bankamız, yılın ilk üç ayında bireysel bankacılık alanındaki faaliyetlerini de başarıyla sürdürdü. Bireysel kredilerimiz Mart sonu itibarıyla 33.428 milyon TL olurken, Paraf kredi kartı adedi de 3,9 milyona ulaştı. Bu süreçte POS sayımız 320 bine, üye işyeri sayımız ise 303 bine yükseldi.

Ülkemizin değerlerine ve milletimizin geleceğine duyduğumuz bağlılıkla çalışmaya devam edecek, yılın geri kalanında göstereceğimiz gayretlerle 2017 yılında da finansal hedeflerimizi tutturmayı başaracağız.

Saygılarımla,

Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU  
Genel Müdür

## Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

| Adı Soyadı              | Görevi                                                        | Bankamızda Göreve Başlama Tarihi |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Recep Süleyman ÖZDİL    | Yönetim Kurulu Başkanı                                        | 28.08.2015                       |
| Sadık TILTAK            | Yönetim Kurulu Başkan Vekili<br>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 01.04.2014                       |
| Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür                           | 07.02.2014                       |
| Yunus KARAN             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                 | 01.04.2014                       |
| Cenap AŞCI              | Yönetim Kurulu Üyesi                                          | 31.03.2016                       |
| Mehmet AYTEKİN          | Yönetim Kurulu Üyesi                                          | 31.03.2016                       |
| Doç. Dr. Ömer AÇIKGÖZ   | Yönetim Kurulu Üyesi                                          | 31.03.2016                       |
| Yahya BAYRAKTAR         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                 | 31.03.2016                       |
| Faruk ÖZÇELİK           | Denetim Kurulu Üyesi                                          | 24.05.2010                       |
| Zekeriya KAYA           | Denetim Kurulu Üyesi                                          | 31.03.2016                       |

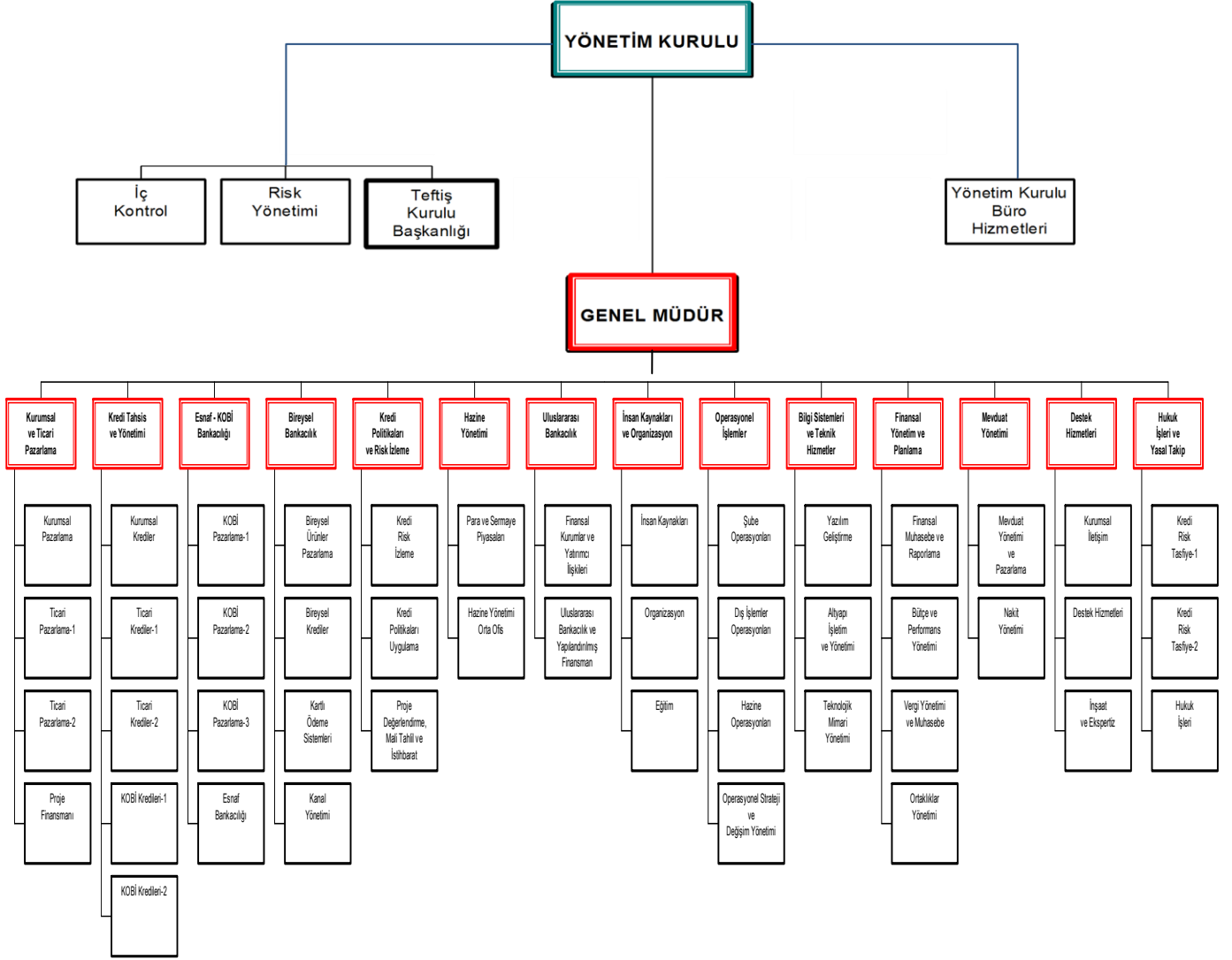
- Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.
- Sayın Faruk ÖZÇELİK 29.03.2013 tarihinden itibaren Bankamızda Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
- Sayın Mehmet Ali GÖKCE, 23.01.2017 tarihi itibarıyla Bankamızdaki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmıştır.

## Üst Yönetim

| Adı Soyadı              | Görevi                                                      | Üst Yönetime Atanma Tarihi |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU | Genel Müdür                                                 | 07.02.2014                 |
| Murat OKTAY             | Genel Müdür Yardımcısı<br>Kurumsal ve Ticari Pazarlama      | 10.07.2014                 |
| Mehmet Akif AYDEMİR     | Genel Müdür Yardımcısı<br>Kredi Tahsis ve Yönetimi          | 04.03.2010                 |
| Erdal ERDEM             | Genel Müdür Yardımcısı<br>Esnaf-KOBİ Bankacılığı            | 27.03.2014                 |
| Hasan ÜNAL              | Genel Müdür Yardımcısı<br>Bireysel Bankacılık               | 10.07.2014                 |
| Mehmet Sebahattin BULUT | Genel Müdür Yardımcısı<br>Kredi Politikaları ve Risk İzleme | 10.07.2014                 |
| Mehmet Hakan ATILLA     | Genel Müdür Yardımcısı<br>Uluslararası Bankacılık           | 11.11.2011                 |
| Selahattin SÜLEYMANOĞLU | Genel Müdür Yardımcısı<br>Operasyonel İşlemler              | 01.07.2007                 |
| Mustafa AYDIN           | Genel Müdür Yardımcısı<br>Finansal Yönetim ve Planlama      | 10.07.2014                 |
| Ömer Faruk ŞENEL        | Genel Müdür Yardımcısı<br>Destek Hizmetleri                 | 10.07.2014                 |
| Salim KÖSE              | Genel Müdür Yardımcısı<br>Hukuk İşleri ve Yasal Takip       | 10.07.2014                 |
| Ali Ulvi SARGON         | Teftiş Kurulu Başkanı                                       | 04.07.2014                 |



## Genel Müdürlük Teşkilat Şeması



## Genel Ekonomik Değerlendirme

### Küresel Gelişmeler

Küresel ekonomideki toparlanma kademeli olarak devam etmektedir. Öncü veriler gelişmiş ülke ekonomilerindeki toparlanmanın 2017 yılının ilk çeyreğinde de devam ettiğine işaret etmektedir. 2017 yılının tamamında ise küresel büyümenin ABD ekonomisi öncülüğünde hızlanması beklenmektedir. Diğer taraftan gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikalarındaki ayrışma son dönemde belirginleşmiştir. ABD Merkez Bankası'nın (Fed) kademeli olarak sıkılaşımaya devam ettiği bir dönemde Avrupa Merkez Bankası (ECB), Japonya Merkez Bankası (BoJ) ve İngiltere Merkez Bankası (BoE) genişlemeci politika duruşlarını sürdürmektedir. Çin Merkez Bankası (PBOC) ise Fed'in faiz artırımlarının ardından olası sermaye çıkışlarının önüne geçmek amacıyla gösterge faiz oranlarında artırıma gitmiştir.

2016 yılında olduğu gibi 2017 yılında da Avrupa Birliği'ndeki (AB) siyasi gelişmeler piyasalar tarafından yakından takip edilmektedir. İngiltere Başbakanı T.May, İngiltere'nin AB'den ayrılma sürecini başlatan Lizbon Anlaşması'nın 50. maddesini 29 Mart itibarıyla uygulamaya koyarak Brexit sürecini resmen başlatmıştır. Mülteci, ticaret ve serbest dolaşımı yönelik düzenlemelerde değişiklikleri içeren sürecin en az 2 yılda tamamlanacağı tahmin edilmektedir. Ayrıca Hollanda genel seçimlerinin sonucu da piyasalar tarafından olumlu karşılanmıştır. Yılın geri kalan kısmında ise Fransa ve Almanya'da gerçekleştirilecek seçimler piyasalar tarafından yakından takip edilmektedir. ABD'de de ise mali harcamaların yeterince artırılamayacağı ve ABD'de büyüme ile enflasyon verilerindeki yukarı yönlü risklerin hafifleyeceği tahmin edilmektedir.

Sonuç olarak maliye politikalarının Fed'in kademeli faiz artırımlarını daha hızlı bir artırım patikasına sokma ihtimali bir miktar azalmıştır. FOMC yetkililerinden gelen açıklamalar da Fed'in 2017 yılının geri kalan kısmında faizlerin 2 kez artırılacağını işaret etmektedir. Ancak son FOMC tutanaklarında Fed'in yılsonuna doğru bilançosunun küçültebileceğinin tartışılması küresel piyasalara olumsuz yansımıştır. Bu bağlamda Fed'in ABD ekonomisinin olumlu seyrini sürdürmesi halinde vadesi dolan hazine tahvillerinde ve mortgage kredilerine dayalı menkul kıymetlerde yeniden alım yapmayacağı yönünde beklentiler oluşmuştur.

Gelişmekte olan ülke piyasaları genel olarak yılbaşından bu yana pozitif bir seyir izlemiştir. Fed'in faiz artırımlarını kademeli olarak gerçekleştirecek olması gelişen ülke piyasalarına olumlu yansımaktadır. Ancak Fed'in bilanço küçültme tartışmasına başlaması ve bu yönde aksiyon alması önümüzdeki dönemde gelişen ülke piyasalarında volatilitenin artmasına neden olabilir.

### Türkiye Ekonomisi

2016 yılının tamamında Türkiye ekonomisi %2,9 büyüme kaydetmiştir. 2016 yılında hane halkı tüketimi ve yatırımlardaki yavaşlama büyümenin bir önceki yıla göre düşük gerçekleşmesinde belirleyici olmuştur. Öncü göstergeler ekonomik aktivitedeki toparlanmanın 2017 yılının ilk çeyreğinde sürdüğüne işaret etmektedir. Politika yapıcıların iç talebi canlandırıcı yönde attığı adımların da desteğiyle büyümedeki toparlanmanın yılın geri kalanında devam etmesi beklenmektedir. Ayrıca son dönemde ihracat tarafında yaşanan olumlu gelişmelerin de dış talebin büyümeye katkısını pozitif yöne döndürebileceği düşünülmektedir. Bu çerçevede bu yılın tamamında büyümenin %4'e yakın bir düzeyde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Cari açık 2016 yılı ortalamasının üzerinde seyreden petrol fiyatları ve turizm gelirlerinde devam eden azalışa bağlı olarak son dönemde yükselişe geçmiştir. Petrol fiyatlarındaki yükselişe karşılık turizm gelirlerinde beklenen toparlanmaya bağlı olarak cari işlemler açığındaki genişlemenin ılımlı olması beklenmektedir.

Gıda fiyatlarındaki artış ve döviz kurundaki yükselişin gecikmeli etkilerinin son aylarda belirginleşmesiyle TÜFE, Mart ayında %11,29 seviyesine yükselmiştir. İşlenmemiş gıda fiyatlarındaki yükseliş enflasyonun beklenenden daha önce çift haneli seviyelere yükselmesinde etkili olmuştur. Ayrıca TL cinsi petrol fiyatlarındaki artış eğilimi de TÜFE'deki yükseliş trendini desteklemektedir. Kısa vadede TÜFE'deki yükselişin devam etmesi, yaz ayları itibarıyla ise TÜFE'nin düşüşe geçeceği tahmin edilmektedir.

TCMB, enflasyonda gözlenen bozulmaya bağlı olarak para politikasındaki sıkı duruşunu sürdürmektedir. Son toplantılarda kısa vadeli faiz oranlarında artırıma giden TCMB, likidite ayarlamalarıyla da sıkı duruşunu güçlendirmektedir. TCMB, bankaları ağırlıklı olarak Geç Likidite Penceresi borç verme (GLP) faiz oranlarıyla borçlanmaya yönlendirerek bankaların TCMB'den sağladığı fonlama maliyetini %11,49 seviyesine kadar yükseltmiştir. Enflasyonda belirgin bir iyileşme gözlenene kadar TCMB'nin sıkı duruşunu sürdürmesi beklenmektedir.

2017 yılının Ocak-Mart döneminde bütçe gerçekleştirmeleri OVP hedefleriyle uyumlu seyretilmektedir. Son dönemde vergi gelirlerinde gözlenen zayıflama ve cari harcamalar kalemindeki artış bütçeye olumsuz yansımaktadır. Büyümeyi desteklemek adına yapılan teşviklerin ise bütçe açığını bir miktar daha artıracığı öngörülse de mali disiplinin genel olarak korunacağı tahmin edilmektedir.

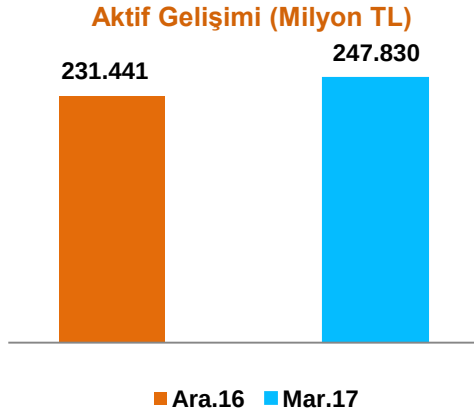
**Başlıca Finansal Göstergeler**

| <b>Özet Bilanço (Milyon TL)</b> | <b>Mart 2017</b> | <b>Aralık 2016</b> | <b>Değişim (%)</b> |
|---------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Toplam Aktifler</b>          | <b>247.830</b>   | <b>231.441</b>     | <b>7,1</b>         |
| <b>Krediler</b>                 | <b>168.447</b>   | <b>158.354</b>     | <b>6,4</b>         |
| TP                              | 110.730          | 103.502            | 7,0                |
| YP                              | 57.717           | 54.852             | 5,2                |
| <b>Menkul Kıymetler</b>         | <b>35.476</b>    | <b>33.216</b>      | <b>6,8</b>         |
| <b>Mevduat</b>                  | <b>157.825</b>   | <b>150.263</b>     | <b>5,0</b>         |
| TP                              | 88.419           | 88.217             | 0,2                |
| YP                              | 69.406           | 62.046             | 11,9               |
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>       | <b>22.800</b>    | <b>21.317</b>      | <b>7,0</b>         |

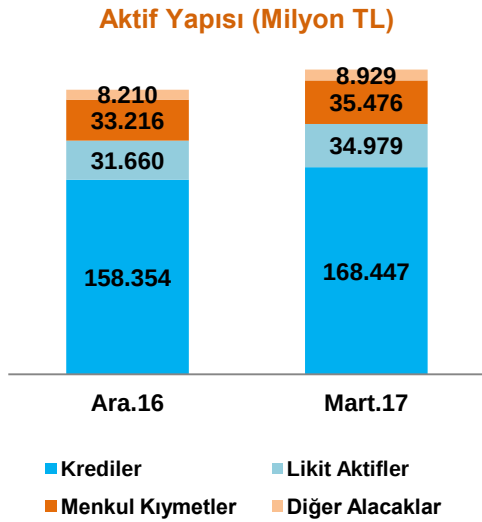
| <b>Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)</b> | <b>Mart 2017</b> | <b>Mart 2016</b> | <b>Değişim (%)</b> |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <b>Faiz Geliri</b>                          | <b>5.171</b>     | <b>3.945</b>     | <b>31,1</b>        |
| Kredilerden Alınan                          | 4.064            | 3.218            | 26,3               |
| Menkul Değerlerden Alınan                   | 1.027            | 689              | 49,1               |
| <b>Faiz Gideri</b>                          | <b>2.890</b>     | <b>2.419</b>     | <b>19,5</b>        |
| Mevduata Verilen                            | 2.137            | 2.004            | 6,7                |
| <b>Net Faiz Geliri</b>                      | <b>2.282</b>     | <b>1.526</b>     | <b>49,5</b>        |
| <b>Net Ücret ve Komisyonlar</b>             | <b>537</b>       | <b>292</b>       | <b>84,0</b>        |
| <b>Faaliyet Gelirleri</b>                   | <b>3.038</b>     | <b>2.071</b>     | <b>46,7</b>        |
| <b>Vergi Öncesi Kar</b>                     | <b>1.546</b>     | <b>838</b>       | <b>84,5</b>        |
| <b>Net Dönem Karı</b>                       | <b>1.219</b>     | <b>680</b>       | <b>79,3</b>        |

| <b>Rasyo (%)</b>                                       | <b>Mart 2017</b> | <b>Aralık 2016</b> |
|--------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| <b>Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı</b>            | <b>82,1</b>      | <b>82,5</b>        |
| <b>Nakdi Krediler/Aktif Toplamı</b>                    | <b>68,0</b>      | <b>68,4</b>        |
| <b>Takipteki Krediler/Toplam Nakdi Krediler (Brüt)</b> | <b>3,2</b>       | <b>3,2</b>         |
| <b>Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat</b>                  | <b>17,9</b>      | <b>19,2</b>        |
| <b>Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı</b>                 | <b>106,7</b>     | <b>105,4</b>       |
| <b>Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)</b>                  | <b>2,1</b>       | <b>1,2</b>         |
| <b>Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)</b>               | <b>22,4</b>      | <b>12,6</b>        |
| <b>Sermaye Yeterlilik Rasyosu</b>                      | <b>13,56</b>     | <b>13,08</b>       |

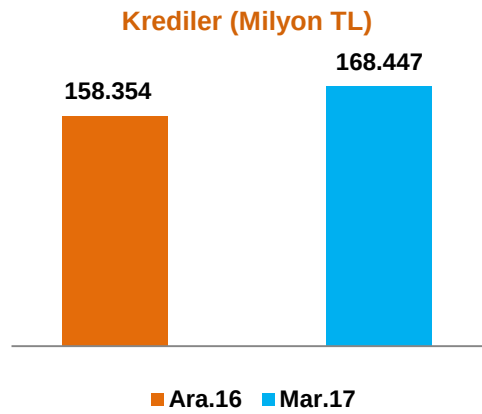
## Aktif Yapısı



2017 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2016 yılsonuna göre %7,1 oranında artış göstererek 248 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

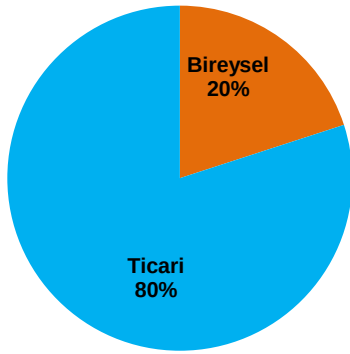


Banka plasmanlarının önemli kalemleri %68 pay ile 168.447 milyon TL tutarında kredilerden, %14,3 pay ile 35.476 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %14,1 pay ile 34.979 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,6 pay ile 8.929 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.



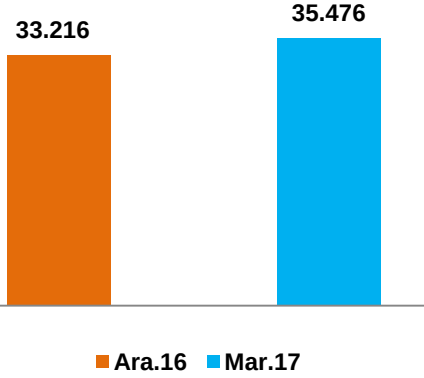
2017 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2016 yılsonuna göre %6,4 oranında artış göstererek 168.447 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 110.730 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 57.717 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## Kredilerin Dağılımı



2017 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %20'sini bireysel krediler, %80'ini ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %5,6 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %6,6 olarak gerçekleşmiştir.

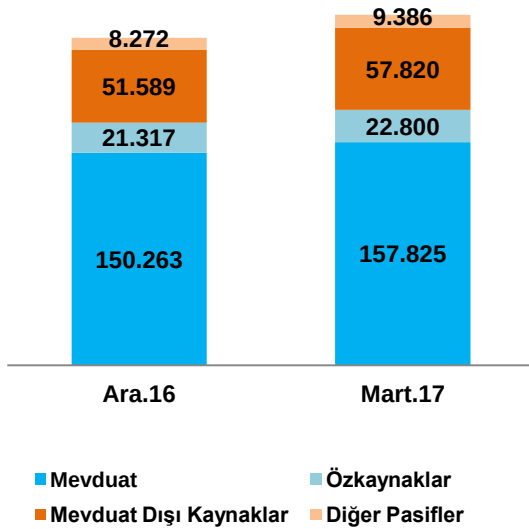
## Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2017 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2016 yılsonuna göre %6,8 oranında artış göstererek 35.476 milyon TL'ye yükselmiştir.

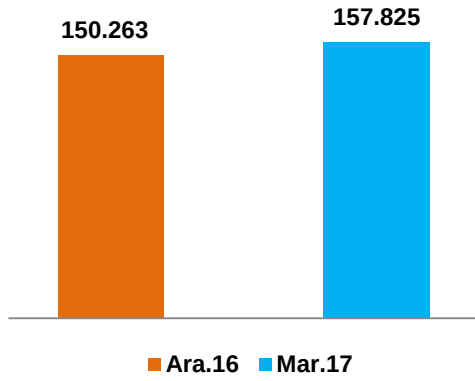
## Pasif Yapısı

## Pasif Yapısı (Milyon TL)



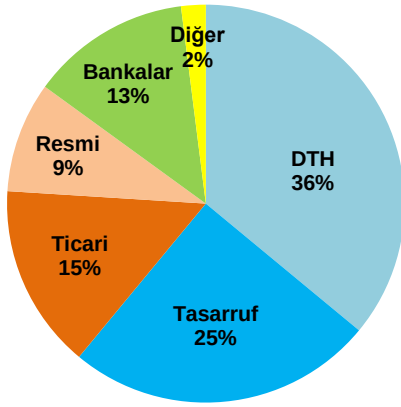
Banka kaynaklarının önemli kısmı %63,7 pay ile 157.825 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %23,3 pay ile 57.820 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %9,2 pay ile 22.800 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %3,8 pay ile 9.386 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

## Mevduat (Milyon TL)



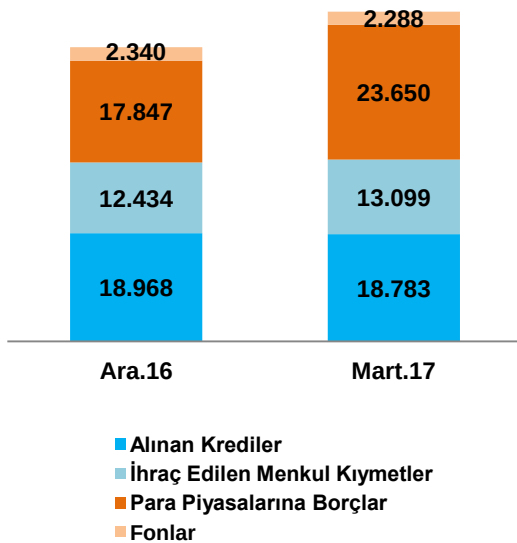
2017 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2016 yılsonuna göre %5 oranında artış göstererek 157.825 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 88.419 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 69.406 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## Mevduatın Dağılımı



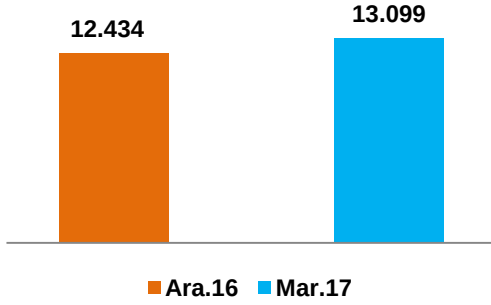
2017 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %25'ini tasarruf, %36'sını DTH, %15'ini ticari, %13'ünü bankalar, %9'unu resmi ve kalan %2'sini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

## Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



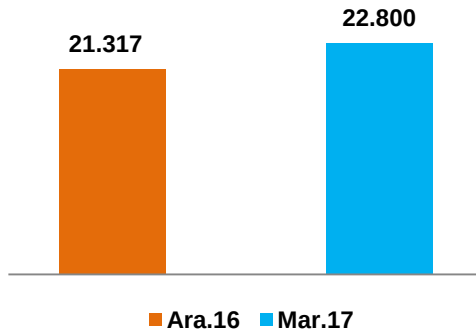
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %32,5 oranı ile 18.783 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %40,9 oranı ile 23.650 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %4 oranı ile 2.288 milyon TL tutarında fonlardan ve %22,7 oranı ile 13.099 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

### İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2017 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2016 yılsonuna göre %5,4 oranında artarak 13.099 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

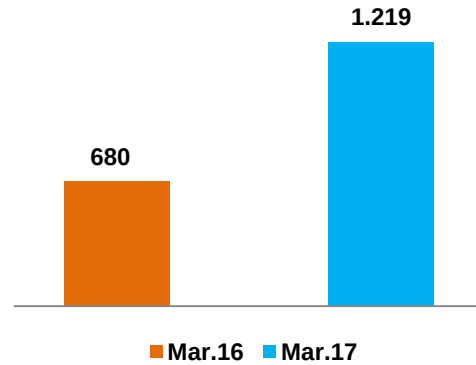
### Özkaynaklar (Milyon TL)



2017 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2016 yılsonuna göre %7 oranında artış göstererek 22.800 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

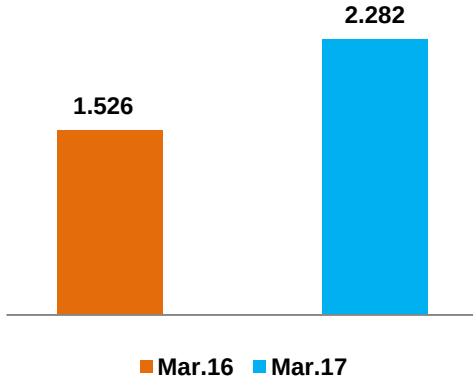
## Karlılık Yapısı

### Net Kar (Milyon TL)



2017 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %79,3 oranında artış göstererek 1.219 milyon TL'ye yükselmiştir.

**Net Faiz Geliri (Milyon TL)**



2017 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %49,5 oranında artış göstererek 2.282 milyon TL'ye ulaşmıştır.



## 2017 Yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

### Önemli Gelişmeler

- Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir.
- Bankamız tarafından 09.01.2017 ve 27.03.2017 tarihlerinde nitelikli yatırımcılara toplam 650.000.000.-TL nominal tutarda bono satışı tamamlanmıştır.
- Ayrıca, 13-14-15 Şubat 2017 tarihlerinde gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda halka arz edilen toplam 750.000.000.-TL nominal değerli 175 gün vadeli bono ihracı gerçekleştirilmiştir. Yapılan halka arz sonucunda yatırımcılardan toplam 865.859.284.-TL nominal talep gelmiştir. Talep toplama işlemi sonucunda; yurtiçi bireysel yatırımcı grubu 630.000.000.-TL nominal, kurumsal yatırımcı grubu ise 120.000.000.-TL nominal tutarında bono almaya hak kazanmıştır. Bonoların basit faiz oranı %11,21 bileşik faiz oranı %11,54 olarak belirlenmiş, buna göre 1.-TL nominal değerli banka bonosunun satış fiyatı 0,94898 TL olarak kesinleşmiştir.

### Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Hac / Umre bedellerinin, kısa vadeli ve faizsiz olarak taksitlendirilmesi amacıyla "Hac /Umre Bedeli Faizsiz İhtiyaç Kredisi" kampanyası düzenlenmiştir.
- 14 Mart Tıp Bayramı ile 7 Nisan Dünya Sağlık Günü dolayısıyla sağlık sektörü çalışanlarına yönelik Bireysel İhtiyaç Kredisi kampanyası düzenlenmiştir.
- Emekli müşterilerimizin nakit ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla KARDELEN-Hazır Emekli İhtiyaç Kredisi-kampanyası düzenlenmiştir.

### Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Bankamız tarafından, TEDAŞ Spor Kulübü'nün 2017 yılı çalışmalarına sponsor olarak destek sağlanmaktadır.
- Bankamız, TİM işbirliğiyle 10 ayrı sektörde gerçekleştirilecek olan Ortak Akıl Toplantıları'na ve yine TİM işbirliğiyle 10 ayrı ilde gerçekleştirilecek Hedef Pazar Toplantıları'na çözüm ortağı olarak destek sağlamaktadır.
- Bankamız, Serçev Dergisi'ne sponsorluk desteği sağlamıştır.
- DHMİ Spor Kulübü'nün 2017 yılı müsabaka ve faaliyetlerine sponsor olarak destek sağlanmaktadır.
- Bankamız, ilköğretim ve ortaokul çağındaki çocuklarımızın trafik kuralları üzerine günlük yaşamlarında bilinçlendirilmelerini sağlamak amacıyla hazırlanan "Emniyet ve Çocuk Günlüğü" kitabının basılmasına sponsor olarak destek sağlamıştır.
- Bankamız tarafından, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın koordinasyonuyla İstanbul'da düzenlenen Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Buluşması'na sponsor olarak destek sağlanmıştır.
- Afrika ve Akdeniz Havzası Ülkeleri Belgesel filminin 10 bölümüne sponsor olarak destek sağlanmıştır.
- Bankamız Özel Sporcular Federasyonu Yüzme ve Voleybol müsabakalarına sponsor olarak destek sağlamaktadır.

## Ortaklık Portföyü

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 24 şirketten oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri genişletmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

### Bağlı Ortaklıklar;

| Ortaklık Adı                              | Şirket Sermayesi  | Bankamız Pay Oranı (%) |
|-------------------------------------------|-------------------|------------------------|
| Halk Sigorta A.Ş.                         | 129.000.000 TL    | %89,18                 |
| Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.              | 277.000.000 TL    | %100,00                |
| Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.         | 82.000.000 TL     | %99,96                 |
| Halk Banka A.D., Skopje                   | 3.633.180.000 MKD | %99,03                 |
| Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.   | 790.000.000 TL    | %71,96                 |
| Halk Finansal Kiralama A.Ş.               | 272.250.000 TL    | %99,99                 |
| Halk Portföy Yönetimi A.Ş.                | 11.000.000 TL     | %74,99                 |
| Halk Faktoring A.Ş.                       | 55.500.000 TL     | %97,50                 |
| Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları A.Ş. | 17.500.000 TL     | %100,00                |
| Halkbank A.D., Beograd                    | 2.421.160.000 RSD | %82,47                 |

### İştirakler;

| Ortaklık Adı                                  | Şirket Sermayesi | Bankamız Pay Oranı (%) |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------------|
| KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 38.000.000 TL    | %31,47                 |
| Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.              | 113.750.000 EUR  | %30,00                 |
| Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.               | 14.000.000 TL    | %18,95                 |
| Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.                       | 7.425.000 TL     | %18,18                 |
| Türk P&I Sigorta A.Ş.                         | 6.000.000 TL     | %16,67                 |

### Satılmaya Hazır Menkul Değerler;

| Ortaklık Adı                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|
| Kredi Garanti Fonu A.Ş.                                                        |
| Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)                               |
| Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası (International Joint Stock Bank Garagum) |
| İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.                                         |
| Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.                                           |
| Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası                                              |
| Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.                   |
| Borsa İstanbul A.Ş.                                                            |
| VISA Inc.                                                                      |