

3. Çeyrek Ara Dönem Faaliyet Raporu



Üreten Türkiye'nin Bankası

İçindekiler

	Sayfa No
Genel Bilgiler	1
Tarihsel Gelişim	2
Ortaklık Yapısı	2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	4
Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu	6
Üst Yönetim	6
Genel Müdürlük Teşkilat Şeması	7
Genel Ekonomik Değerlendirme	8
Başlıca Finansal Göstergeler	9
2015 yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri	15
Ortaklık Portföyü	17

Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
Kayıtlı Sermaye Tavanı	7.500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	1.250.000.000 TL
Tescil Tarihi	26.08.1938
Ticaret Sicil Numarası	862070
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Yurtiçi Şube Sayısı	931 Şube (852 şube, 6 kurumsal, 37 ticari, 3 serbest bölge şubesi, 32 uydu şube, 1 özel işlem merkezi)
Yurtdışı Şube Sayısı	5 Yurtdışı Şube ve 2 Temsilcilik
Bölge Koordinatörlüğü Sayısı	25 Bölge Koordinatörlüğü
Personel Sayısı	17.195
Genel Müdürlük	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0 216 503 70 70
Genel Müdürlük Ek Hizmet	Söğütözü Mahallesi 2180 Cadde No:63 06510 Çankaya/ANKARA
Genel Müdürlük Ek Hizmet	Çifte Havuzlar Mahallesi Eski Londra Asfaltı Caddesi A2 Blok No:151/1H 34220 Esenler/İSTANBUL
İnternet Sitesi	www.halkbank.com.tr
E-posta Adresi	halkbank.ir@halkbank.com.tr
Çağrı Merkezi	Halkbank Dialog 444 0 400 KOBİ Dialog 444 0 401

Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyümüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiş ve Banka'nın halka açıklık oranı %48,9'a yükselmiştir.

Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Nitelikli paya sahip hissedar, %51,10604'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara) Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı *	638.825.500	51,1060400
2-Halka Açık Kısım*	611.090.221	48,8872177
3-Diğer**	84.279	0,0067423
Toplam	1.250.000.000	100,0000000

* T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın toplam hisseleri içerisinde 549.932 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir nitelikte olup bu paylarla birlikte Banka sermayesinin %48,93'lük kısmı halka açıktır.

** "Diğer" grubunda yer alan hisselerin 81.658 TL'si kendi hesaplarında kaydedilmekle birlikte Borsa'da işlem görmeyen hisse sahibi ortaklarımıza, 2.621 TL'si ise devam eden hukuki süreçleri nedeniyle hisseleri MKK nezdindeki KAYDBOH'ta izlenmeye devam eden ortaklarımıza aittir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

2015 yılının son çeyreğine adım attığımız şu günlerde gelişmekte olan ülkeler dünya genelinde yaşanan ekonomik gelişmelerden doğrudan etkilenirken, ABD Merkez Bankası'nın (FED) faiz artışının zamanlamasına ilişkin beklentiler piyasalarda aşağı yönlü hatırı sayılır bir baskı yarattı. Çin borsalarında hisse senedi piyasalarında yaşanan düşüş, gelişmekte olan ülke paralarına olumsuz yönde etki etti ve bu gelişmelere döviz kurunda istikrarsızlık eşlik etti. Piyasalardaki volatilité ve emtia fiyatlarında yaşanan düşüş ile Avrupa ve Japonya'daki parasal genişleme politikalarındaki değişim, küresel büyümeye yönelik riskleri artırdı. Bu hareketler neticesinde piyasa uzmanları arasında büyüme dostu para politikaları vurgulanmaya başlarken, özellikle ABD ve Japonya ekonomilerinin tekrar canlandırılması için yeni stratejiler uygulanması gerekliliği öne çıktı.

Küresel piyasalarla bağlantılı olarak Türk Lirası'ndaki değer kaybı tüketici güvenini aşağı yönlü olarak etkilemeye devam etti. TÜİK verilerine göre, kişilerin tasarruf etme, alışveriş ve yatırım yapma isteklerini ortaya koyan 'tüketici güven endeksi' 6,5 yılın en düşük seviyesine geriledi. Döviz kuru artışı döviz borçlusu reel kesimin önemli bir gündem maddesi olmaya devam etti. Diğer yandan büyüme beklentilerinin aşağı yönlü revize edildiği bu dönemde, Türkiye ekonomisi 2015 yılının ikinci çeyreğinde yüzde 3,8 büyüdü. Olumsuz dış konjonktür nedeniyle ihracattaki net büyüme 2015 yılının ilk yarısında 1,2 puan düşmüş olsa da Türkiye, bu yılın ikinci çeyreğinde kaydettiği büyüme oranıyla Avrupa ekonomileri arasında üçüncü sıraya yerleşme başarısını gösterdi.

İç ve dış piyasalarda baş gösteren tüm zorlayıcı koşullara rağmen, yılın kalan kısmı için temel sektörlerdeki güçlü satış trendi sayesinde, ekonomimizin ılımlı da olsa büyümeye devam edeceği yönünde bir umut taşıyoruz. G20 dönem başkanı olan Türkiye'nin dünya piyasalarına ana mesajı geçtiğimiz yıl kabul edilen büyüme stratejilerinin G20 üyeleri tarafından uygulamaya geçirilmesi gerekliliği ve bu sayede 2018 yılına kadar yüzde 2,1 oranında ilave büyüme sağlanacağıdır. Türkiye, küresel olarak da temel bir mesele olan büyüme konusuna odaklanmaya devam edecektir.

Sektörümüz özelinde baktığımızda; mali bünyesi güçlü, aktif kalitesi yüksek ve risk yönetimi denetimli bir sektör olan bankacılık, ülkemizde ekonomik istikrarın en önemli aktörleri arasında yer alırken büyümenin ardındaki baş unsurlardan biri olmaya devam ediyor. Ağustos 2015 itibarıyla yaklaşık 218 bin kişinin istihdam edildiği bankacılık sektörü yüzde 10,6'yı bulan ortalama özkaynak kârlılığıyla para piyasalarındaki dengeyi olumlu yönde etkiliyor.

Üçüncü çeyrekte sizlerle paylaşmak istediğimiz güzel bir haberimiz daha var. Halkbank olarak, The Banker Dergisi tarafından yapılan güncel araştırmada dünyanın en güvenilir bankaları sıralamasında, üst sıralarda yer aldık. Aktif Kalitesi, Likidite, Risk Ortamı ve Kârlılık kriterleriyle hazırlanan ve dünya bankalarının güvenlik sıralamasını ifade eden 250 bankanın bulunduğu listede, 102 nci sırada yer alarak Türkiye'deki tüm özel bankaların üstünde bir dereceyle önemli bir başarıya imza attık. Bu dönemde uluslararası yatırım kuruluşu JP Morgan Cazenove da Orta ve Doğu Avrupa, Ortadoğu, Afrika (CEEMEA) Bölgesi için işlem önerilerini ve riskleri ortaya koyan raporunda bankamıza övgüyle yer vermiştir. Türk firmalarının performansları hakkında değerlendirmeler içeren raporda JP Morgan, Bankamızın Türk banka hisseleri arasında en beğendiklerinden biri olmaya devam ettiğini vurgulamıştır.

Mali alanda Türk bankacılık sektörünün marka değerini uluslararası alanda yukarıya taşıyan bu gelişmelere ek olarak, uluslararası kuruluşlarla geliştirdiğimiz projelerle kültür yaşamımıza değer katacak işlere imza attık. Bu alanda Fransız Kalkınma Ajansı (FKA) ve Yann Arthus-Bertrand (GoodPlanet) iş birliğiyle hayata geçen "İklim Değişikliğine Karşı 60 Çözüm" fotoğraf sergisine ev sahipliği yapmaktan gurur duyduk. Sürdürmekte olduğumuz bankacılık faaliyetlerimizle mali yapımızı güçlendirirken sosyal sorumluluk bilinciyle sürdürülebilirlik kapsamındaki projelere destek vermeye devam ettik.

Değerli paydaşlarımız,

2015 yılının son çeyreğinde de yıllık hedeflerimize bağlı olarak faaliyetlerimize devam edecek, Türkiye ekonomisine değer katmak üzere çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Bankamızın köklü tarihinden aldığımız güç ve 77 yıllık deneyimimizle reel sektörün ve bireysel müşterilerimizin her alandaki ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetlerimizi çeşitlendirmeye devam ediyoruz. Siz değerli paydaşlarımızın katkıları ve müşterilerimizin bize gösterdiği itimat sayesinde önümüzdeki dönemde de Halkbank'ın başarı öykülerine yenilerini katacağımıza yürekten inanıyoruz.

Saygılarımla,

Recep Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Türkiye, dünya ekonomisinin işsizlik ve finans sistemindeki dalgalanmalar gibi yapısal sorunlarla karşı karşıya olduğu 2015 yılında önemli bir sorumluluk üstlenerek G20 dönem başkanlığı görevini üzerine aldı. Dünya ekonomisinin yüzde 3,1 büyüme hedefinin, küresel hareketlenme neticesinde 2016 yılı için 3,6 olarak revize edildiği bu kritik dönemde finansal baskılara yanıt vermeyi başaran Türkiye ekonomisi, 2015 yılının ikinci çeyreğinde yüzde 3,8 oranında bir büyüme başarısı sergiledi. Son beş çeyreğin en iyi büyüme rakamı anlamına gelen bu sonucun, ekonomimizi yılsonu hedeflerine taşıyabileceğine inanıyoruz. İç talebin sağlıklı büyümesiyle ulaşılan bu ortalamanın dış ticarete yüksek performansla birleşmesi beklentisiyle, Türkiye ekonomisinin genel görünümü ve Bankamızın finansal sonuçlarını sizlerle paylaşmak istiyorum.

Çin borsasında yaşanan düşüşler ve ülkenin ihracatında yaşanan yavaşlama dünya piyasalarının öncelikli konuları arasında yer aldı. Çin'in büyümesindeki yavaşlamanın global GSYİH büyümesini 0,1 puan düşüreceği öngörülürken FED'in faiz artırımı yapacağı yönündeki beklentiler ise tüm ekonomileri daha kırılgan bir hale getirdi. Yılın ilk 7 aylık döneminde dünya mal ticaretinde yüzde 11 dolayında bir gerileme görülürken emtia fiyatlarının düşüklüğü uluslararası ticarete olumsuz bir tablo ortaya çıkardı. Amerikan Doları'nın diğer ülkelerin para birimleri karşısında değer kazanması, birçok ülkenin ihracatında daralmalara yol açtı. Bu durum, Türkiye olarak bizim de tarım ve sanayi ihracatımızı doğrudan etkiledi. Yılın son çeyreğinde ekonomik ve siyasi istikrarın pekişmesiyle iç piyasadaki rahatlatma hareketinin bu etkileri en alt seviyeye indireceğini umut ediyoruz.

OECD ülkelerinin tamamının istihdam, üretim, ticaret ve yatırım sorunları üzerinde çalışmalar ürettikleri bu dönemde Türkiye ekonomisinde de birtakım reformlar olacağını öngörüyoruz. Özellikle, bir önceki yıldan kaynaklanan döviz paritesinin negatif baz etkisinin ortadan kalkmasıyla bundan sonraki sürecin daha olumlu geçeceğini tahmin ediyoruz. Bu süreçte mali disiplini korumayı başaran Türk ekonomisinin, tasarruf açıklarının azalmasıyla birlikte daha güçlü bir yapı kazanacağına inanıyoruz.

Bankamızın bu gelişmelerden nasıl etkilendiğine biraz daha yakından bakarsak; Halkbank olarak, bankacılık sektöründeki deneyimimizle ülkemizin ekonomik büyümesine katkı sağlamaya bu dönemde de devam ettiğimizi söyleyebiliriz. Kârlılık ve etkinlik odaklı stratejimizle yürüttüğümüz faaliyetlerimiz neticesinde, dönemsel sonuçlarımızın hedeflerimizle uyumlu olarak sonuçlanmasından büyük memnuniyet duyuyoruz. Tüm faaliyet alanlarımızda elde ettiğimiz olumlu sonuçlarla Üreten Türkiye'nin Bankası olarak reel sektöre desteğimizde de hız kesmedik.

Üreten Türkiye'nin Bankası olarak, esnafımızın gücünü korumasına, KOBİ'lerimizin ve girişimcilerimizin büyümelerini sürdürmesine destek olmaya devam ettik. Girişimcilik kültürünün yaygınlaşması için teknolojik ve yenilikçi iş fikri olan girişimcilere desteğimizi artırdık. Bu alanda başta teknokentler olmak üzere, inovatif çalışmalara altyapı sunan ve girişimcilik kültürünün gelişmesi için çalışan kurumlarla işbirliklerimizi sürdürdük.

KOBİ'lere sunduğumuz desteği yeni ürün ve hizmetlerle çeşitlendirirken, kurucu üyesi olduğumuz Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. tarafından geliştirilen Karekodlu Çek'i müşterilerimizin hizmetine sunduk. Ticari işlemlerin daha güvenli bir şekilde yapılabilmesini sağlayan Karekodlu Çek uygulamasıyla, çek ile yapılan alışverişleri daha güvenli hale getirecek önemli bir adım attık. Yenilikçi ruhumuz ve sektörde inovatif çözümler üreten modern bankacılık anlayışımızla bu çitayı daha da yukarı çıkaracağımıza yürekten inanıyoruz.

Yürüttüğümüz tüm bu faaliyetlerle üçüncü çeyrekte de hedeflerimizle uyumlu olarak olumlu sonuçlar elde ettik. Faaliyetlerini verimliliği artırma hedefiyle sürdüren Bankamız, yılın üçüncü çeyreğini 1,7 milyar TL net kâr ve yüzde 12,8 özkaynak kârlılığı ile tamamladı. Toplam aktiflerimiz bu dönem için yıl bazında yüzde 22 artışla 189,7 milyar TL'ye ulaşırken toplam mevduatımız da 122,9 milyar TL oldu. Nakdi kredilerini de yüzde 24,3 artışla 126,4 milyar TL'ye yükselten Bankamız, yılın üçüncü çeyreğinde de başarılı bilanço rakamlarından ödün vermedi.

Bankamızın KOBİ kredilerini de içeren ticari kredi hacmi Eylül sonu itibarıyla yüzde 30,1 artarak 99,6 milyar TL'ye ulaşırken, toplam kredilerimiz de yüzde 23,2 artışla 165,7 milyar TL oldu. Bu süreçte kooperatif kredi hacmimiz de 15,3 milyar TL olarak gerçekleşti. Yenilikçi ürünlerimiz ve hizmet anlayışımızla yılın geri kalanında da bu alandaki büyümemizi sürdüreceğiz.

Bankamız, yılın üçüncü çeyreğinde bireysel bankacılık alanındaki faaliyetlerini de başarıyla sürdürdü. Bireysel kredilerimiz Eylül sonu itibarıyla 26,9 milyar TL olurken Paraf kart adedi de 3,6 milyona ulaştı. Bu süreçte POS sayımız 273 bine, üye işyeri sayımız ise 263 bine yükseldi. Başarılı sonuçlar elde ettiğimiz bu alandaki büyümemizi yıl boyunca sürdüreceğimize inanıyoruz.

Değerli paydaşlarımız,

Üreten Türkiye'nin bankası olarak, ekonomimize güç katarak Türkiye'ye refah sağlayacak her türlü ekonomik faaliyetin içinde etkili şekilde yer almaya devam edeceğiz. Bankacılık sektöründeki güçlü varlığımızla ülkemize değer sağlamak üzere çalışmalarımızı sürdürürken, bu yolda en büyük desteği siz değerli paydaşlarımızdan almaya devam edeceğiz. Halkbank ailesi adına, bu yolda bizlerle yürüyen tüm paydaşlarımıza bir kez daha teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Saygılarımla,

Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU
Genel Müdür

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

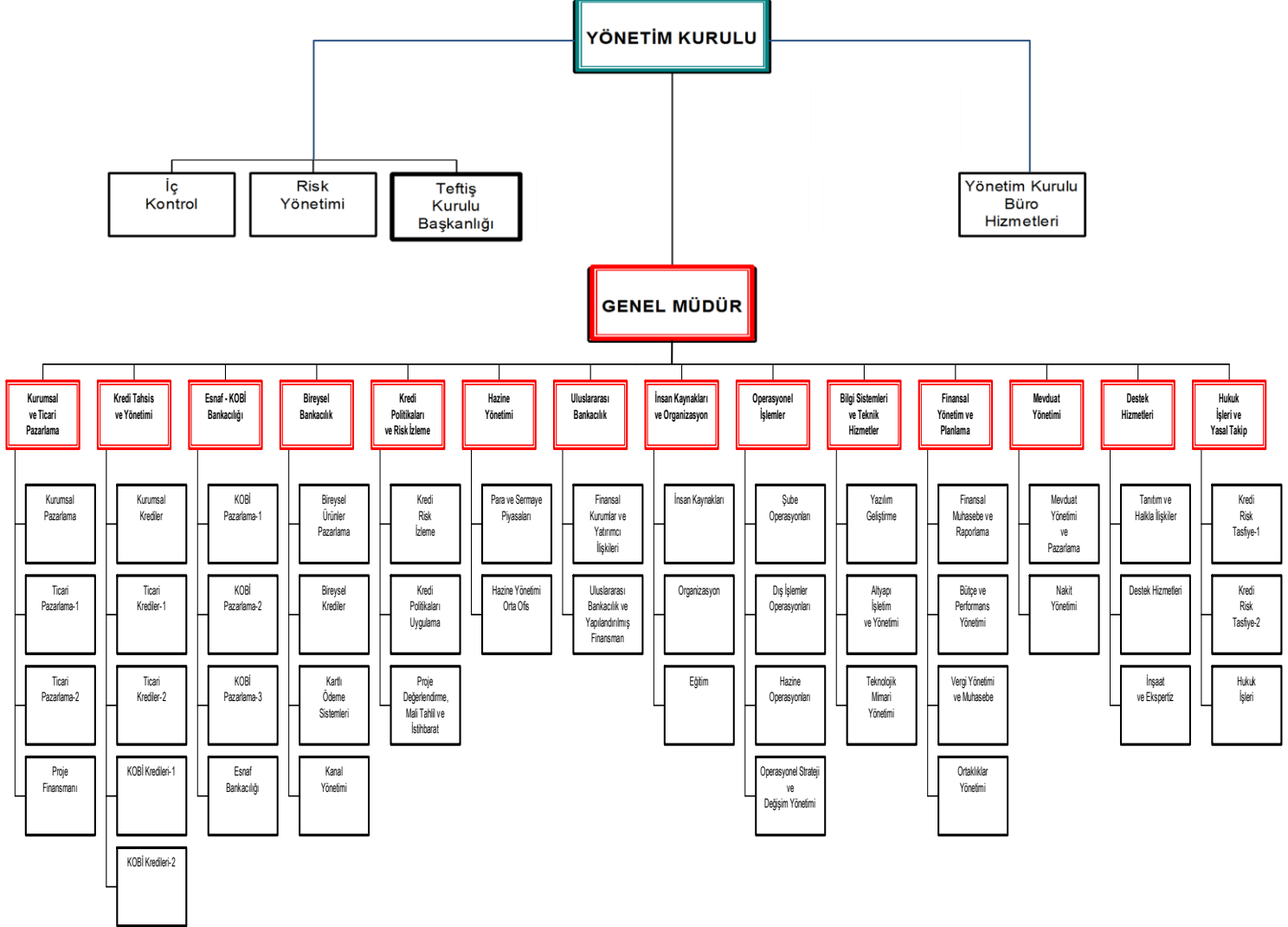
Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı	28.08.2015
Süleyman KALKAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2013
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	07.02.2014
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005
Dr. Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008
İsmail Erol İŞBİLEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2013
Yunus KARAN	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Sadık TILTAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010
Ali ARSLAN	Denetim Kurulu Üyesi	18.04.2012

- Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.
- Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Hasan CEBECİ, 27.08.2015 tarihi itibarıyla Bankamızdan ayrılmıştır.
- Sayın Faruk ÖZÇELİK ve Sayın Ali ARSLAN 29.03.2013 tarihinden itibaren Bankamızda Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Genel Müdür	07.02.2014
Murat OKTAY	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	10.07.2014
Mehmet Akif AYDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	04.03.2010
Erdal ERDEM	Genel Müdür Yardımcısı Esnaf-KOBİ Bankacılığı	27.03.2014
Hasan ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel Bankacılık	10.07.2014
Mehmet Sebahattin BULUT	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Politikaları ve Risk İzleme	10.07.2014
Murat UYSAL	Genel Müdür Yardımcısı Hazine Yönetimi	11.11.2011
Mehmet Hakan ATILLA	Genel Müdür Yardımcısı Uluslararası Bankacılık	11.11.2011
Doç. Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları ve Organizasyon	17.06.2005
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler	01.07.2007
Erol GÖNCÜ	Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler	14.06.2005
Mustafa AYDIN	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	10.07.2014
Mustafa SAVAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Mevduat Yönetimi	12.08.2002
Ömer Faruk ŞENEL	Genel Müdür Yardımcısı Destek Hizmetleri	10.07.2014
Salim KÖSE	Genel Müdür Yardımcısı Hukuk İşleri ve Yasal Takip	10.07.2014
Ali Ulvi SARGON	Teftiş Kurulu Başkanı	04.07.2014

Genel Müdürlük Teşkilat Şeması



Genel Ekonomik Değerlendirme

Küresel Gelişmeler

2015 yılının üçüncü çeyreğinde özellikle Çin ekonomisinde belirginleşen yavaşlama, küresel büyüme tahminlerinin aşağı yönlü revize edilmesine neden olmuştur. Küresel ekonomik görünümdeki bozulma, ABD Merkez Bankası'nın (FED) faiz artırımına başlayacağı tarihe ilişkin beklentilerin ötelenmesine neden olmuştur. Diğer taraftan Avrupa Merkez Bankası (ECB) 2016 yılının son çeyreğine kadar uygulamayı planladığı varlık alım programına devam ederken Bölge'de enflasyonun oldukça düşük seyretmesine bağlı varlık alım programının süresinin uzatılacağı yönünde beklentiler güç kazanmıştır. Japonya Merkez Bankası da varlık alımlarını sürdürürken Çin Merkez Bankası hükümetin hedeflediği büyümeyi tekrar yakalamak adına politika faizi ve zorunlu karşılık oranlarında indirimlere gitmiştir. Çin Merkez Bankası ayrıca ihracat pazarlarında rekabet gücünü yeniden artırmak adına para birimi Yuan'ı devalüe etmiştir.

ABD ekonomisi zayıf ilk çeyrek büyümesinin ardından ikinci çeyrekte beklentilerin üzerinde bir performans sergilemiştir. Beklentilerin üzerinde gerçekleşen büyümede iç talepteki toparlanma belirleyici olmuştur. Diğer taraftan üçüncü çeyrekte açıklanan tarım dışı istihdam verileri istihdam piyasasındaki iyileşmenin hız kestiğini göstermiştir. Ayrıca emtia fiyatlarındaki düşüş eğiliminin devam etmesi ve Dolar'daki değerlendirme ABD'de enflasyonun düşük seviyelerde seyretmesini sağlamıştır. Bu noktada açıklanan istihdam verileri ve deflasyonist baskılar, FED'in faiz artırımına başlayacağı tarihe ilişkin piyasa beklentilerinin genel olarak ötelenmesine neden olmuştur.

Euro Bölgesi'nde ise öncü veriler ekonomik aktivitenin 2015 yılının ilk yarısında hız kazandığını işaret etmektedir. Ancak düşük seyreden enerji fiyatları, Euro Bölgesi enflasyonunun sıfır seviyesine yakın seyretmesine neden olmaktadır. Enflasyonun ECB hedefinin oldukça altında seyretmesine bağlı olarak ECB yetkililerinin yaptığı açıklamalar, önümüzdeki dönemde ECB'nin para politikasındaki piyasa yanlı tutumunu daha da güçlendirilebileceğine işaret etmektedir. Diğer taraftan Yunanistan'ın kreditorleri ile anlaşmaya varması ve kemer sıkma önlemleri karşılığında Yunanistan'a yeni bir kredi sağlanacak olmasına bağlı olarak Yunanistan konusunda gelişmelerin finansal piyasalara etkisi son dönemde oldukça azalmıştır.

Türkiye Ekonomisi

2014 yılında net ihracat kaynaklı bir büyüme performansı kaydeden Türkiye ekonomisi, 2015 yılının ilk yarısında geleneksel büyüme yapısına dönerek iç tüketim kaynaklı bir büyüme performansı sergilemiştir.

Petrol fiyatlarındaki düşük seviyeler ve AB ekonomisinde gözlenen toparlanmaya bağlı olarak birikimli dış ticaret dengesindeki iyileşme devam etmektedir. Buna karşılık petrol fiyatlarındaki gerileme, Türkiye'nin petrol üreticisi ülkelere olan ihracat hacmi üzerinde baskı yaratmaktadır. Ayrıca, Çin başta olmak üzere küresel ekonomide gözlenen yavaşlama ihracatta aşağı yönlü riskler barındırmaktadır.

Enflasyon tarafında ise FED'in yaklaşan faiz artırım süreci ve jeopolitik riskler TL'nin değer kaybetmesine neden olmakta bu da çekirdek enflasyon üzerinde yukarı yönlü riskleri artırmaktadır.

TCMB son dönemde ağırlıklı fonlama faiz oranının politika faizine yakın seviyelerde oluşacağını belirterek para politikasında "sadeleşmeye" gideceğini açıklamış ve bu yöndeki adımların FED'in ilk faiz artırımının ardından başlayacağını duyurmuştur. Öte yandan TÜFE'nin TCMB'nin hedeflerinin üzerinde seyretmesi TCMB'nin sıkı para politikası duruşunu güçlendirmesine neden olmaktadır.

Başlıca Finansal Göstergeler

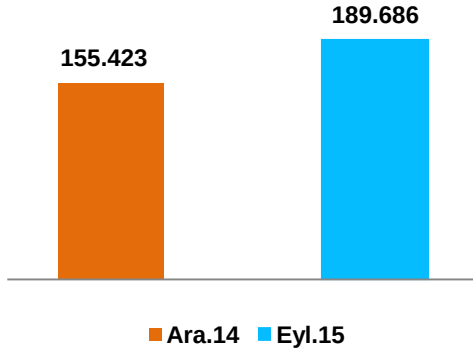
Özet Bilanço (Milyon TL)	Eylül 2015	Aralık 2014	Değişim (%)
Toplam Aktifler	189.686	155.423	22,0
Krediler	126.450	101.767	24,3
TP	86.808	74.317	16,8
YP	39.642	27.450	44,4
Menkul Kıymetler	28.229	26.844	5,2
Mevduat	122.903	103.708	18,5
TP	76.603	70.085	9,3
YP	46.300	33.623	37,7
Toplam Özkaynaklar	18.192	16.536	10,0

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Eylül 2015	Eylül 2014	Değişim (%)
Faiz Geliri	9.865	8.467	16,5
Kredilerden Alınan	8.166	6.418	27,2
Menkul Değerlerden Alınan	1.665	2.037	-18,3
Faiz Gideri	5.684	4.770	19,2
Mevduata Verilen	4.555	3.916	16,3
Net Faiz Geliri	4.181	3.697	13,1
Net Ücret ve Komisyonlar	886	720	23,1
Faaliyet Gelirleri	5.855	5.036	16,3
Vergi Öncesi Kar	2.057	2.158	-4,7
Net Dönem Karı	1.667	1.764	-5,5

Rasyo (%)	Eylül 2015	Aralık 2014
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	83,0	82,5
Krediler/Aktif Toplamı	66,7	65,5
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	2,99	3,55
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	17,5	20,8
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	102,9	98,1
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	1,3	1,5
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	12,8	14,4
Net Faiz Marjı	3,9	4,2
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	13,0	13,6

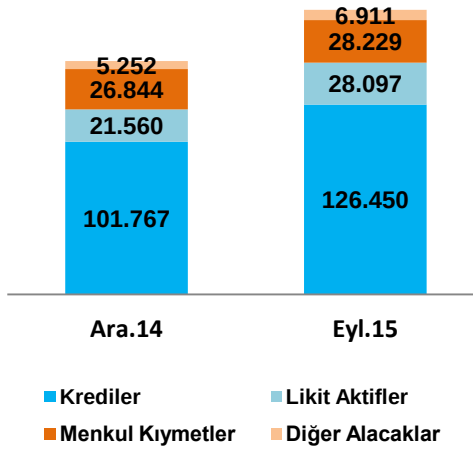
Aktif Yapısı

Aktif Gelişimi (Milyon TL)



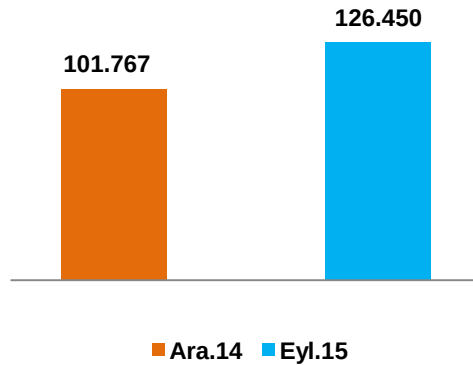
2015 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2014 yılsonuna göre %22,0 oranında artış göstererek 189.686 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

Aktif Yapısı (Milyon TL)

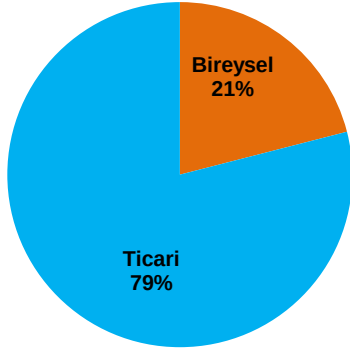


Banka plasmanlarının önemli kalemleri %66,7 pay ile 126.450 milyon TL tutarında kredilerden, %14,9 pay ile 28.229 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %14,8 pay ile 28.097 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,6 pay ile 6.911 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.

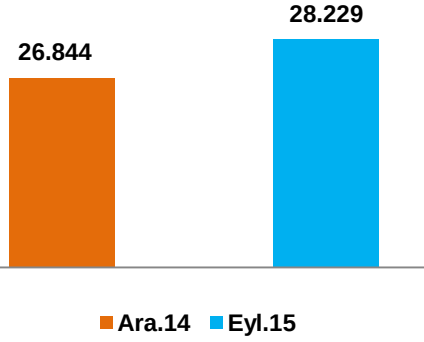
Krediler (Milyon TL)



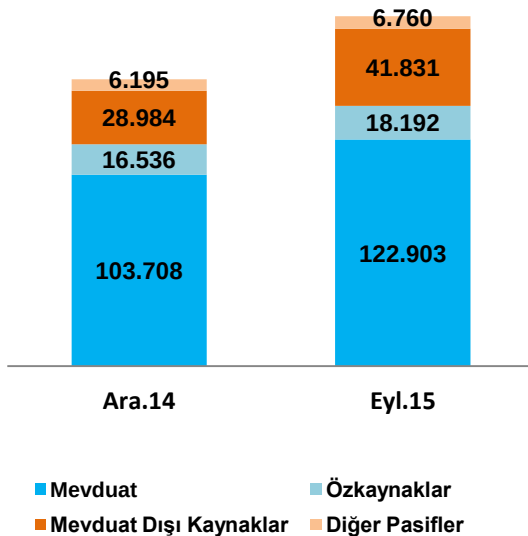
2015 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2014 yılsonuna göre %24,3 oranında artış göstererek 126.450 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 86.808 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 39.642 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kredilerin Dağılımı

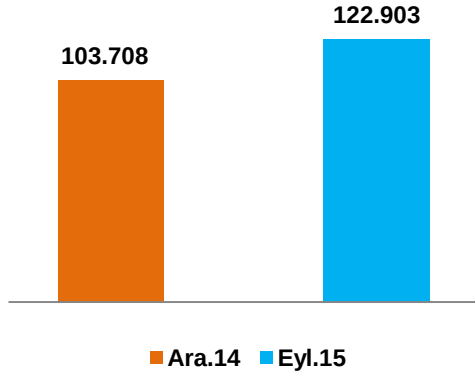
2015 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %21'ini bireysel krediler, %79'unu ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %6,5 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %30,1 olarak gerçekleşmiştir.

Menkul Kıymetler (Milyon TL)

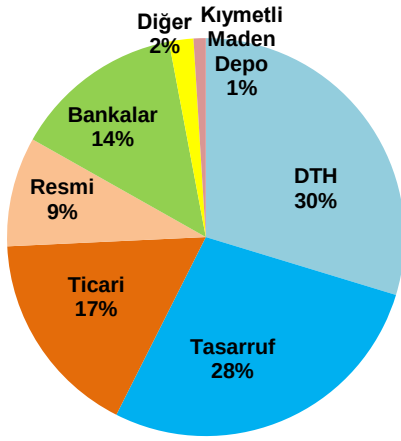
2015 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2014 yılsonuna göre %5,2 oranında artış göstererek 28.229 milyon TL'ye yükselmiştir.

Pasif Yapısı**Pasif Yapısı (Milyon TL)**

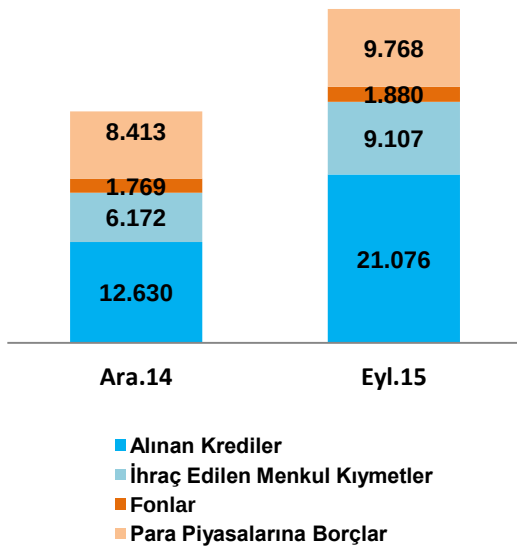
Banka kaynaklarının önemli kısmı %64,8 pay ile 122.903 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %22,1 pay ile 41.831 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %9,6 pay ile 18.192 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %3,6 pay ile 6.760 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

Mevduat (Milyon TL)

2015 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2014 yılsonuna göre %18,5 oranında artış göstererek 122.903 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 76.603 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 46.300 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

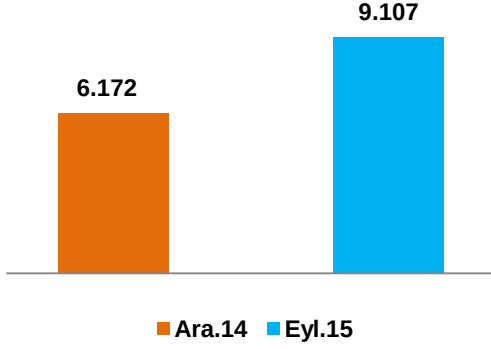
Mevduatın Dağılımı

2015 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %28'ini tasarruf, %30'unu DTH, %17'sini ticari, %14'ünü bankalar, %9'unu resmi, %1'ini kıymetli maden depo hesabı ve kalan %2'sini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)

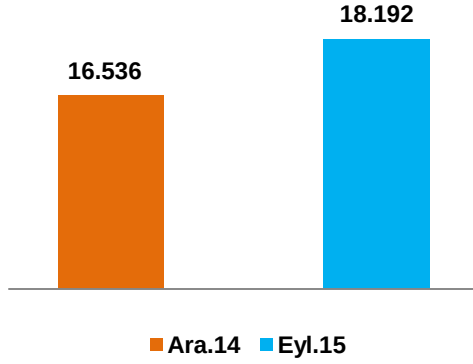
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %50,4 oranı ile 21.076 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %23,4 oranı ile 9.768 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %4,5 oranı ile 1.880 milyon TL tutarında fonlardan ve %21,8 oranı ile 9.107 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2015 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2014 yılsonuna göre %47,6 oranında artış göstererek 9.107 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

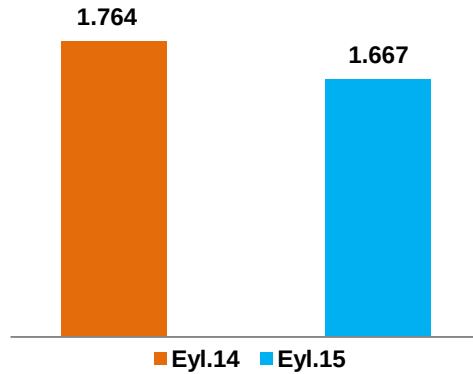
Özkaynaklar (Milyon TL)



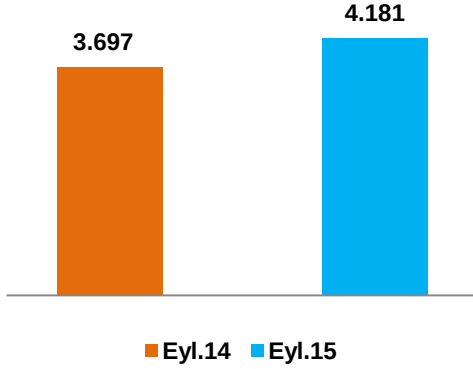
2015 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2014 yılsonuna göre %10 oranında artış göstererek 18.192 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

Karlılık Yapısı

Net Kar (Milyon TL)



2015 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %5,5 oranında azalış göstererek 1.667 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Net Faiz Geliri (Milyon TL)

2015 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %13,1 oranında artış göstererek 4.181 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu

	Eylül 2015	Aralık 2014
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	10.593.674	9.094.171
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	384.338	257.412
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	878.258	810.323
Özkaynak	19.245.406	17.301.950
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100))	12,99	13,62
Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100))	12,19	12,92
Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100))	12,22	12,96

2015 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

Önemli Gelişmeler

- Bankamız tarafından 7-8-9 Eylül 2015 tarihlerinde gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda halka arz edilen toplam 750.000.000 TL nominal değerli 175 gün vadeli bono ihracı gerçekleştirilmiştir. Yapılan halka arz sonucunda yatırımcılardan toplam 1.015.979.448 TL nominal talep gelmiştir. Talep toplama işlemi sonucunda; yurtiçi bireysel yatırımcı grubu 450.000.000 TL nominal, kurumsal yatırımcı grubu ise 300.000.000 TL nominal tutarında bono almaya hak kazanmıştır. Bonoların basit faiz oranı %11,08, bileşik faiz oranı %11,40 olarak belirlenmiş, buna göre 1 TL nominal değerli banka bonosunun satış fiyatı 0,94956 TL olarak kesinleşmiştir.

- JCR-Eurasia Rating, Bankamızı en yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategori içerisinde değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notunu 'AAA (Trk)', görünümünü ise 'Stabil' olarak teyit etmiştir. Ayrıca Bankamızın Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notu, 'BBB-' olarak teyit edilmiştir. JCR-Eurasia Rating tarafından belirlenen Bankamız notlarının detayları aşağıda gösterilmiştir:

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	BBB- (Stabil görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	BBB- (Stabil görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal Notu	AAA (Trk) / (Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	A-3 (Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	A-3 (Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Notu	A -1 +(Trk) / (Stabil görünüm)
Desteklenme Notu	1
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	A

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Bankamızın Temel Kredi Notunu, Uzun Vadeli Yabancı ve Yerel Para Mevduat Notunu ve Kısa Vadeli Yabancı ve Yerel Para Mevduat Notunu teyit etmiştir. Moody's tarafından belirlenen Bankamız notlarının detayları aşağıda gösterilmiştir.

Temel Kredi Notu	ba1
Uzun Vadeli Mevduat Notu, Yerel Para	Baa3
Kısa Vadeli Mevduat Notu, Yerel Para	Prime-3
Uzun Vadeli Mevduat Notu, Yabancı Para	Baa3
Kısa Vadeli Mevduat Notu, Yabancı Para	Prime-3
Uzun Vadeli Yabancı Para Tahvil Notu	Baa3
Görünüm	Negatif

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Bankamızın Finansal Kapasite Notunu, Uzun Vadeli ve Kısa Vadeli Yerel Para-Yabancı Para Kredi Notunu ve Uzun Vadeli Yabancı Para Tahvil Notunu teyit etmiştir. Fitch Ratings tarafından belirlenen Bankamız notlarının detayları aşağıda gösterilmiştir.

Yabancı Para Uzun Vadeli	BBB-
Yabancı Para Kısa Vadeli	F3
Yerel Para Uzun Vadeli	BBB
Yerel Para Kısa Vadeli	F3
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Uzun Vadeli Yabancı Para Tahvil Notu	BBB-
Destek	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-
Finansal Kapasite Notu	bbb-
Görünüm	Durağan

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Vade içerisinde birden fazla para birimi arasında geçiş yapılabilmesine imkan sağlayan “Dönüşümlü Mevduat Hesabı”, uygulama vadesi içerisinde asgari-azami tutarlar arasında günlük mevduatın avantajlı faiz oranlarıyla TL, USD ve EUR para birimleri arasında geçiş yapılabilmesine imkan sağlayan “Dönüşümlü Kasa Mevduat Hesabı” ve uygulama vadesi içerisinde asgari-azami tutarlar arasında günlük mevduatın avantajlı faiz oranlarıyla TL, USD ve EUR para birimlerinde yatırım yapılmasına imkan veren “Kasa Mevduat Hesabı” ürünleri oluşturulmuştur.
- Bankamız ürünlerinden geleneksel hale gelen Ramazan ve Kurban Bayramlarına özel “Erken Gelen Bayram Kredisi” ve yine yaz döneminde uygulanan “Yaz Tarifesi Kredi” kampanyaları düzenlenmiştir.
- Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ile imzalanan Protokol kapsamında BTSO üyesi firmaların işletme sermayesi, gayrinakdi kredi ve ihracat kredisi ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak “BTSO Destek Kredisi” ve firmaların yurtdışı fuar ve ziyaretleri için “BTSO Küresel Fuar Acentesi Destek Kredisi” ürünleri oluşturulmuştur.
- Müşterilerimizin konut satın alımından doğan finansman ihtiyaçlarına yönelik olarak “Canım Evim Konut Kredisi”, taşıt alımına yönelik kredi taleplerinin Bankamız aracılığıyla karşılanabilmesi amacıyla da “Yeşil Işık Taşıt Kredisi” kampanyası düzenlenmiştir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Bankamız sponsorluğunda, TÜBİTAK Marmara Teknokent ile Kadın ve Demokrasi Derneği işbirliğinde “İnovasyonda Kadın” temalı 2015 yılı Kadın Girişimcilik Kampı 31 Ağustos-5 Eylül 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Türkiye genelinden yaklaşık 400 proje ile “Bir Fikrim Var ve Ona Hayat Vermek İstiyorum” diyen kadın girişimciler katılmıştır.
- Esnaf ve Sanatkarlar Derneği tarafından Makedonya’nın başkenti Üsküp’te düzenlenen Ahilik Kültürü Haftası ve Esnaf Bayramı etkinliklerine Bankamız sponsor olarak destek sağlamıştır. Etkinlik ile Türkiye ve Balkan Ülkeleri arasında kültür köprülerinin kurulması hedeflenmiştir.
- Bankamız, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından hazırlanan “Sosyal Güvenlik Kurumu Mevzuat ve Uygulama Yenilikleri” kitabına sponsor olarak destek sağlamıştır.
- Erzurum Bisiklet Gençlik ve Spor Kulübü’nün Kayak Bölümü’nde lisanslı otizmli Aliye Zeynep BİNGÜL ile Muhsin Murat BİNGÜL’ün yurt içi ve yurt dışı kamplarına, antrenmanlarına ve yarışmalarına katılmaları ile bu faaliyetlere ait diğer masraflarının karşılanması amacıyla destek sağlanmıştır.
- Bankamız, İstanbul Adalet Sarayı Binası’na yenilenebilir enerji elde etmek amacıyla yerleştirilen rüzgar türbinlerinin geliştirilmesi ve yapımına ilişkin projede yer alan görevlilerin inceleme, araştırma ve etüt çalışmalarına sponsor olarak destek sağlamıştır.
- Bankamız sosyal sorumluluk projesi kapsamında T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından şehit çocuklarına tablet bilgisayar hediye edilmesi organizasyonu için destek sağlamıştır.

Yeni Açılan Şubeler

Dönem içerisinde Tekstilkent Şubesi/İstanbul, İncirli Şubesi/İstanbul, Şemdinli Şubesi/Hakkari, Rahmanlar Şubesi/İstanbul, Serinhisar Uydu Şubesi/Denizli, Çaykara Uydu Şubesi/Trabzon, Güroymak Uydu Şubesi/Bitlis, Küçüksu Şubesi/İstanbul, Çengelköy Şubesi/İstanbul, Yakacık Şubesi/İstanbul, Aykosan Şubesi/İstanbul, İbrahimağa Caddesi Şubesi/Kocaeli, Eskişehir OSB Şubesi/Eskişehir, Soğanlı Şubesi/İstanbul, Harbiye Şubesi/İstanbul, Özlüce Şubesi/Bursa, Kıracık Şubesi/İstanbul, Kağıthane Meydan Şubesi/İstanbul, Pendik Sahil Şubesi/İstanbul, Manavkuyu Şubesi/İzmir, Kozyatağı Şubesi/İstanbul, İvrindi Uydu Şubesi/Balıkesir, Haramidere Şubesi/İstanbul ve Pendik Güzelyalı Şubesi/İstanbul faaliyete başlamıştır.

Ortaklık Portföyü

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 23 şirketten oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri genişletmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar;

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Sigorta A.Ş.	94.000.000 TL	%89,18
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.	183.000.000 TL	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	82.000.000 TL	%99,96
Halk Banka A.D., Skopje	2.893.690.000 MKD	%98,78
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	743.000.000 TL	%71,96
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	272.250.000 TL	%99,99
Halk Portföy Yönetimi A.Ş.	8.000.000 TL	%74,99
Halk Faktoring A.Ş.	46.500.000 TL	%97,50
Bileşim Alternatif Dağ. Kan. ve Öd. Sis. A.Ş.	16.000.000 TL	%100,00
Halkbank A.D., Beograd	1.821.160.000 RSD	%76,76

İştirakler;

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	14.000.000 TL	%18,95
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18
Türk P&I Sigorta A.Ş.	6.000.000 TL	%16,67

Satılmaya Hazır Menkul Değerler;

Ortaklık Adı
Kredi Garanti Fonu A.Ş.
Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)
Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası (International Joint Stock Bank Garagum)
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.