

Faaliyet Raporu

2011

2. Çeyrek Ara Dönem

Faaliyet Raporu

Faaliyet Raporu

2011

2. Çeyrek Ara Dönem

010100100111
11000110
01101010010
01001
0001101010010001010
010010101010101
0100100110001
01000100
01001
010

 **HALKBANK**

> Üreten Türkiye'nin Bankası

İÇİNDEKİLER

<i>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi - 1</i>
<i>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi - 2</i>
<i>Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi - 4</i>
<i>Halkbank'ın Sermaye Yapısı - 4</i>
<i>Yönetim Kurulu ve Denetçiler - 5</i>
<i>Üst Yönetim - 5</i>
<i>Organizasyon Şeması - 7</i>
<i>Genel Ekonomik Değerlendirme - 9</i>
<i>Finansal Göstergeler - 10</i>
<i>Bankanın 2011 yılı II. Dönem Gelişmeleri - 16</i>
<i>Halkbank'ın Ortaklıkları - 17</i>

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Türkiye'yi 2010 yılında dünyanın en hızlı büyüyen ekonomileri arasına taşıyan başarılı performans, ülkemizin gerek ekonomi gerek siyaset alanında yakaladığı istikrarla mümkün oldu. Bu istikrar ve ekonomik performans, 2011 yılında da hız kaybetmeden, hatta ivme kazanarak devam ediyor. Özellikle ekonomik göstergelerin oldukça iyi bir seyir izlemesi daha büyük hedefleri de mümkün kılıyor.

Geçtiğimiz yıl Türkiye ekonomisi yüzde 8,9 oranında büyüyerek dünyanın en hızlı büyüyen üçüncü ekonomisi olma başarısını göstermişti. 2011'in ilk çeyreğinde bu oranın yüzde 11'e yükselmesiyle büyüme rakamı çift haneli tek ülke unvanını kazandık. Tüm dünyada hayranlık uyandıran bu büyük başarının birçok önemli bileşeni ve göstergesi bulunmaktadır.

2001 krizinin ardından hayata geçirilen yapısal reform ve dönüşümlerin ekseninde özellikle finansal ve mali sistem yer alıyordu. Bu program yaklaşık 10 yıldır başarıyla uygulandı. Bu sayede 2008'deki küresel krizi yara almadan atlatabilen sayılı ülkelerden biri olduk. Bu başarının bir neticesi de, geçtiğimiz aylarda Türk bankalarının kredi notu görünümünün kredi derecelendirme kuruluşu Moody's tarafından negatiften durağana yükseltilmesi oldu. Bu başarıda, ülkemizin güçlü ve disiplinli ekonomi yönetimi kadar biz bankaların da pay sahibi olduğunu söylemek yanlış olmaz.

Şimdi ise odağımıza üretim ve ihracatı alıyoruz. Türkiye ekonomisine değer katan tüm alanların stratejik, dengeli ve birbirini güçlendirecek şekilde yönetildiği çok daha kapsamlı politikalarla hareket ediyoruz. Bir yandan reel sektördeki büyüme ve ihracattaki artış devam ederken diğer yandan bu büyüme ivmesinin gözetim altında bulundurulması için birtakım adımlar atılıyor. Bu önlemlerin cari açığı büyüme kontrol altına alma hedefi doğrultusunda oldukça yerinde ve isabetli olduğu muhakkak. Ekonomik kalkınmanın temkinli yürütülmesi, olası krizlerin önlenmesi için sektörün bir güvencesi olarak duruyor.

Ülkemizin ihracatı bölgesel krizlere rağmen Haziran ayında geçen seneye oranla yüzde 25 artış kaydetti, yılın ilk altı ayında ise yüzde 20 arttı. Ayrıca Mayıs 2011 itibarıyla sanayi üretiminde yıllık bazda yüzde 8 oranında artış sağlandığını görüyoruz. Tüm bu veriler gösteriyor ki Türkiye ekonomisi, üretim ve ihracat odaklı büyümesiyle sağlam temeller üzerinde yükseliyor. Bankacılık sektörü de finansman kaynaklarıyla bu yükselen grafiğin başroldeki destekçisi olmayı sürdürüyor.

Türk bankacılık sektörü 2011 yılı için aldığı koruyucu tedbirlerle yıla temkinli bir giriş yaptı. Genel ekonomi politikasıyla paralel şekilde bireysel tüketim ve ihtiyaç kredilerinde belli düzenlemelere gidilirken üretimin ve ihracatın güçlendirilmesine yönelik finansmana ağırlık verildi. Büyüme, ihracat ve sanayi üretimi rakamlarının da bunu doğrular nitelikte olduğunu görüyoruz.

Bu başarı tablosunda en gurur verici bileşen her zamanki gibi yine Halkbank oldu. Halkbank'ın reel sektöre verdiği destek 2011 yılında da yeni protokoller ve finansal çözümlerle devam etti. Türkiye İhracatçılar Meclisi ile yaptığımız işbirliğiyle, ihracatçılarımızın alacaklarının kur riskinden korunmasına yönelik önemli bir adım attık. Uygun koşullarla kullandığımız "forward" ürünümüz sayesinde ihracatın gelişimine ciddi bir destek sunduk. Geçtiğimiz yıl uluslararası piyasalardan temin ettiğimiz ve KOBİ'lere dış ticaretin finansmanı için kullandığımız sendikasyon kredisinin miktarını 2011'in ilk yarısında 1 milyar dolara yükselttik.

Halkbank olarak ülkemizin bu yükseliş trendine elimizdeki finansal araçları doğru yerde, doğru zamanda, en verimli şekilde reel sektörün hizmetine sunarak ve büyüme için gerekli kaynağı yaratarak katkıda bulunuyoruz. Siz değerli paydaşlarımızın güveni bu süreçteki en önemli güç kaynağımız. Reel sektöre destek amacıyla sarf ettiğimiz çaba ve enerjinin karşılığında ülke ve sektör olarak elde ettiğimiz başarılı sonuçlar, bizi daha da fazlasını yapma konusunda cesaretlendiriyor ve teşvik ediyor.

Yılın ilk yarısında sergilediğimiz performansın, ikinci yarıda elde edeceğimiz daha büyük başarıların habercisi olduğuna inanıyor, Halkbank'a duyduğunuz güven için siz değerli paydaşlarımıza yürekten teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Hasan Cebeci
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Halkbank olarak altı ayda ortaya koyduğumuz başarılı performansla 2011 yılının ilk yarısını, hedeflerimizle paralel sonuçlar elde ederek kapattık. Bankamızın, yılın ikinci yarısında da istikrarlı ve sürdürülebilir büyümesini devam ettireceğine inanıyoruz.

Başarımızın sırrı, ülkemizin 2010 ve 2011 yıllarında gerçekleştirdiği büyüme performansını ve global ekonomik gelişmeleri iyi okuyup bankacılık faaliyetlerimize doğru bir şekilde yansıtmanızda yatıyor. 2010 yılında dünyada en hızlı büyüyen üçüncü ülke olan Türkiye, bu yılın ilk çeyreğinde de yüzde 11'lik büyüme performansı göstererek yerinin kalıcı olduğunun ve basamakları hızla tırmanmaya devam edeceğinin sinyallerini verdi. Bu sevindirici tablonun en önemli bileşenlerinden biri de denetlenebilir ve şeffaf bir yapıya kavuşan, sermaye yeterliliği yüksek bankacılık sistemi ve onun reel ekonomiye sunduğu kesintisiz destektir.

Bu büyümenin kontrolsüz ilerlemediğini, ekonomide kural koyucu aktörlerin titiz denetimi ve gözetiminde gerçekleştiğini de belirtmemiz gerekir. Bankacılık sektöründe 2009 yılından itibaren özellikle kârın da özkaynaklara aktarımıyla sağlanan yüksek özkaynak tutarı ve özkaynak kârlılığı sektörün başarısında ciddi rol oynadı. 2011 yılı güncel verilerine göre mevduat vadesindeki uzama eğilimi de yine bankacılık sisteminin yüzünü güldüren gelişmeler arasında yer aldı.

Yılın ilk yarısına ait rakamsal sonuçlarımızın yanı sıra Halkbank'ın uluslararası piyasalardaki itibarının ve güvenilirliğinin göstergesi olan yakın zamanlı başarılarımız da çalışmalarımızın olumlu göstergeleridir.

2011'in ilk yarısında, 86 milyar TL aktif büyüklüğüyle Türkiye'nin 6. büyük bankası olan Halkbank'ın beklentilerin üstünde bir kâr rakamı açıklaması, piyasalarda olumlu etki yaratarak iyimser bir finansal atmosferin oluşmasına katkıda bulundu. Halkbank'ın kaliteli aktif yapısı, yüksek piyasa değeri ve kârlılıkla büyüme trendini sürdürdüğü yılın ilk yarısında ulaştığı başarılı finansal veriler, Bankamız hisselerinin en fazla yabancı yatırımcı ilgisi çeken hisseler arasında ilk sıralarda yer almasını sağladı. Finansal başarımızın bir yansıması olan bu sonuç yurtdışındaki güvenilirliğimizin de bir göstergesi oldu. Uluslararası piyasalarda elde ettiğimiz bu itibar, geçtiğimiz ay imzaladığımız yeni sendikasyon kredisi protokolüyle bir kez daha tescillendi.

Halkbank olarak, Standard Chartered Bank koordinatörlüğünde 14 ülkeden 30 bankanın oluşturduğu konsorsiyumla imzaladığımız sendikasyon kredisi protokolüyle toplam 1 milyar dolarlık kaynak sağladık. Böylece 2010 yılında imzaladığımız 570 milyon dolarlık sendikasyon kredisinin miktarını yüzde 80 artırarak ve maliyetini 40 baz puan düşürerek yenileme başarısını gösterdik. Bu yeni protokolle, kalkınmanın lokomotifleri KOBİ'lere sunduğumuz desteğin sadece bankamız kaynaklı fonlarla sınırlı kalmayacağını altını bir kere daha çizdik. Ağırlıklı olarak dış ticaretin finansmanı için kullanılabilecek kaynakla Türkiye'yi ve Türk yatırımcıları global bir marka haline getirmeyi hedefliyoruz.

The Banker dergisinin "Dünyanın En Büyük 1000 Bankası" sıralamasında elde ettiğimiz dereceyle, finansal başarımızı uluslararası arenada bir kez daha kanıtladık. Kârın sermayeye oranı baz alınarak yapılan sıralamada Halkbank dünyadaki en kârlı altıncı, Türkiye'deki birinci banka oldu.

Türkiye'deki bankacılık sektörünün en önemli aktörlerinden biri olarak sadece ülke sınırları içinde değil, yurt dışında da bankacılık faaliyeti yürütmenin önemli olduğuna inanıyoruz. Bu doğrultuda finans alanındaki deneyim ve birikimimizle küresel ekonomiye katkıda bulunacak ilk adımı attık ve Makedonya'da faaliyet gösteren IK Bank'ı satın aldık. Makedonya'nın ihracat ve KOBİ bankası artık Halkbank ismi ve gücüyle ekonomiye desteğini devam ettirecek. Bunun çok önemli bir ilk adım olduğuna, reel sektöre destek misyonumuzu Balkan coğrafyasında da etkili bir biçimde sürdüreceğimize inanıyorum.

Halkbank ailesi olarak uluslararası arenada elde ettiğimiz tüm bu başarıların arkasında etkin bankacılık anlayışımız ve güçlü bilanço yönetimimiz var. Reel sektöre kesintisiz destek sunmanın gururunu yaşayan Bankamız kredilerde yüzde 25 büyüme hedefiyle yola çıktığı 2011 yılının ilk altı ayı sona erdiğinde, 2010 yılsonu nakdi kredi rakamlarına göre yüzde 16,4, geçen yılın aynı dönemine göre ise yüzde 34,8 büyüme gerçekleştirdi. Böylece nakdi kredilerimiz 51,6 milyar TL büyüklüğüne ulaşırken, Gayri nakdi krediler de dahil toplam kredilerimiz 2010 yılsonuna oranla yüzde 16,8 artarak 66,6 milyar TL oldu.

KOBİ kredilerini de içeren ticari kredilerimiz, kredi miktarındaki artışta en önemli paya sahip oldu. Geçen yılın sonunda 32,8 milyar TL olan toplam ticari kredi hacmimiz, altı ayda yüzde 14,3 artarak 37,5 milyar TL'ye çıktı. Böylece Bankamızın esnaf kredileri de dahil KOBİ'lere kullandığı krediler, toplam nakdi kredi portföyünün yüzde 36,3'üne ulaştı. KOBİ'lere sadece finansal kaynak sağlamakla kalmayıp onları uluslararası piyasalarda rekabetçi hale getirmeyi de misyon edinen Bankamız, üç yıldan beri devam eden KOBİ Dönüşüm projesini 2011'in ilk

yarısında tamamlayarak kurumsal sosyal sorumluluk, çevre ve iş güvenliği konularında 4 bini aşkın KOBİ temsilcisine eğitim ve danışmanlık hizmeti verdi.

2007 yılında başlattığı bireysel bankacılık atılımını bireysel kredilerde hızlı bir pazar payı artışıyla sürdüren Bankamızda, yılın ilk yarısında bireysel kredilerin toplam kredilerden aldığı pay 27,2 olarak gerçekleşti. Bireysel bankacılıkta ileri teknolojiye yatırım ile müşteri memnuniyetini artırmayı da önemseyen Halkbank görme, işitme ve bedensel engellilerin ATM işlemlerini yardıma ihtiyaç duymaksızın, tek başlarına yapmalarına imkân tanıyan Erişilebilir Bank24'ü 2011'in ilk yarısında hizmete soktu.

Tüm bu faaliyetlerimiz çerçevesinde toplam aktiflerimiz, geçen yılın ilk altı ayına göre yüzde 25,7 oranında artarak 68 milyar TL'den 85,6 milyar TL'ye ulaştı. Bankamız toplam aktifler içinde menkul kıymetlerin payını azaltma ve kredilerin payının yükseltme hedefini sürdürme yönündeki çalışmalarına devam etti. Bilançoda menkul kıymetlerin payı % 25, kredilerin payı % 60,3 olarak gerçekleşti. Diğer taraftan, 2011'in ilk yarısında mevduatın krediye dönüşüm oranı yüzde 88,5'e ulaştı.

2010 yılsonunda olduğu gibi 2011'in ilk yarısında da kredi kalitesini iyileştirmeye devam eden Halkbank'ın takipteki kredi oranı sektör paralelinde gerçekleşti. İlk altı ay sonunda bankacılık sektöründe takipteki kredi oranı yüzde 2,9 iken, Bankamızın oranı yüzde 3,1 olarak gerçekleşti.

Bilançodaki başarılı verilerin yanı sıra Bankamızın şubeleşme ve yeni istihdam yaratma hızı da 2011'in ilk yarısında hepimizi gururlandırdı. Yılın ilk altı ayında 47 yeni şubeyi hizmete sokan Bankamız Türkiye'nin en hızlı şubeleşen bankası unvanının da sahibi oldu.

Çevresel ekonomik koşullara uyum sağlayan, rekabet gücü yüksek, aktif kalitesi sağlam bir banka olarak önümüzdeki dönemde de "Üreten Türkiye"nin en büyük destekçisi olacağız. Dış ticarete sağladığımız finansmanla yerli yatırımcıları destekleyecek, yurtdışı piyasalardan aldıkları payı artıracacağız. Hedefimiz, Türkiye'yi ve Türk yatırımcıları global bir marka haline getirme çalışmalarının en önemli destekçilerinden olmak. Güçlü ve büyük Halkbank ailesiyle yılın ikinci yarısında da başarılarımızı artırarak misyonumuzu devam ettireceğimize sonsuz inanç duyuyoruz.

Saygılarımla,

Süleyman Aslan
Genel Müdür

Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında Halk Sandıkları üzerinden kredi hizmetleri sunan Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılını takiben yükselen sermayesi ve aktif çalışma temposu ile Halkbank mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında TÖBANK, 1993 yılında Sümerbank, 1998 yılında Etibank, 2001 yılında Emlak Bank ve 2004 yılında da Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılık anlayışı ile özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılmalarıyla ilgili 4603 sayılı kanun yürürlüğe girmiştir. Yeniden yapılandırma süreci ile Halkbank ticari bankacılık kuralları çerçevesinde yürütmekte olduğu faaliyetlerine operasyon ağırlıklı bankacılık anlayışıyla müşteri odaklı pazarlama faaliyetlerini de eklemiştir.

2005 yılında karar alma süreçlerinde etkinliği artırmak ve özelleştirme çalışmalarına hız kazandırmak amacıyla T.C. Ziraat Bankası ile ortak olan yönetim ayrılarak yeni bir organizasyon şeması oluşturulmuştur. Yeni yapı ile Banka'da icra kurulu ve murahhas aza yönetim organları kaldırılmış, geniş yetkilere sahip genel müdürlük sistemine geçilmiştir.

2007 yılında Hazine'ye ait hisselerin %25'ine kadar olan kısmının halka arz suretiyle özelleştirilmesi yoluna gidilmiştir. 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılan ve rekor talep toplayan Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur.

Bugün Halkbank 685 şube, 36 ticari, 6 kurumsal, 5 özel işlem merkezi, 17 uydu şube, 3 serbest bölge şubesi olmak üzere toplam 752 yurtiçi şube; 4 yurtdışı şube ve 1 temsilcilik olmak üzere toplam 757 hizmet birimi, 22 Bölge Koordinatörlüğü ve 13.382 personeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Halkbank'ın Sermaye Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile

10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %75,02604000'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara)

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ortak Adedi *	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Özelleştirme İdaresi Başkanlığı **	1	937.825.500	75,02604000
2-Bankalar	4	14.105	0,00112840
3-Kooperatifler	143	17.244	0,00137952
4-Belediyeler	980	186.854	0,01494832
5-İl Özel İdareler	66	92.482	0,00739856
6-Ticaret Odaları	12	2.086	0,00016688
7-Şahıs ve Şirketler	13.527	149.342	0,01194736
8-Halka Açık Kısım**	1	311.712.387	24,93699096
Toplam	14.735	1.250.000.000	100,00000000
Küçük Hissedarlar Yüzde Oranı (%)			0,03696904
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Yüzde Oranı (%)			75,02604000
Halka Açık Olan Kısım (Borsada İşlem Gören) %			24,93699096
Toplam(%)			100,00000000

* Pay defterinde yazılı ortak sayısını göstermektedir.

** Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 937.825.500 TL'lik payı içerisinde 549.932 TL'lik halka açık payları da bulunmaktadır. Bu paylar ile birlikte Banka'nın sermayesinin halka açık kısmının pay tutarı 312.262.319 TL olup pay oranı %24,98'dir.

30.06.2011 tarihi itibarıyla;

Yönetim Kurulu ve Denetçiler

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2005	28.03.2003
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.05.2010	24.05.2010
Hüseyin AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	01.06.2005	28.03.2003
Salim ALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	27.10.2010	27.10.2010
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005	13.04.2005
İbrahim Hakkı TUNCA	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Yusuf DAĞCAN	Denetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Hüseyin AYDIN*	Genel Müdür	01.06.2005	01.06.2005
Taner AKSEL	Kurumsal ve Ticari Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	26.03.2010	26.03.2010
Osman ARSLAN	Finansal Yönetim ve Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	29.05.2008	01.07.2007
Süleyman ASLAN	Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	29.05.2008	17.06.2005
Mehmet Akif AYDEMİR	Kurumsal ve Ticari Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	04.03.2010	04.03.2010
Yakup DEMİRCİ	İnsan Kaynakları ve Organizasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.06.2008	11.06.2008
Mürsel ERTAŞ	Risk Takip ve Tasfiye'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Yunus ESME	Esnaf ve KOBİ Bankacılığı-1'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	16.11.2009	17.06.2005
İsmail Hakkı İMAMOĞLU	Esnaf ve KOBİ Bankacılığı-2'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	28.03.2011	28.03.2011
Erol GÖNCÜ	Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	14.06.2005	14.06.2005
Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Kredi Politikaları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	17.06.2005
Bilgehan KURU	Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.07.2007	01.07.2007
Mustafa SAVAŞ	Bireysel Krediler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	12.08.2002
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Risk Yönetimi ve İç Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	27.09.2010	01.07.2007
Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE	Operasyonel İşlemler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Alaaddin SARITAÇ	Teftiş Kurulu Başkanı	09.02.2011	09.02.2011

Raporun düzenlendiği tarih itibarıyla mevcut durum;

Yönetim Kurulu ve Denetçiler

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2005	28.03.2003
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.05.2010	24.05.2010
Süleyman ASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	15.07.2011	28.03.2003
Salim ALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	27.10.2010	27.10.2010
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005	13.04.2005
İbrahim Hakkı TUNCA	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Yusuf DAĞCAN	Denetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Süleyman ASLAN	Genel Müdür	15.07.2011	17.06.2005
Taner AKSEL	Esnaf ve KOBİ Bankacılığı'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	26.03.2010
Mustafa SAVAŞ	Finansal Yönetim ve Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	12.08.2002
Mehmet Akif AYDEMİR	Kredi Tahsis ve Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	04.03.2010
Yakup DEMİRCİ	İnsan Kaynakları ve Organizasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.06.2008	11.06.2008
İsmail Hakkı İMAMOĞLU	Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	28.03.2011
Mürsel ERTAŞ	Risk Takip ve Tasfiye'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Erol GÖNCÜ	Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	14.06.2005	14.06.2005
Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Kredi Politikaları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	17.06.2005
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Risk Yönetimi ve İç Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	27.09.2010	01.07.2007
Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE	Operasyonel İşlemler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Alaaddin SARITAÇ	Teftiş Kurulu Başkanı	09.02.2011	09.02.2011

* Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sayın Hüseyin AYDIN 15.07.2011 tarihi itibarıyla Bankamızdan ayrılmış olup, bu göreve Hazine Yönetimi ve Uluslar arası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sayın Süleyman ASLAN gelmiştir.

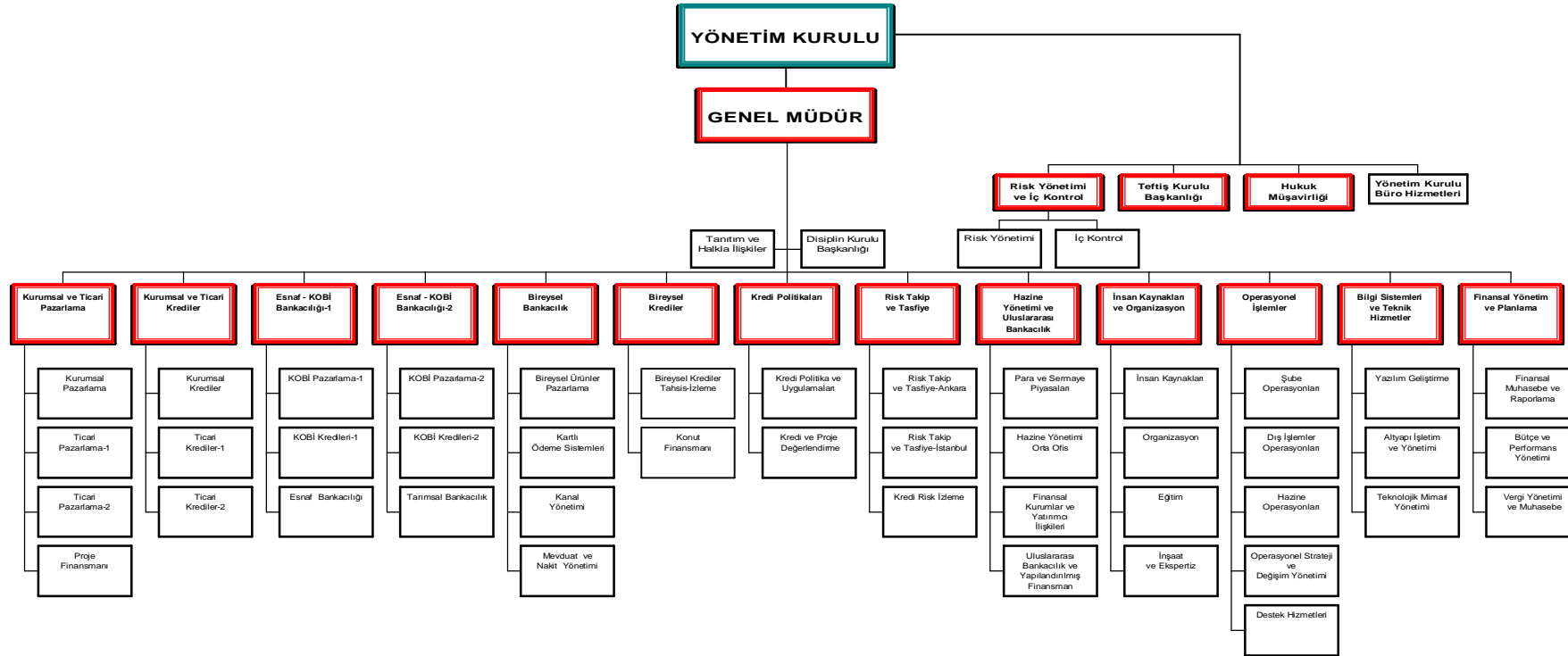
** Bankamız Finansal Yönetim ve Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sayın Osman ARSLAN Bankamızdaki görevinden 01.07.2011 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

*** Esnaf ve KOBİ Bankacılığı-1'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sayın Yunus ESMER bu görevinden 21.07.2011 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

**** Bankamız Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sayın Bilgehan KURU Bankamızdan 20.07.2011 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

30.06.2011 tarihi itibarıyla;

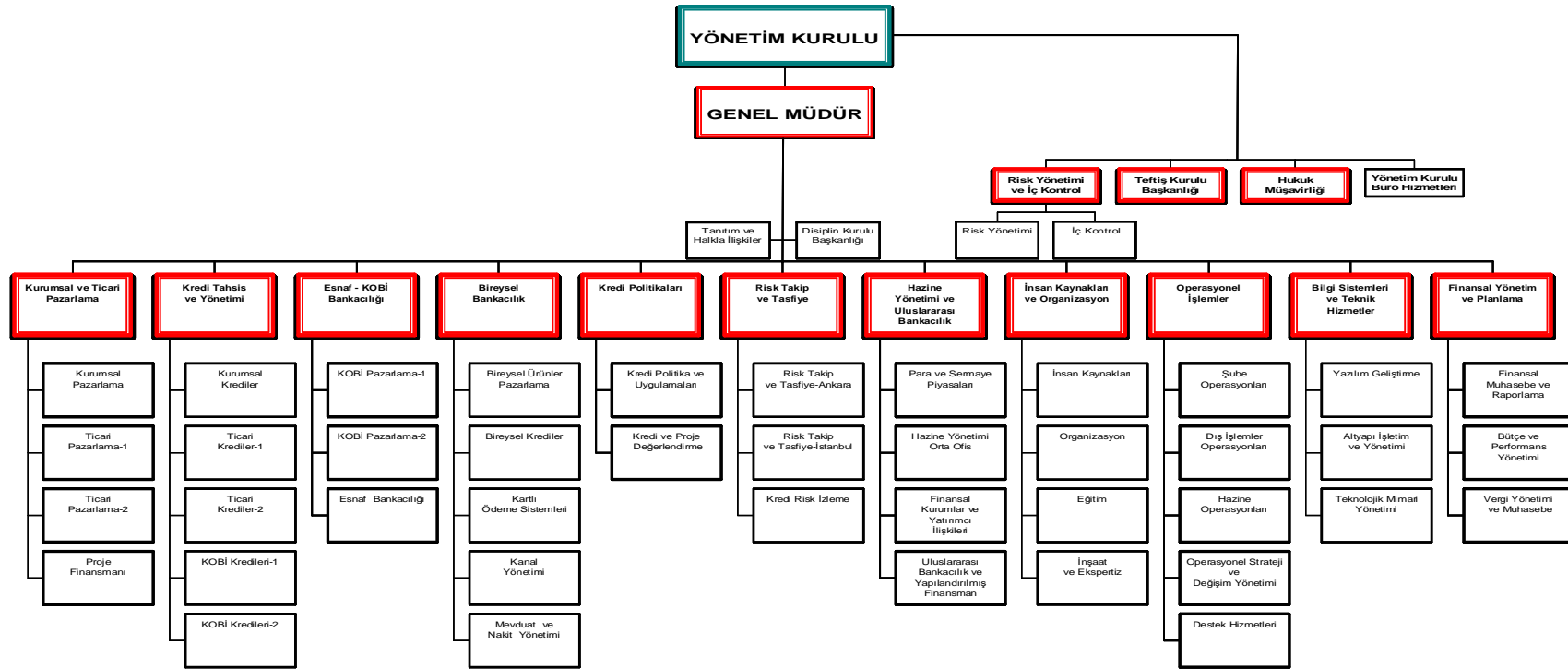
GENEL MÜDÜRLÜK ORGANİZASYON ŞEMASI



Yönetim Kurulu'nun 26.10.2010 tarih ve 45-06 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir.

19.07.2011 tarihinde yapılan değişiklik itibarıyla;

GENEL MÜDÜRLÜK ORGANİZASYON ŞEMASI



Yönetim Kurulu'nun 19.07.2011 tarih ve 24-33 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir.

Genel Ekonomik Değerlendirme

2011 yılının ikinci çeyreğinde açıklanan son veriler küresel ekonomide büyüme hızının yavaşladığını göstermektedir. Tüm dünyada imalat endeksleri gerilerken ABD’de de konut, istihdam ve dayanıklı mal siparişleri gibi veriler yavaşlamaya işaret etmekte olup ABD Merkez Bankası faizleri uzun bir süre daha düşük seviyelerde tutacağını açıklamıştır.

Petrol fiyatlarında bundan sonraki dönemde daha müdahaleci bir tutum sergilenmesi, fiyatların daha da aşağı yönde denge bulması; küresel ekonominin toparlanmasını destekleyerek enflasyon baskısını azaltacağı yönünde görüşleri kuvvetlendirmektedir. Japonya ekonomisi, yaşanan deprem felaketinin ardından toparlanmaya başladığının işaretlerini son imalat verileri ile desteklemektedir. Bu veriler ile yılın ikinci yarısına yönelik olumlu beklentiler artmaktadır.

Avrupa borç krizi; ikinci çeyreğe damga vuran bir diğer önemli gelişme olarak ortaya çıkmıştır. AB üyesi Yunanistan tasarruf tedbirlerini ve özelleştirme adımlarını içeren reform yasalarını onaylamış olmakla birlikte bu krizin önümüzdeki dönemde de gündemi meşgul etmeye devam edeceği düşünülmektedir.

Küresel ekonomide yaşanan bu gelişmelerin yanında Türkiye ilk çeyrekte %11’lik büyüme ile dünyanın en hızlı büyüyen ülkesi unvanını almıştır. Bu büyümeyi özel sektör yatırımları ve tüketim harcamaları desteklemiştir. İkinci çeyreğe ilişkin açıklanan veriler ekonominin ikinci çeyrekte ilk çeyrekteki kadar olmasa da güçlü büyümesini sürdüreceğine işaret etmektedir.

Enflasyonun 2011 yılını TCMB’nin beklentisine (%6,9) paralel seviyelerden kapatacağı düşünülmektedir. Petrol fiyatlarındaki geri çekilmenin yanısıra TCMB ve BDDK’nın aldığı önlemlerin özel kesim tüketim harcamaları ve iç talepte bir daralma yaratarak cari açığın yılsonuna doğru azalmasına yol açacağı beklentisi de güçlenmektedir.

Başlıca Finansal Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	Haziran 2011	Aralık 2010	Değişim (%)
Toplam Aktifler	85.562	72.942	17,3
Krediler	51.562	44.296	16,4
TP	36.270	32.227	12,5
YP	15.292	12.069	26,7
Menkul Kıymetler	21.390	20.207	5,9
Mevduat	58.256	54.782	6,3
TP	41.149	39.676	3,7
YP	17.107	15.106	13,2
Toplam Özkaynaklar	7.826	7.445	5,1

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Haziran 2011	Haziran 2010	Değişim (%)
Faiz Geliri	3.246	3.161	2,7
Kredilerden Alınan	2.337	2.038	14,7
Menkul Değerlerden Alınan	905	1.075	-15,8
Faiz Gideri	1.721	1.497	15,0
Mevduata Verilen	1.452	1.285	12,9
Net Faiz Geliri	1.525	1.663	-8,3
Net Ücret ve Komisyonlar	340	270	25,6
Faaliyet Gelirleri	2.333	2.230	4,6
Vergi Öncesi Kar	1.292	1.289	0,3
Net Dönem Karı	1.037	1.035	0,2

Rasyo (%)	Haziran 2011	Aralık 2010	
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	85,2	88,3	
Krediler/Aktif Toplamı	60,3	60,7	
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	3,1	3,8	
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	17,3	15,9	
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	88,5	80,9	
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	2,6	3,0	
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	27,4	30,5	

Toplam Aktifler

↑ % 17,3

85.562 milyon TL

2010: 72.942 milyon TL

Özkaynaklar

↑ % 5,1

7.826 milyon TL

2010: 7.445 milyon TL

Net Kar

↑ % 0,2

1.037 milyon TL

Haziran 2010: 1.035 milyon TL

Sermaye Yeterlilik Rasyosu

↓ 90 bp

% 15,0

2010: 15,9%

Özkaynak Verimliliği

↓ 306 bp

% 27,4

2010: % 30,5

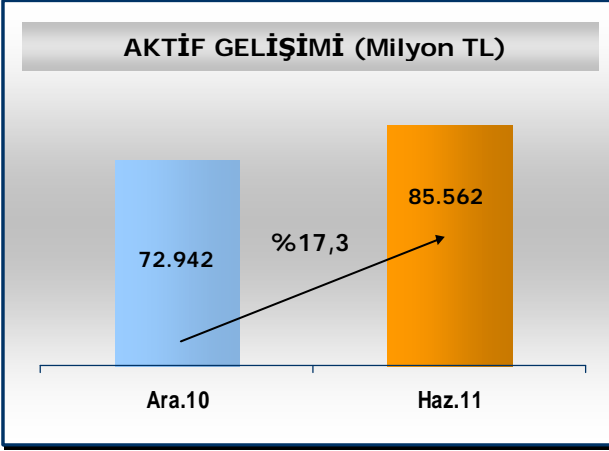
Net Faiz Marjı

↓ 64 bp

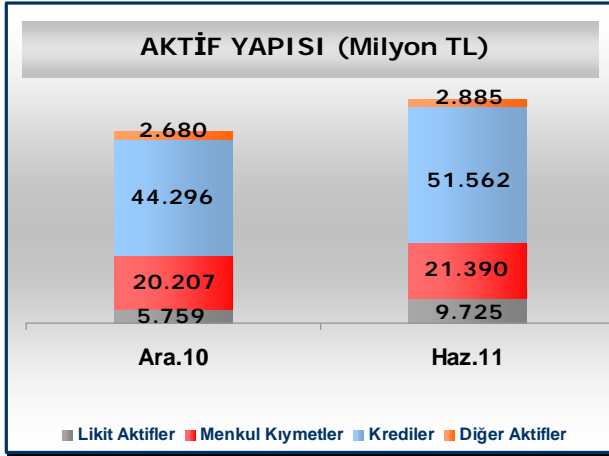
% 4,5

2010: % 5,1

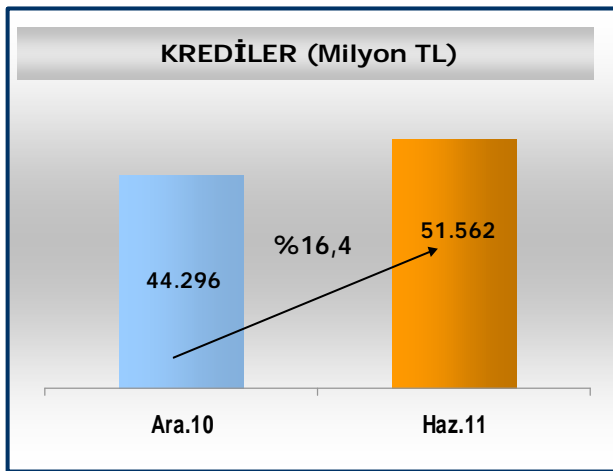
AKTİF YAPISI



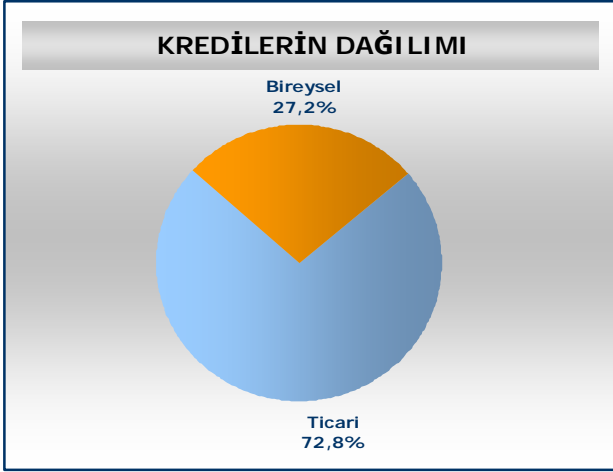
2011 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2010 yılsonuna göre % 17,3 oranında artış göstererek 85.562 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



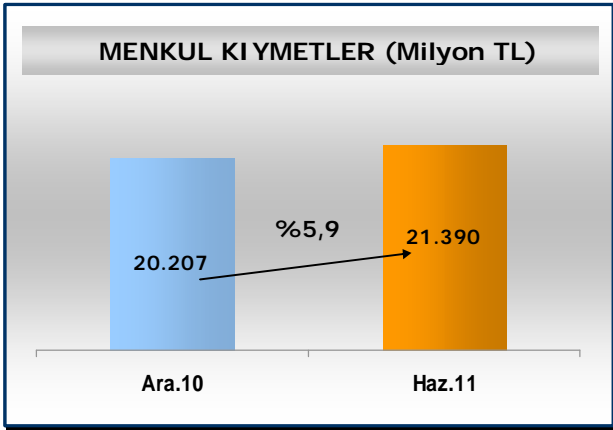
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %60,3 pay ile 51.562 milyon TL tutarında kredilerden, %25 pay ile 21.390 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %11,4 pay ile 9.725 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,4 pay ile 2.885 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.



2011 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2010 yılsonuna göre %16,4 oranında artış göstererek 51.562 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 36.270 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 15.292 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

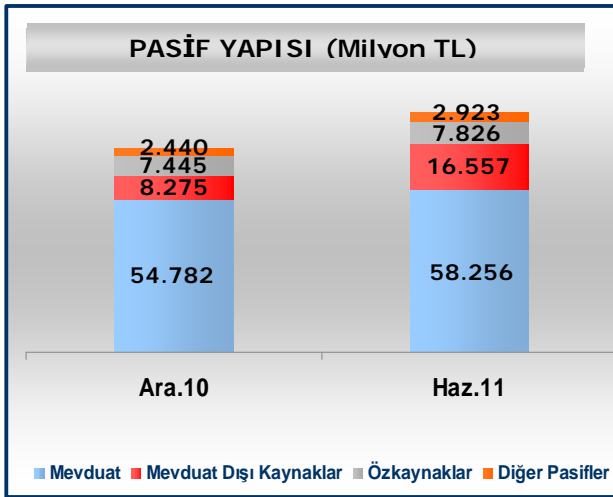


2011 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %27,2'sini bireysel krediler, %72,8'ini ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %22,4 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %14,3 olarak gerçekleşmiştir.

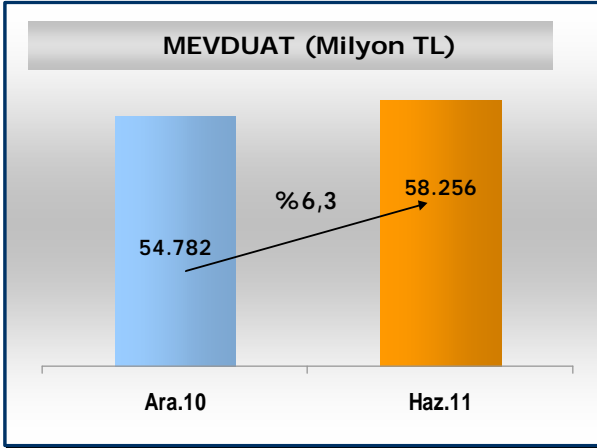


2011 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2010 yılsonuna göre %5,9 oranında artış göstererek 21.390 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

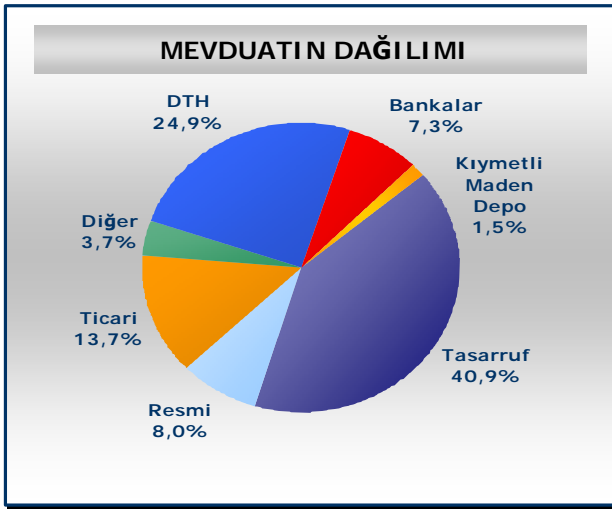
PASİF YAPISI



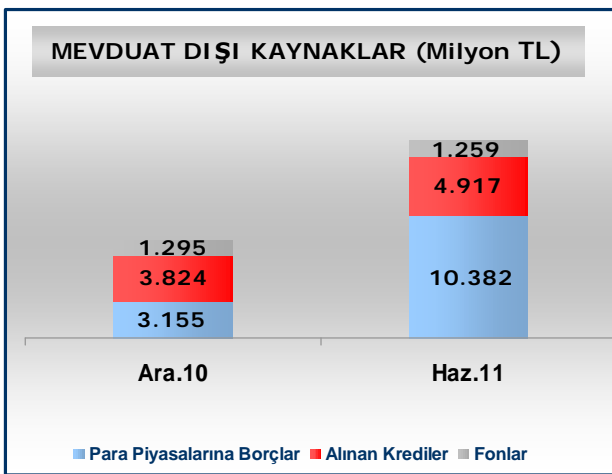
Banka kaynaklarının önemli kısmı; %68,1 pay ile 58.256 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %19,4 pay ile 16.557 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %9,1 pay ile 7.826 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %3,4 pay ile 2.923 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.



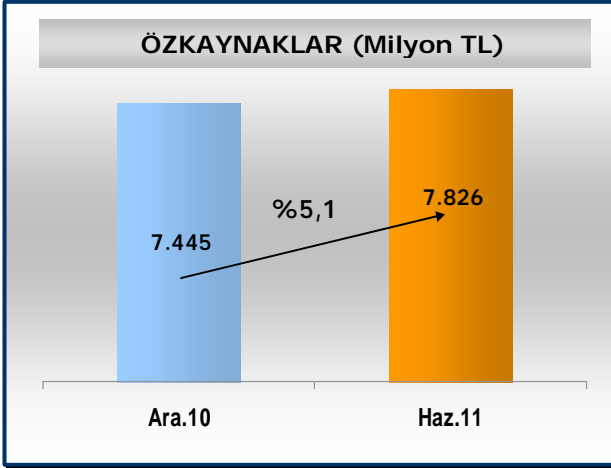
2011 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2010 yılsonuna göre %6,3 oranında artış göstererek 58.256 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL mevduatın tutarı 41.149 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 17.107 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



2011 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %40,9'unu tasarruf, %24,9'unu DTH, %13,7'sini ticari, %7,3'ünü bankalar, %8,0'ını resmi, %1,5'ni kıymetli maden depo hesabı ve kalan %3,7'sini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

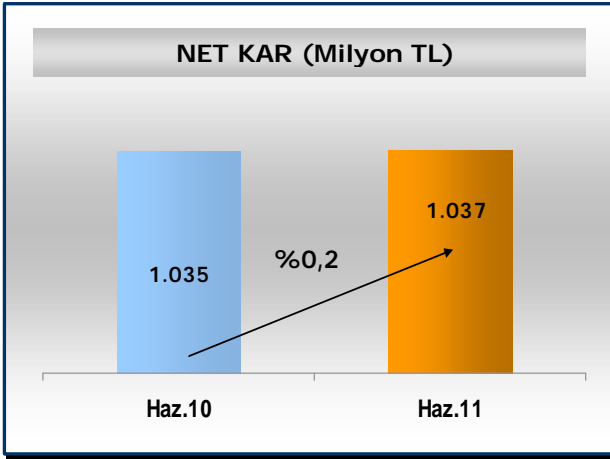


Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %62,7 oranı ile 10.382 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %29,7 oranı ile 4.917 milyon TL tutarında alınan kredilerden ve %7,6 oranı ile 1.259 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlar mevduat dışı kaynakların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

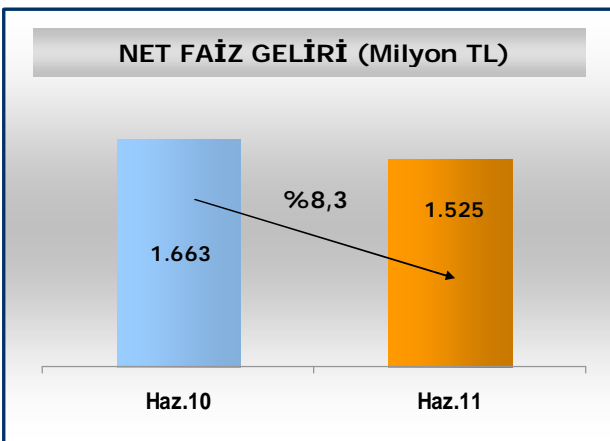


2011 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2010 yılsonuna göre %5,1 oranında artış göstererek 7.826 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

KARLILIK YAPISI

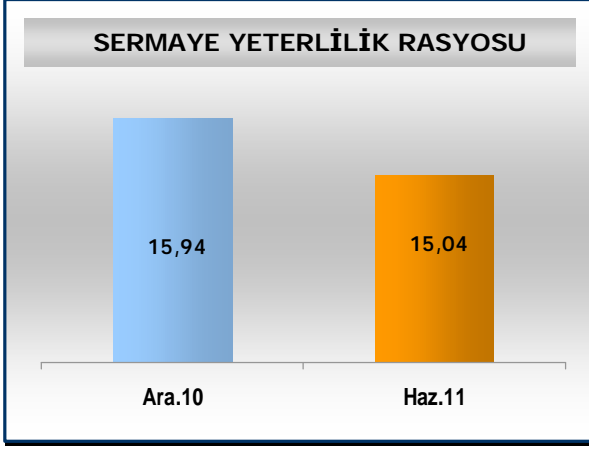


2011 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %0,2 oranında artış göstererek 1.037 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



2011 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %8,3 oranında azalış göstererek 1.525 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

SERMAYE YETERLİLİK RASYOSU



2011 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu 2010 yılsonuna göre 90 bp azalış göstererek 15,04 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Rasyo (%)	Haziran 2010	Aralık 2010	Değişim (%)
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	46.799.655	39.764.632	17,7
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	1.636.325	1.550.350	5,5
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	6.119.332	5.120.983	19,5
Özkaynak	8.205.111	7.399.784	10,9
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET) * 100	15,04	15,94	

BANKANIN 2011 YILI II. DÖNEM GELİŞMELERİ

Önemli Gelişmeler

- Ü Bankamızın 01.03.2011 tarihli genel kurulunda alınan karar doğrultusunda; Bankamızca en fazla 3 milyar TL'ye kadar banka bonusu ve/veya tahvilin ihracı için; ilk etapta 750 milyon TL nominal değerinde banka bonusunun Kurul kaydı için SPK'ya, halka arz edilmesi amacıyla Borsa kotuna alınması için İMKB'ye başvuruda bulunulmuştur.
- Ü Bankamızın 73. kuruluş yıldönümü kutlanmıştır.
- Ü Bankamız ortaklık portföyünde yer alan Halk Finansal Kiralama A.Ş.'nin %46,40'lık Ordu Yardımlaşma Kurumu'na (OYAK), % 5,47'lik T.C. Merkez Bankası Mensupları Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Vakfı'na ve % 0,38'lik Groupama Sigorta A.Ş.'ye ait hisseler Bankamız tarafından satın alınmıştır. Bu alımlar neticesinde Bankamız'ın Halk Finansal Kiralama A.Ş.'deki ortaklık payı %99,99' a yükselmiş olup, şirket bağlı ortaklık konumuna gelmiştir.
- Ü Makedonya'da kurulu Izvozna I Kreditna Banka AD Skopje (IK Bank)'nin çoğunluk hisselerini Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.'den satın alma süreci 08.04.2011 tarihinde tamamlanmış IK Bank Bankamız bağlı ortaklığı konumuna getirilmiştir. 09.05.2011 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında ise Bankanın Ana Sözleşmesinin değiştirilmesine ve sermayesinin 418.000.000 MKD'den 1.884.150.000 MKD'ye çıkarılmasına ilişkin kararlar Makedonya Merkez Bankası'nın (NBRM) onayı ile kesinlik kazanmıştır. Bankanın unvanı Halk Banka A.D., Skopje olarak değiştirilmiştir.
- Ü Bankamız 29.06.2011 tarihinde, dış ticaretin finansmanı amacıyla uluslararası piyasalardan, 14 ülkeden 30 bankanın katılımı ile 1 milyar USD karşılığı 145 milyon USD ve 607 milyon EURO tutarında iki ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli Sendikasyon Kredisi sağlamıştır.
- Ü 30.06.2011 tarihinde Bankamız bağlı ortaklığı konumunda kurulan "Halk Portföy Yönetimi A.Ş."nin tescil işlemi tamamlanarak ortaklık portföyüne katılmıştır.
- Ü Almanya'nın Köln, Mannheim ve Dortmund şehirlerinde Finansal Hizmet Şubeleri olarak faaliyet gösteren birimlerimizin faaliyetleri 29.04.2011 tarihi itibarıyla durdurulmuştur.
- Ü Dönem içerisinde Bankamız ile Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı, Güney Marmara Kalkınma Ajansı ve Serhat Kalkınma Ajansı ile protokoller imzalanmıştır.
- Ü Bankamızın Kobi Dönüşüm Projesi kapsamında; Malatya, Antalya ve İzmir'de toplantılar düzenlenmiştir.
- Ü Bankamız, KOSGEB ve TOSYÖV işbirliğinde düzenlenen "KOSGEB'in Yeni Destek Programı, KOBİ'lere ve Girişimcilere Sağlanan Finans Olanakları" konulu konferansa sponsor oldu.
- Ü Türkiye Voleybol Federasyonu ile Bankamız arasında gerçekleştirilen protokolle, Bankamız Türkiye A Erkek, Genç Erkek ve Yıldız Erkek Voleybol Milli Takımlarının ana sponsorluğunu üstlendi.
- Ü Engelli bireylerin bankacılık işlemlerini Bank24'lerden kolay ve bireysel şekilde yapabilmesini sağlayan Erişilebilir Bank24 projesi kapsamında, ilk ATM Engelliler Haftasında İstanbul Mecidiyeköy Şubesinde hizmete açılmıştır. Erişilebilir Bank24 ile sektörde ilklerden biri olarak Bankamız müşterisi olsun olmasın görme ve bedensel engelli tüm banka kartı sahiplerine, 7/24 hizmet sağlamaktadır.
- Ü Bankamızın yurtdışındaki güvenilirliğinin bir göstergesi olarak; The Banker dergisinin kârın sermayeye oranı baz alınarak yapılan "En Önemli 1000 Banka" sıralamasında Bankamız; dünyadaki en kârlı altıncı, Türkiye'deki birinci banka oldu.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Ü 10 Nisan Polis Teşkilatı'nın 166'ncı kuruluş yıldönümü dolayısıyla Emniyet mensuplarına özel, "Kredi 155" adıyla transfer tüketici ve transfer konut kredisi kampanyası düzenlenmiştir.
- Ü Bankamızın kendi mülkiyetinde olup, satışa çıkarılan ihtiyaç fazlası gayrimenkulleri (konut, arsa veya işyeri) satınalmak amacıyla kredi başvurusunda bulunacak müşterilere yönelik olarak "Banka Gayrimenkulleri Satışı (BGS) Bireysel Konut, İşyeri ve Arsa Kredisi" ürünleri hazırlanmıştır.
- Ü Bankamızın 73. Kuruluş Yıldönümü'ne istinaden "Halk Günü-5" adı altında tüketici konut ve konut transfer kredisi kampanyası düzenlenmiştir.
- Ü "Yaz Tarifesi-2" adı altında tüketici, taşıt ve konut kredisi kampanyası düzenlenmiştir.

Yeni Açılan Şubeler

- Ü Bankamızca dönem içerisinde "Melikgazi Şubesi/Kayseri", "1 Eylül Şubesi/Uşak", "Taşbaşı Şubesi/Eskişehir", "Defne Şubesi/Hatay", "Libadiye Şubesi/İstanbul", "Tuzla-İçmeler Şubesi/ İstanbul", "Silivri E-5 Şubesi/İstanbul", "Çarşı Şubesi/Çorum", "ODTÜ Uydu Şubesi/Ankara", "Akıncılar Şubesi/Balıkesir", "Anafartalar Şubesi/Balıkesir", "Girne Bulvarı Şubesi/Adana", "Eryaman Şubesi/Ankara", "Yeşiloba Şubesi/Adana", "Şentepe Şubesi/Ankara", "Ahlat Şubesi/Bitlis", "Kutlukent Şubesi/Samsun", "Sarıveliler Şubesi/Karaman", "Suruç Şubesi/Şanlıurfa", "Fındıklı Şubesi/Rize", "Pazar Şubesi/Rize", "Reşadiye Şubesi/Tokat" şubeleri ve "Trakya Bölge Koordinatörlüğü" faaliyete başlamıştır.

Halkbank'ın Ortaklıkları

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra, müşterilerine, yatırım, leasing ve sigortacılık alanlarındaki ürün ve hizmetleri de sağlayan 4'ü yurt dışında bankacılık, 2'si sigorta, 13'ü mali, 4'ü ticaret ve hizmet sektöründe faaliyet gösteren toplam 23 firmadan oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan iştirakler;

- artı değer yaratarak ürün çeşitliliğine ve pazarlama süreç konsolidasyonuna katkıda bulunur.
- operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürür.
- müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlar.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Halkbank'ın yurt içi iştirak ve bağlı ortaklıkları ile yurt dışındaki ortaklıkları hakkındaki özet bilgiler aşağıda verilmiştir.

■ Yurt İçi Ortaklıklar:

Halk Sigorta A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %89,18'dir.

Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %94,40'tır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirketin sermayesi 36.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,94'tür.

Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirketin sermayesi 477.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,84'tür.

Halk Finansal Kiralama A.Ş.

Şirket'in sermayesi 70.750.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,99'dur.

Halk Portföy Yönetimi A.Ş.

Şirket'in sermayesi 5.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %55,99'dur.

KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirket'in sermayesi 38.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %31,47'dir.

Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

Şirket'in toplam sermayesi 2.500.000 TL; Halkbank'ın sermaye payı %24,00'tür.

Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.

Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %24,00'tür.

Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.

Şirket'in sermayesi 14.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,95'tir.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.

Şirket'in sermayesi 7.425.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,18'dir.

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

Şirketin sermayesi 119.099.085 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %1,67 olmasına karşılık Şirketin yönetiminde ve faaliyetlerinde etkin görev almaktadır.

■ **Yurt Dışı Ortaklıklar:**

Halk Banka A.D., Skopje

Banka'nın sermayesi 418.700.000 Makedon Dinarı olup, Halkbank'ın sermaye payı %91,56'dir.

Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.

Demir-Halk Bank'ın sermayesi 113.445.054 Euro olup, Halkbank'ın sermaye payı %30,00'dur.

Macaristan Halk Bankası-Magyarorszagi Volksbank RT

Banka'nın sermayesi 15.066.000.000 Macar Forinti olup, Halkbank'ın sermaye payı %2,65'tir.

Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası-International Joint Stock Bank (Garagum)

Banka'nın sermayesi 14.250.000 Manat olup, Halkbank'ın sermaye payı %2,40'tır.