

2014 Yılı

**1. eyrek Ara Donem
Faaliyet Raporu**



> Üreten Türkiye'nin Bankası

İçindekiler

	Sayfa No
Genel Bilgiler	1
Tarihsel Gelişim	2
Ortaklık Yapısı	2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	4
Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu	6
Üst Yönetim	6
Genel Müdürlük Teşkilat Şeması	7
Genel Ekonomik Değerlendirme	8
Başlıca Finansal Göstergeler	9
2014 yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri	15
Ortaklık Portföyü	17

Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
Ödenmiş Sermayesi	1.250.000.000 TL
Tescil Tarihi	26.08.1938
Ticaret Sicil Numarası	862070
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Yurtiçi Şube Sayısı	873 Şube (788 şube, 6 kurumsal, 37 ticari, 3 serbest bölge şubesi, 37 uydu şube, 2 özel işlem merkezi)
Yurtdışı Şube Sayısı	5 Yurtdışı Şube ve 1 Temsilcilik
Bölge Koordinatörlüğü Sayısı	25 Bölge Koordinatörlüğü
Personel Sayısı	14.464
Genel Müdürlük	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0 216 503 70 70
Genel Müdürlük Ek Hizmet	Söğütözü Mahallesi 2180 Cadde No:63 06510 Çankaya/ANKARA 0 312 289 15 00
Genel Müdürlük Ek Hizmet	Büyükdere Cad. No:82 34387 Gayrettepe/İSTANBUL
İnternet Sitesi	www.halkbank.com.tr
E-posta Adresi	halkbank.ir@halkbank.com.tr
Çağrı Merkezi	Halkbank Dialog 444 0 400 KOBİ Dialog 444 0 401

Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyötmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiş ve Banka'nın halka açıklık oranı %48,9'a yükselmiştir.

Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Nitelikli paya sahip hissedar, %51,10604'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara) Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı *	638.825.500	51,1060400
2-Halka Açık Kısım*	610.717.473	48,8573978
3-Diğer**	457.027	0,0365622
Toplam	1.250.000.000	100,0000000

* T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın toplam hisseleri içerisinde 549.932 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir nitelikte olup bu paylarla birlikte Banka sermayesinin %48,90'lık kısmı halka açıktır.

** 14.687 ortağın hisselerini göstermektedir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkraya hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanmaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Gelişmiş ekonomiler üzerinde krizin etkilerinin azalmaya başladığı 2013, kriz döneminde bu ülkelerden sermaye çeken gelişmekte olan piyasaların olumsuz etkiler yaşadığı bir yıl oldu. Buna rağmen 2009 yılının son çeyreğinden bu yana sürdürdüğü kesintisiz büyüme performansından ödün vermeyen Türkiye, yılı Orta Vadeli Plan'da (OVP) belirlenen hedeflerin üzerinde yüzde 4 büyüme ile kapattı. 2014'ü de yakalanan istikrarı sürdürme hedefiyle karşılayan Türkiye, yılın ilk üç ayında da kontrollü bir büyüme performansı ile ilerledi.

2013 yılında ABD Merkez Bankası'nın (FED) tahvil alımlarını azaltacağı yönündeki beklentiler ve Aralık ayı itibarıyla bu beklentilerin gerçeğe dönüşmesi küresel ekonomilerde dalgalanmalara neden oldu. Tahvil alımını kademeli olarak azaltmaya başlayan FED, tahvil alım miktarını Nisan ayından başlayarak 55 milyar dolara düşürme kararı alırken tahvil alım programını sonbaharda bitirebileceğini açıkladı. Bu gelişmeler küresel anlamda likidite bolluğunun azalması nedeniyle endişeye neden olsa da, ekonomik iyileşmenin ve normalleşme sürecinin bir sonucu olan bu kararın ekonomimiz üzerinde büyük bir etki yaratacağını düşünmüyoruz.

FED kararlarının cari açığı fazla ülkeler üzerinde daha fazla etkili olduğunu düşündüğümüzde, 2014 hedeflerinin gerçekleştirilmesi için tasarruf politikalarına ağırlık verilmesi önem kazanıyor. OVP çerçevesinde de cari açığı azaltmayı amaçlayan Türkiye'nin kamu maliyesinin gücü de göz önünde bulundurulduğunda 2014'ü hedefleri doğrultusunda yüzde 4 büyüme ile kapatacağını söyleyebiliriz.

Türkiye'nin hedefleri doğrultusunda ilerlediğinin en önemli göstergelerinden biri de ihracat rakamları oldu. Şubat sonunda ihracat geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 7,2 artışla 25 milyar 593 milyon dolara yükseldi. Döviz kurlarındaki değişim de ihracata olumlu katkıda bulunuyor. Ülkemizin içinde bulunduğu istikrar ortamı göz önünde bulundurulduğunda 2014 yılı ihracat hedeflerine ulaşılacağına inanıyoruz.

Bu süreçte Bankamız da ülke ekonomisine ve reel sektöre sunduğu desteği kesintisiz sürdürecektir. Üreten Türkiye'nin bankası olma misyonumuzu 2014 yılında da sadece kredilendirme faaliyetlerimizle değil aynı zamanda KOBİ'ler ile esnaf ve sanatkârlarımıza sunduğumuz finansman dışı desteklerle de devam ettireceğiz. Bugüne kadar uluslararası finans kuruluşlarıyla imzaladığımız anlaşmalara yıl boyunca yenilerini ekleyerek reel sektöre sunduğumuz desteği daha da genişletmeyi hedefliyoruz.

Değerli paydaşlarımız,

2014 yılında da kurumsal yönetime verdiğimiz önem ve verimlilik odaklı yaklaşımımızla başarılarımıza yenilerini ekleyeceğimize ve Halkbank'ı daha yükseğe taşıyacağımıza eminiz.

76 yıllık köklü bir kurum olarak siz değerli paydaşlarımızın da desteğiyle her geçen gün daha ileriye gideceğiz. 2014 yılını da değerli hissedarlarımızın inancı, müşterilerimizin güveni ve çalışanlarımızın azmiyle başarıyla tamamlayacağımıza inanıyoruz.

Saygılarımla,

Hasan CEBECİ
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Küresel ekonomilerde normalleşme sürecinin başladığı ve bu sürecin yol açtığı belirsizliklerin çeşitli dalgalanmalara neden olduğu 2013 yılını yüzde 4 büyümeyle tamamlayan ülkemiz, bu performansını 2014 yılında da sürdürmeyi hedefliyor. Bu anlamda 2014 yılının ilk çeyreğine ait sonuçlarımızdan önce ülkemizin içinde bulunduğu genel ekonomik tabloyu ve Bankamızın bu tabloya sağladığı katkıları paylaşmak istiyorum.

2013 yılsonu itibarıyla ABD Merkez Bankası'nın (FED) tahvil alımlarını kademeli olarak azaltacağını açıklaması gelişmekte olan ekonomilerde belirsizliğe yol açtı. Türkiye de bu karardan etkilenecek ekonomiler arasında gösterilmesine rağmen normalleşme sürecinin bir parçası olan bu verilerin uzun vadede ülkemizin daha istikrarlı hale gelmesine katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Türkiye'nin istikrarlı ekonomik sonuçlarını sürdürmesinde güçlü finans kurumlarının varlığı da önemli ölçüde katkı sağlayacak. Türkiye'deki bankacılık sektörüne ilişkin açıklamalarda bulunan uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standart & Poor's Türk bankalarının, beklenen kredi portföyü kalitesi baskılarına karşı dayanıklılık göstereceğini belirtti. Biz de Bankamızın güçlü bilanço yapısıyla bu tabloya katkıda bulunmaktan büyük memnuniyet duyuyoruz.

Geride bıraktığımız yılda olduğu gibi 2014 yılında da güçlü bilanço yapımız ve verimlilik odaklı yönetim anlayışımız sayesinde başarılarımıza yenilerini eklemeyi hedefliyoruz. Üç çeyrek asrı geride bırakan Bankamız, ülkemizin benimsediği tasarruf politikaları doğrultusunda reel sektöre sunduğu desteği kesintisiz sürdürürken, bireysel müşterilerine desteğini çeşitlendirmeye de devam edecek.

Türkiye'nin öncü KOBİ bankası Halkbank, 2014 yılında da kuruluş misyonu doğrultusunda çalışmalarını sürdürüyor. Yenilikçi ürünlerini sunmaya devam ediyor. İhracatçı KOBİ'lerimizin küresel rekabet ortamına uyum sağlamalarına ve dış pazarlara açılmalarına destek olmak için oluşturduğumuz "KOBİ İhracat Atılımı Paketi" kapsamında KOBİ'lere Sıfır Faizli İhracat, Kur Avantajlı İhracat ve Peşin Komisyonlu Kur Avantajlı İhracat kredileri sunuyoruz. Ayrıca sağladığımız ücretsiz İngilizce eğitimiyle de KOBİ'lerin yeni pazarlar bulmalarına destek olmayı hedefliyoruz. KOBİ'lere desteğimizi sürdürürken ülkemizin kalkınmasına destek olmanın da mutluluğunu yaşıyoruz.

Bankamız ayrıca KOBİ'lerin farklı ihtiyaçlarına yönelik olarak geliştirdiği 'Bir Nefes' ve 'Can Suyu' kredileriyle de nakit ihtiyaçları için uygun koşullarda kredi kullanıyor. Bu ürünlerimizle yatırım ve işletmelere yönelik finansman ihtiyacını karşılamayı, geciken ödemelerden kaynaklanan sorunların önüne geçmeyi ve KOBİ'lerimizin rekabet güçlerinin artmasına katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Esnaf ve sanatkârlara sunduğu desteği de kesintisiz sürdüren Bankamız, geçtiğimiz yıl faizlerde yaptığı indirimle birlikte bir yıla kadar vadeli kredilerde yüzde 4, bir yıldan uzun vadeli kredilerde ise yüzde 5 faiz oranı uygulamaya başlamıştı. Bu yıl başladığımız yeni uygulamayla ise 26.03.2014 tarihinden itibaren ESKKK kefaleti ile Hazine Destekli Kredi kullandırmalarında tahsil edilen yıllık Bankamız komisyonu %1'den %0,5'e, ESKKK kefaleti ile kredi kullandırımında uygulanan bloke sermaye kesintisi ise %1,50'den %1'e düşürülmüştür. Bu uygulamayla yaşadıkları zorluklarda esnaf ve sanatkârlarımızın yanında olduğumuzu bir kez daha hissetmelerini sağlamayı hedefliyoruz.

Türkiye'nin en büyük bankalarından biri olarak 2014 yılında da müşterilerimize kazançlı yatırım ürünleri sunmaya devam edeceğiz. Yurtiçinde bir ya da birden fazla defada toplam 3 milyar TL tutarında bono ve tahvil ihracı gerçekleştirmeyi planlıyoruz. Bu sayede yurtiçinde tasarrufların artmasına katkı sağlayacak olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Tüm bu faaliyetlerimiz sonucunda 2014 yılına beklentilerimize uygun sonuçlar elde ederek başladık. Bankamız yılın ilk çeyreğini 530,4 milyon TL net kâr ve yüzde 15,0 özkaynak kârlılığı ile tamamladı. Mart sonu itibarıyla toplam mevduatımız 100,2 milyar TL olarak gerçekleşirken, nakdi kredilerimiz ise 2013 yılsonuna göre yüzde 4,8 artışla 88,9 milyar TL oldu. Toplam aktifleri de geçen yılsonuna göre yüzde 4 artarak 145,5 milyar TL olan Bankamız, başarısını kesintisiz sürdürmenin gururunu yaşıyor.

Bankamızın KOBİ kredilerini de içeren ticari kredi hacmi ilk çeyrekte yüzde 6,5 artarak 65,6 milyar TL'ye ulaştı. KOBİ'lerimize sağladığımız ürün ve hizmetlerle bu alandaki öncülüğümüzü yılın geri kalanında da sürdüreceğiz.

Bireysel bankacılık alanındaki çalışmalarımızı yılın ilk çeyreğinde de sürdürdük. Mart sonu itibarıyla bireysel kredilerimiz 23,3 milyar TL'ye ulaştı. Bankamız aynı dönemde yüzde 2,7 olarak gerçekleşen takipteki kredi oranıyla da sektör ortalamasının altındaki seyrini korudu.

BDDK'nın kredi kartlarına taksit sınırlaması getirmesinin ardından taksitli kredi kartı harcamalarında gerileme yaşanmasına rağmen Paraf büyümeye devam etti. İlk çeyrekte kredi kartı cirosunda yüzde 4 artış sağladık. Ayrıca Mart sonu itibarıyla Paraf kredi kartı sayımız 3,3 milyona yükselirken, POS sayımız 240 bin, üye işyeri sayımız ise 206 bin oldu. Paraf'ın ayrıcalıklı dünyası büyümesini 2014 yılında da aileye katılacak yeni ürünlerle sürdürecektir.

Bankacılık alanındaki başarılarımız Halkbank Spor Kulübü'yle kazandığımız zaferlerin gururuyla daha da büyüyor. 2013 yılında CEV Erkekler Kupası'nı alan voleybol takımımız ev sahipliğini üstlendiği CEV Şampiyonlar Ligi Dörtlü Finali'nde ikinci oldu. Avrupa Erkekler Şampiyonlar Ligi'nde final oynayan ilk Türk takımı olan Halkbank, ilk kez katıldığı Dörtlü Final'de gümüş madalya kazanarak büyük bir başarıya imza attı. Spora verdiğimiz destekle ülkemizin başarılı sporcular yetiştirmesine destek olmayı sürdüreceğiz.

Değerli paydaşlarımız,

Türkiye'nin en büyük bankalarından biri olarak güçlü kurumsal yapımız ve sağlam bilançomuzla 2014 yılında da hedeflerimizle uyumlu sonuçlar elde ederken aynı zamanda ülke ekonomisine desteğimizi sürdürmeyi hedefliyoruz.

Üç çeyrek asrı geride bırakmış köklü bir kurum olarak başladığımız 2014 yılında da müşterilerimizin, yatırımcılarımızın, çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın inancı ve desteğiyle hedeflerimize ulaşacağımıza inanıyoruz. Bizlere ne kadar büyük bir aile olduğumuzu her gün bir kez daha hatırlatan Halkbank'ın tüm değerli paydaşlarına en içten teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Saygılarımla,

Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU
Genel Müdür

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

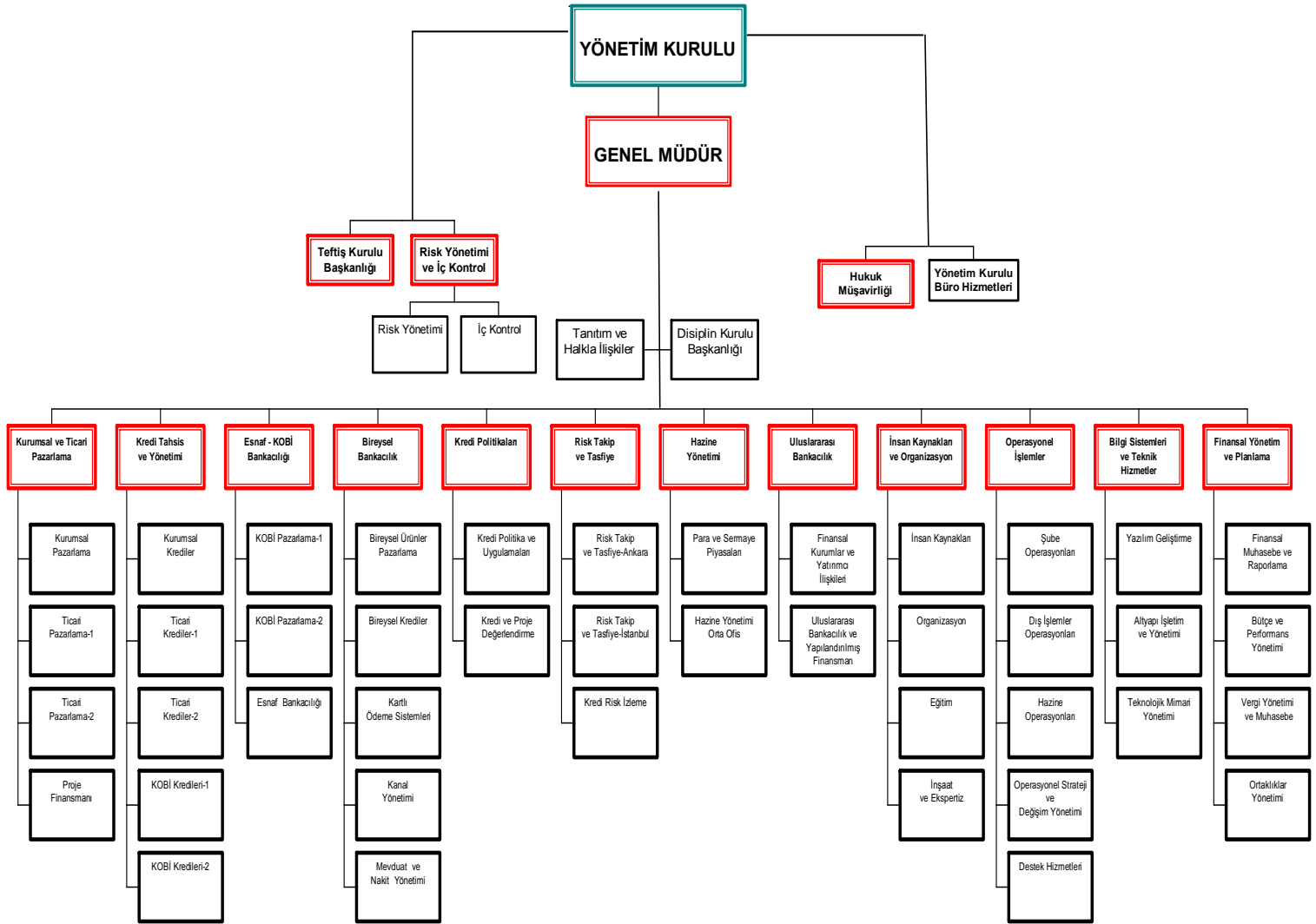
Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	28.03.2003
Süleyman KALKAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2013
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	07.02.2014
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005
Dr. Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008
İsmail Erol İŞBİLEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2013
Yunus KARAN	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Sadık TILTAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010
Ali ARSLAN	Denetim Kurulu Üyesi	18.04.2012

- Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.
- Sayın Faruk ÖZÇELİK ve Sayın Ali ARSLAN 29.03.2013 tarihinden itibaren Bankamızda Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
- Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Süleyman ASLAN ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Sabahattin BİRDAL 31.03.2014 tarihi itibarıyla Bankamızdan ayrılmıştır.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Genel Müdür	07.02.2014
Atalay TARDUŞ	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	04.08.2011
Mehmet Akif AYDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	04.03.2010
Taner AKSEL	Genel Müdür Yardımcısı Esnaf-KOBİ Bankacılığı	26.03.2010
İsmail Hakkı İMAMOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel Bankacılık	28.03.2011
Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Politikaları	17.06.2005
Mürsel ERTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Risk Takip ve Tasfiye	12.10.2010
Murat UYSAL	Genel Müdür Yardımcısı Hazine Yönetimi	11.11.2011
Mehmet Hakan ATILLA	Genel Müdür Yardımcısı Uluslararası Bankacılık	11.11.2011
Yakup DEMİRCİ	Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları ve Organizasyon	11.06.2008
Ufuk Hacer DENİZCI YÜCE	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler	12.10.2010
Erol GÖNCÜ	Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler	14.06.2005
Erdal ERDEM	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	27.03.2014
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Risk Yönetimi ve İç Kontrol	01.07.2007
Mustafa SAVAŞ	Genel Müdür Yardımcısı	12.08.2002
Alaaddin SARITAÇ	Teftiş Kurulu Başkanı	09.02.2011

Genel Müdürlük Teşkilat Şeması



Genel Ekonomik Değerlendirme

2014 yılının ilk çeyreğinde de 2013 yılının tamamında olduğu gibi ABD Merkez Bankası (FED) politikaları küresel finansal piyasalar üzerinde belirleyici olmayı sürdürmüştür. Yılın ilk aylarında çeşitli faktörler ABD ekonomisi üzerinde baskı oluştursa da ekonomide genel toparlanma eğilimi devam etmiştir. Önümüzdeki dönemde ABD ekonomisi büyüme oranlarının kriz öncesi seviyelere ulaşacağı yönünde güçlenen beklentiler FED'in 2008 yılından bu yana uyguladığı genişlemeci para politikasına olan ihtiyacın azaldığına işaret etmektedir. Bu çerçevede FED, 2014 yılında aylık 85 milyar USD tutarındaki tahvil alımlarında azaltıma başlamış ve bu yıl içinde tahvil alımlarının sona ereceğinin sinyalini vermiştir. Ayrıca FED Başkanı FED'in niceliksel genişlemenin sona ermesinin ardından 6 ay sonra yüzde 0,25 olan politika faizinde artırımların başlayabileceğini açıklamıştır. Bu karar, küresel risk iştahının zayıflamasına neden olsa da kararın piyasalara olan etkisi geçen yılın Mayıs ayından bu yana fiyatlara büyük ölçüde yansımış olduğu için sınırlı olmuştur.

Son iki yıldır küçülen Avro Bölgesi ekonomisinin ise 2014 yılında pozitif büyümeye geçmesi beklenmekle beraber ekonomik aktivitedeki kırılganlık devam etmektedir. Bölge'de işsizlik oranları rekor düzeyde kalmayı sürdürürken enflasyon Avrupa Merkez Bankası'nın hedefinin oldukça altında seyretmektedir. Bu gelişmelere bağlı olarak Avrupa Merkez Bankası'nın genişlemeci para politikası duruşunu güçlendirerek devam ettirmesi beklenmektedir.

Gelişmekte olan ülke (GOÜ) ekonomileri 2013 yılında da küresel ekonomik büyümenin ana kaynağı olmayı sürdürmüştür. 2014 yılının ilk çeyreğinde ise Çin ekonomisine dair risklerin belirginleşmesi ve göreceli olarak zayıf seyreden sermaye akımları GOÜ'lerde ekonomik aktivitenin bir miktar hız kesebileceğine işaret etmektedir. Diğer yandan FED'in çıkış stratejisine dair gelişmeler ve Rusya'ya ilişkin artan jeopolitik riskler yılın ilk aylarında risk iştahını zayıflatarak GOÜ'lere yönelik sermaye akımlarının zayıf seyretmesine neden olmuştur. Ancak küresel belirsizliklerin göreceli olarak azalmasına bağlı ilk çeyreğin sonuna doğru risk iştahında görülen toparlanma, GOÜ'lere olan sermaye girişinin tekrar güçlenmesini sağlamıştır.

2012 yılında yeniden dengelenme sürecini tamamlayan Türkiye ekonomisi için 2013 yılı dengeli büyümenin gerçekleştirildiği bir yıl olmuştur. 2013 yılının tamamında Türkiye ekonomisi yüzde 4,0 büyüyerek yüzde 3,6 olan Orta Vadeli Program (OVP) tahminlerinin üzerinde bir performans göstermiştir. 2014 yılının ilk çeyreğine ilişkin öncü veriler ekonomik aktivitede ılımlı performansın devam ettiğini göstermektedir. Ayrıca yılın ilk çeyreğinde iç talebi sınırlayıcı önlemler ve döviz kurundaki göreceli yüksek seviyeler ithalatın gerilemesine neden olurken en büyük ticaret pazarımız olan Avrupa ekonomisinde görülen toparlanma emareleri de ihracatın yükselmesine neden olmuştur. Buna bağlı olarak dış ticaret dengesinde ılımlı iyileşme trendi devam ederken altın hariç bakıldığında iyileşmenin belirginleştiği görülmektedir. Enflasyon tarafında ise döviz kurundaki yükselişin ve geçen yılın ilk çeyreğindeki düşük enflasyonun getirdiği baz etkisiyle yükseliş eğilimi devam etmektedir. Yılın ilk yarısında enflasyonda yükselişin sürmesi Haziran ayında ise baz etkisinin desteğiyle düşüşe geçerek aşağı yönlü eğilim içerisine girmesi beklenmektedir. Bütçe gerçekleştirmelerine bakıldığında da olumlu performansın devam ettiği görülmektedir. 2014 yılının ilk çeyreğine ilişkin veriler yılsonunda OVP tahminlerine yakın bir performansın gösterileceğini işaret etmektedir.

Başlıca Finansal Göstergeler

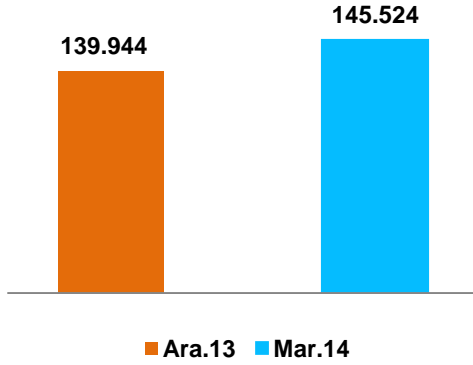
Özet Bilanço (Milyon TL)	Mart 2014	Aralık 2013	Değişim (%)
Toplam Aktifler	145.524	139.944	4,0
Krediler	88.921	84.848	4,8
<i>TP</i>	64.142	60.060	6,8
<i>YP</i>	24.779	24.788	0,0
Menkul Kıymetler	29.928	28.559	4,8
Mevduat	100.159	100.756	-0,6
<i>TP</i>	64.099	65.202	-1,7
<i>YP</i>	36.060	35.554	1,4
Toplam Özkaynaklar	14.527	14.146	2,7

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Mart 2014	Mart 2013	Değişim (%)
Faiz Geliri	2.734	2.254	21,3
<i>Kredilerden Alınan</i>	2.017	1.728	16,8
<i>Menkul Değerlerden Alınan</i>	712	520	37,0
Faiz Gideri	1.572	1.009	55,8
<i>Mevduata Verilen</i>	1.315	909	44,7
Net Faiz Geliri	1.162	1.245	-6,7
Net Ücret ve Komisyonlar	222	218	2,0
Faaliyet Gelirleri	1.527	1.753	-12,9
Vergi Öncesi Kar	644	916	-29,8
Net Dönem Karı	530	713	-25,7

Rasyo (%)	Mart 2014	Aralık 2013
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	82,2	81,3
Krediler/Aktif Toplamı	61,1	60,6
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	2,7	2,6
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	19,2	18,6
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	88,8	84,2
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	1,5	2,2
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	15,0	20,8
Net Faiz Marjı	4,0	4,5
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	13,9	13,9

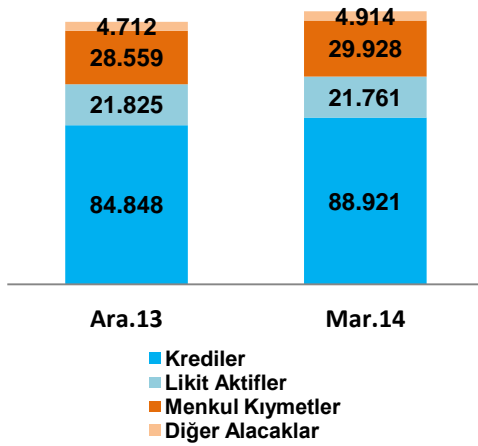
Aktif Yapısı

Aktif Gelişimi (Milyon TL)



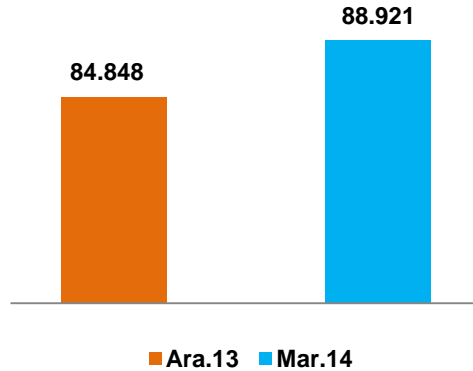
2014 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2013 yılsonuna göre %4,0 oranında artış göstererek 145.524 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

Aktif Yapısı (Milyon TL)



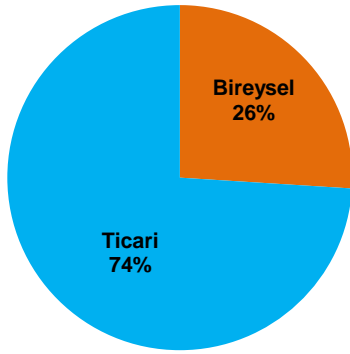
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %61,1 pay ile 88.921 milyon TL tutarında kredilerden, %20,6 pay ile 29.928 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %15,0 pay ile 21.761 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,3 pay ile 4.914 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.

Krediler (Milyon TL)



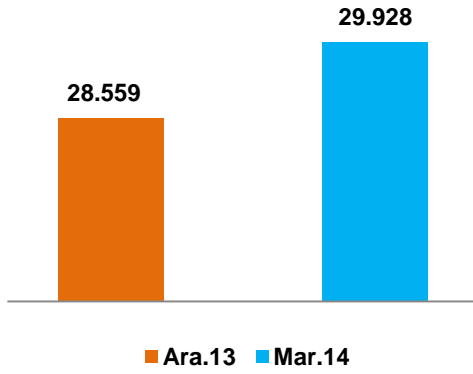
2014 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2013 yılsonuna göre %4,8 oranında artış göstererek 88.921 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 64.142 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 24.779 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kredilerin Dağılımı



2014 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %26'sını bireysel krediler, %74'ünü ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %0,3 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %6,5 olarak gerçekleşmiştir.

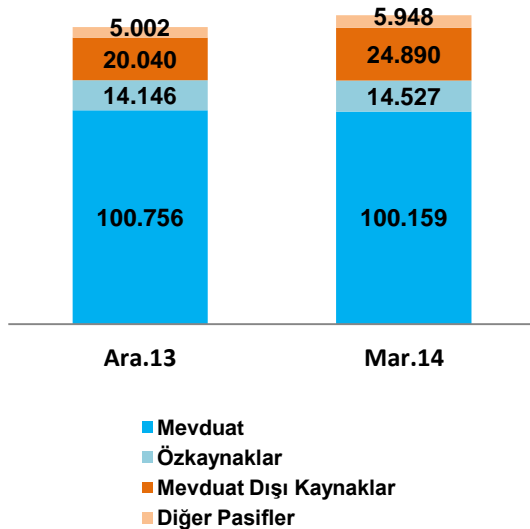
Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2014 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2013 yılsonuna göre %4,8 oranında artış göstererek 29.928 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

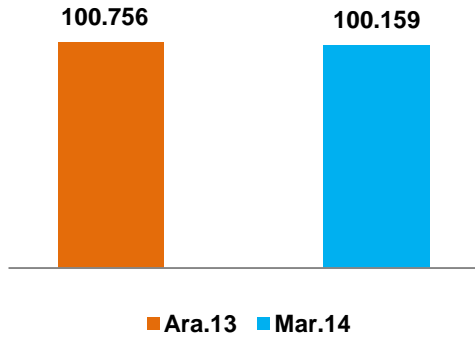
Pasif Yapısı

Pasif Yapısı (Milyon TL)



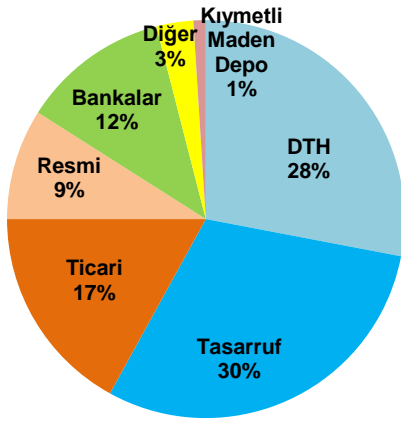
Banka kaynaklarının önemli kısmı %68,8 pay ile 100.159 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %17,1 pay ile 24.890 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %10,0 pay ile 14.527 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %4,1 pay ile 5.948 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

Mevduat (Milyon TL)



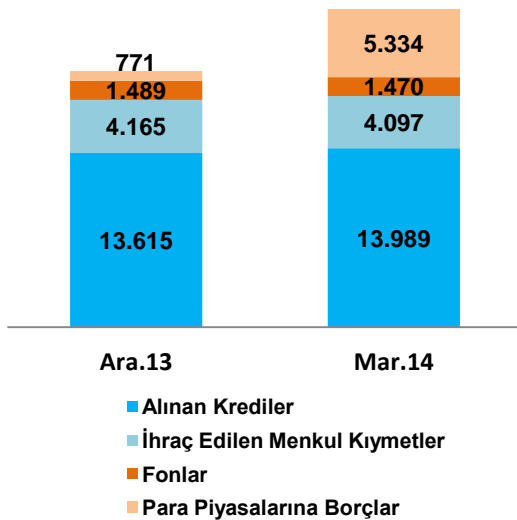
2014 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2013 yılsonuna göre %0,6 oranında azalış göstererek 100.159 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. TL mevduatın tutarı 64.099 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 36.060 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatın Dağılımı



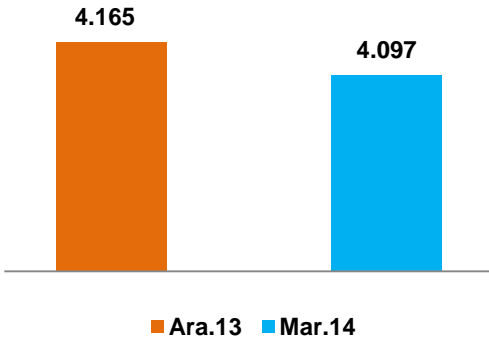
2014 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %30'unu tasarruf, %28'ini DTH, %17'sini ticari, %12'sini bankalar, %9'unu resmi, %1'ini kıymetli maden depo hesabı ve kalan %3'ünü ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



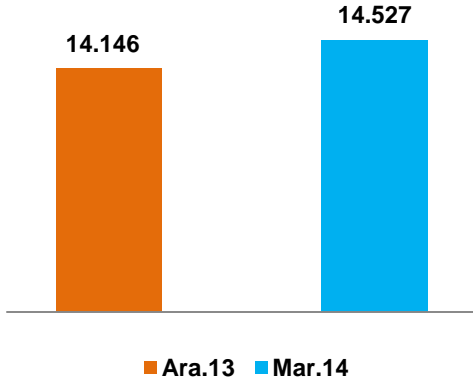
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %56,2 oranı ile 13.989 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %21,4 oranı ile 5.334 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %5,9 oranı ile 1.470 milyon TL tutarında fonlardan ve %16,5 oranı ile 4.097 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2014 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2013 yılsonuna göre %1,6 oranında azalış göstererek 4.097 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

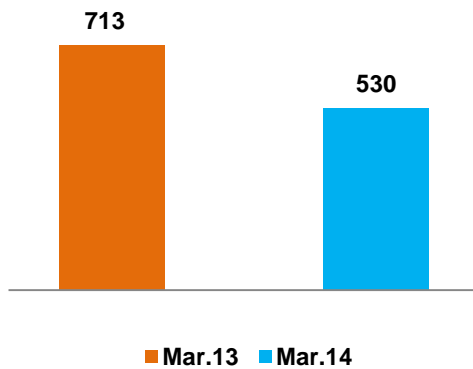
Özkaynaklar (Milyon TL)



2014 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2013 yılsonuna göre %2,7 oranında artış göstererek 14.527 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

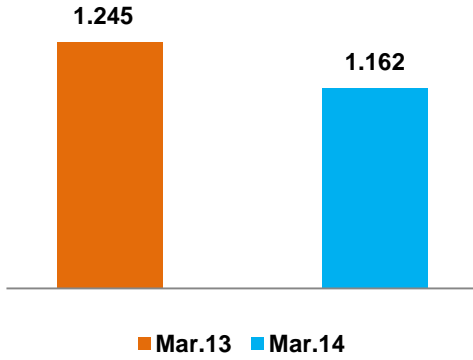
Karlılık Yapısı

Net Kar (Milyon TL)



2014 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %25,7 oranında azalış göstererek 530 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Net Faiz Geliri (Milyon TL)



2014 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %6,7 oranında azalış göstererek 1.162 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu

	Mart 2014	Aralık 2013
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	7.748.641	7.478.310
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	300.391	243.150
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	810.323	712.998
Özkaynak	15.362.101	14.663.982
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100)	13,87	13,91

2014 Yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

Önemli Gelişmeler

- Bankamızın 2013 faaliyet yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı, 31.03.2014 tarihinde saat 14:00'da yapılmıştır.
- Bankamızca Türk Lirası cinsinden 3.000.000.000 TL tutara kadar farklı tür ve vadelerde bir veya birden fazla defada yurt içinde halka arz edilerek ve/veya tahsisli olarak veya nitelikli yatırımcılara satış yoluyla bono ve/veya tahvil ihraç edilmesi, planlanan bono ve/veya tahvil ihraçlarının vadesinin beş yılı aşmayacak şekilde belirlenmesi, yine ihraç tutarının, piyasa koşullarına bağlı olarak iskontolu ve/veya kuponlu, kuponlu tahvillerin sabit veya değişken kuponlu olarak ihraç edilmesi, faiz oranının tespiti, dağıtım ve tahsisat esasları da dahil olmak üzere, ihraçlarla ilgili tüm şart ve hükümlerin belirlenmesi ve bu kapsamda ihraçlara aracılık edecek ilgili aracı kurumun tespiti ve söz konusu ihraçlar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer merciler nezdinde gerekli başvuruların yapılması ve ihraçlarla ilgili diğer tüm hususlar için Yönetim Kurulu tarafından Genel Müdürlüğe yetki verilmesi kararı alınmıştır.
- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı Toplantısı'nda alınan kararlar uyarınca, değerlendirme yaptığı şirketlerin 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarını yenilemiştir. Bu çerçevede güncellenen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuz 87,23 olarak belirlenmiştir.
- Tescil işlemleri 10 Ocak 2014 tarihinde tamamlanan "Türkiye Halk Bankası A.Ş. Londra Temsilcilik Ofisi", 14 Nisan 2014 tarihi itibarı ile faaliyete geçmiştir.
- 21.01.2014 tarihinde yayınlanan Resmi Gazete'de yer alan, 2014 yılı için Bankamızca Esnaf ve Sanatkarlara Hazine Destekli Kredi kullandırmalarına ilişkin Bakanlar Kurulu Kararı ile; 2014 yılına devreden krediler ile 01.01.2014-31.12.2014 arası kullanılacak kredilerde Hazine destek oranı %50 olarak belirlenmiştir.

2014 yılında da Esnaf ve Sanatkarlara Hazine Destekli Kredi kullandırmalarında uygulanacak faiz oranları; azami bir yıl vadeli kullanılacak kredilerde %8, bir yıldan uzun vadeli kullanılacak kredilerde %10 olup, esnaf ve sanatkarlara yansıtılacak faiz oranı azami bir yıl vadeli açılacak kredilerde %4, bir yıldan uzun vadeli kredilerde ise %5 olarak uygulanmaya devam etmektedir. 26.03.2014 tarihinden itibaren ESKKK kefaleti ile Hazine Destekli Kredi kullandırmalarında tahsil edilen yıllık Bankamız komisyonu %1'den %0,5'e, ESKKK kefaleti ile kredi kullandırımında uygulanan bloke sermaye kesintisi ise %1,50'den %1'e düşürülmüştür.

- Esnaf ve sanatkârların finansman ihtiyaçlarının karşılanabilmesi amacıyla, ESKKK Kefaletiyle Kullanılan Hazine Destekli Kredilerde şahıs üst limitleri kooperatiflerin risk gruplarına göre yeniden düzenlenerek 75 bin TL–150 bin TL aralığında uygulanmaktadır. Hazine Destekli Doğrudan Kredi kullandırmalarında uygulanacak şahıs üst limitleri ise müşterinin risk grubuna bağlı olarak 26.03.2014 tarihinden itibaren 100 bin TL–150 bin TL aralığında belirlenerek revize edilmiştir.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- KOBİ'lerin ihtiyacına yönelik kredi ürünlerini içeren "KOBİ İhracat Atılımı Paketi" ürünü oluşturulmuştur. Bu paket ile ihracatçı KOBİ'ler, Kur Avantajlı İhracat Kredisi, Sıfır Faizli İhracat Kredisi ve Peşin Komisyonlu Kur Avantajlı İhracat Kredisi ürünlerinden yararlanabilmektedir. Ayrıca paket kapsamında EFINST International House İstanbul işbirliği ile KOBİ Web (www.halkbankkobi.com.tr) üzerinden İngilizce eğitimi de ücretsiz olarak verilebilmektedir.
- Bankamız KOBİ Web sitesi üzerinden KOBİ segmentindeki firmaların 50.000 TL'ye kadar olan nakit ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kredi taleplerinin alınabilmesi amacıyla "KOBİ Web Kredi" ürünü tasarlanmıştır.
- KOBİ segmentindeki müşterilerimizin işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılayabilmelerini teminen, nakit akışlarını düzenlemeleri ve likidite rahatlığı sağlamalarını hedefleyen "KOBİ'lere Bir Nefes Kredisi" ürünü

oluşturulmuştur.

- Turizm sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'lerin sezon öncesi yenileme çalışmaları ve hazırlıklarına destek olmak amacıyla "KOBİ Turizm Hamlesi" kampanyası düzenlenmiştir.
- Bankamızca ticarete banka güvencesi ile vadeli ödeme/tahsilat yapılmasına imkan sağlayan ve kredi/tahsilat işleyişinin düzenlendiği "Güvenceli KOBİ Ödeme Sistemi" ürünü oluşturulmuştur.
- Dönem içerisinde KOBİ'lere yönelik YP/DEK Kredi ve AET/Rotatif Kredi Faiz Uygulaması kampanyaları düzenlenmiştir.
- Esnaf ve sanatkar müşterilerimizi hayatları ile ilgili potansiyel risklere karşı koruyarak güvence altına almak, bunu yanı sıra Bankamızdan kullandığı/kullanacağı Hazine Destekli esnaf kredilerinin borcunu teminat altına almak amacıyla "Esnafa Kredi Hayat Sigortası" ürünü oluşturulmuştur.
- Bireysel müşterilerimizin nakit ihtiyaçlarını karşılamak için "Bahar Fırsatları" adı ile ihtiyaç kredisi kampanyası düzenlenmiştir.
- 14 Mart Tıp Bayramı ile 7 Nisan Dünya Sağlık Günü dolayısıyla sağlık sektörü çalışanlarına yönelik bireysel ihtiyaç kredisi ve sigorta ürünlerinde "Tıp Bayramı Kampanya Paketi" düzenlenmiştir.
- Tasarruf bilincinin ve eğiliminin artırılması, çocuklarımızın birikime yönlendirilmesi ve özendirilmesi amacıyla yeni kumbaralar üretilerek Birikimli Mevduat, Büyüyen Çocuk Hesabı, Birikimli Vadesiz Altın Hesabı ürünlerimiz ile ilişkilendirilen "Kumbara Hesabı Kampanyası" düzenlenmiştir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

- 28 Ocak-15 Şubat 2014 tarihleri arasında Sevgi ve Barış haftası kapsamında Kadıköy Belediyesi ile organize edilen etkinlikler, Bankamız desteğiyle müzeye dönüştürülen Barış Manço Evi'nde hayata geçirilmiştir. Bu etkinlikler çerçevesinde Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu'ndan 150 kimsesiz çocuğun ritim atölyesine katılması sağlanmıştır. Ayrıca, 1 Şubat 2014 tarihinde yaklaşık 500 kişinin katıldığı Barış Manço'yu anma gecesine destek sağlanmıştır.
- Kaybolmaya yüz tutmuş ya da unutulmuş geleneksel Türk el sanatlarının Balkanlar'da yeniden canlandırılması ve geliştirilmesi için, çeşitli sanat dallarında açılacak meslek edindirme kurslarında alanında uzman eğitimciler tarafından verilen eğitimler 11.04.2012-11.04.2014 tarihleri arasında Yunus Emre Enstitüsü Başkanlığı ve Bankamız işbirliği ile gerçekleştirilmiştir.

Hüsnühat, ebru, telkari, cam eşya yapımı, tezhip, elde dokuma, gravür, ahşap işçiliği, çini işlemciliği, sedef işçiliği gibi çok sayıda branşta, Foynitsa, Üsküp, Tiran, İşkodra, Bükreş, Saraybosna, Köstence, Priştine ve Prizren'deki Yunus Emre Enstitüsü Kültür Merkezlerinde kursiyerlere eğitim verilmiştir.

- 2014 CEV Şampiyonlar Ligi Dörtlü Final'i Halkbank Spor Kulübü ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Kar Payı Dağıtımı

Bankamızın 31.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; hissedarlara nakit olarak dağıtılacak 275.084.320,32 TL'lik brüt kar payının 07.04.2014 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir. 1,00 TL'lik nominal değerli hisseye isabet eden brüt kar payı tutarı 0,22006745626 TL, net kar payı tutarı ise 0,187057337818 TL'dir.

Yönetim Kurulu Görev Dağılımında Yapılan Değişiklikler

Bankamız Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden;

- Sayın Hasan CEBECİ'nin, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmesine,
- Sayın Süleyman KALKAN'ın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine devam etmesine,
- Sayın Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU'nun, Genel Müdür olarak görevine devam etmesine,
- Sayın Süleyman KALKAN'ın Denetim Komitesi Başkanı ve Sayın Sadık TILTAK'ın Denetim Komitesi Üyesi

olarak görevlendirilmelerine,

- Sayın Ali Fuat TAŞKESEN LİOĞLU, Sayın Ahmet YARIZ ve Sayın İsmail Erol İŞBİLEN'in Kredi Komitesi Asil Üyesi; Sayın Dr. Nurzahit KESKİN ve Sayın Süleyman KALKAN'ın Kredi Komitesi Yedek Üyesi olarak görevlendirilmelerine,
- Sayın Sadık TILTAK'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Sayın Dr. Nurzahit KESKİN ve Sayın Yunus KARAN'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine,
- Sayın İsmail Erol İŞBİLEN'in Ücretlendirme Komitesi Başkanı ve Sayın Dr. Nurzahit KESKİN'in Ücretlendirme Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine,
- 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülükler Uyum Programı Hakkında Yönetmelik uyarınca atanan Uyum Görevlisi'nin Sayın Yunus KARAN'a bağlı olarak faaliyet göstermesine,
- Sayın Süleyman KALKAN ve Sayın Sadık TILTAK'ın, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 6/3-a maddesi uyarınca Denetim Komitesi Üyeliklerinden dolayı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olarak belirlenmesi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, Sayın Süleyman KALKAN, Sayın Sadık TILTAK ve Sayın İsmail Erol İŞBİLEN'den oluşmasına karar verilmiştir.

Yeni Açılan Şubeler

Dönem içerisinde Zafer Meydanı Şubesi/Kütahya faaliyete başlamıştır.

Ortaklık Portföyü

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 21 şirketten oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri genişletmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar;

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Sigorta A.Ş.	70.000.000 TL	%89,18
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.	183.000.000 TL	%94,40
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	64.000.000 TL	%99,94
Halk Banka A.D., Skopje	2.893.690.000 MKD	%98,78
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	673.638.704 TL	%71,89
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	272.250.000 TL	%99,99
Halk Portföy Yönetimi A.Ş.	5.000.000 TL	%55,99
Halk Faktoring A.Ş.	40.000.000 TL	%95,00
Bileşim Alternatif Dağ. Kan. ve Öd. Sis. A.Ş.	14.000.000 TL	%100,00

İştirakler;

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	14.000.000 TL	%18,95
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18

Satılmaya Hazır Menkul Değerler;

Ortaklık Adı

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)

Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası (International Joint Stock Bank Garagum)

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası

Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.

Borsa İstanbul A.Ş.