

TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş. YÖNETİM KURULU RAPORU

Sektörün köklü bankalarından biri olan Halkbank, 87 yılın verdiği deneyim, risk yönetimine verdiği önem ve piyasa koşullarına hızlı uyumu sayesinde reel sektöre destek vererek müşterilerine kaliteli ürün ve hizmet sunmaya 2025 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda, hem tabana yaygın mevduat yapısı hem de yurt içinde ve yurt dışında ihraç ettiği sermaye piyasası araçları ve sermaye artırımıyla temin ettiği kaynakların etkisi ile özellikle Esnaf ve KOBİ'ler ile Kadın ve Genç Girişimcilere verdiği desteği sürdürerek ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam etmiştir. 2025 Aile Yılı kapsamında, kadınların iş gücüne katılımını artırmak, iş ve aile yaşamı arasında denge kurulmasını desteklemek ve toplumsal kalkınmaya katkı sağlamak amacıyla aile yılına özel ürünler hizmete sunulmuştur.

Halkbank, 2025 yılında aktiflerini bir önceki yıla göre %42 oranında artırarak 3.022,2 milyar TL'den 4.292,8 milyar TL'ye yükseltmiş olup aktif büyüklük açısından sektörde 4. sırada yer almaktadır. 2025 yılsonu itibarıyla nakdi kredilerin bilanço içindeki payı %46,5 olarak gerçekleşmiştir. KOBİ kredilerini de içeren ticari kredileri 1.761,7 milyar TL'ye, bireysel kredileri de 232,3 milyar TL'ye yükselmiş ve toplam nakdi kredilerde sektörde 5. sırada yer almıştır. Nakdi ve gayrinakdi kredi hacmi ise 2025 yılında bir önceki yıla göre %40,1 oranında artarak 2.262,2 milyar TL'den 3.168,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Esnaf kredilerinde de 2025 yılında 175,8 milyar TL kredi kullanılmış ve esnaf kredileri 2024 yılına göre %20,1 oranında artarak 319,7 milyar TL'ye yükselmiştir.

Kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla 2021 yılında hayata geçirilen “Kadın Girişimci Kredi Destek Paketi” ile 2025 yılsonu itibarıyla 264 bin kadın girişimciye toplam 120 milyar TL finansal destek sunulmuştur. Şubat 2026'da beşincisi gerçekleştirilen Üreten Kadınlar Yarışması ve Üreten Kadınlar Akademisi Master Class Marka Eğitimleri ile kadın girişimciliği ekosisteminin gelişmesi için çalışmaların sürdürülmesine devam edilmektedir.

Fintek, yapay zekâ ve sürdürülebilirlik alanlarındaki projelere küresel ölçekte rekabet avantajı kazandırmak amacıyla başlatılan “HUBrica Hızlandırma Programı”, gençlerin potansiyelini girişimcilik ve teknolojiyle buluşturmayı amaçlayan “Gençiz Gençlik Zirvesi” ve girişimcilerin projelerini iş dünyasına tanıtabilmeleri amacıyla düzenlenen “Jet Luck Asansör Konuşması Yarışması” gibi sürekli zenginleştirilen girişimcilik organizasyonlarıyla genç girişimcilerin yanında yer almaya devam edilmiştir. Gençlerin finansal sisteme daha kolay dahil olmalarını sağlamak ve girişimcilik ekosisteminde daha etkin rol almalarına destek olmak amacıyla hizmete sunulan “Genç İşi Kredi” ve “İlk Adım Kredisi” ürünleri 2025 yılında da kullanılmaya devam edilmiştir. Ayrıca, 2025 yılında üniversite mezunu gençleri girişimciliğe teşvik etmek amacıyla uygun maliyetli ve esnek ödeme imkanı sunan “Gençiz Kredisi” hizmete sunulmuştur. 2025 yılsonu itibarıyla girişimci kredileriyle 227 bin girişimciye toplam 38,4 milyar TL'lik kredi desteği sağlanmıştır.

2025 yılında menkul kıymetler portföyü bir önceki yıla göre %51,7 oranında artarak 1.186,8 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Portföyün bilanço içindeki payı ise %27,6 olarak gerçekleşmiştir. Halkbank, 2025 yılında yurt dışında toplam 1 milyar USD nominal tutarlı ilave ana sermayeye dâhil edilebilir nitelikteki tahvil ihracı gerçekleştirmiş; ayrıca, yine yurtdışından çeşitli uluslararası bankalardan kredi anlaşmaları kapsamında 700 milyon USD ile repo ve teminatlı kredi anlaşmaları kapsamında da 900 milyon USD olmak üzere toplam 1,6 milyar USD'lik kaynak temin etmiştir. Yurt içinde de halka arz edilmeksizin doğrudan nitelikli yatırımcılara ihraç yoluyla toplam 4,1 milyar TL nominal değerli finansman bonosu ihracı gerçekleştirmiştir.

Banka'nın toplam mevduat hacmi bir önceki yıla göre %46,4 oranında artarak 2.381,8 milyar TL'den 3.487,1 milyar TL'ye yükselmiş olup sektörde 2. sırada yer almıştır. 2025 yılında vadesiz mevduat tutarı 997,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Banka'nın 2025 yılsonu karı bir önceki yıla göre %23,1 oranında artarak 27,1 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve Banka sürdürülebilir kârlılığını korumaya devam etmiştir. Banka'nın özkaynakları %31,1 oranında artarak 218,3 milyar TL'ye ulaşmış olup sermaye yeterlilik rasyosu %16,17'ye yükselmiştir.

Halkbank 2025 yılında 17 yeni şube açmış, toplam şube sayısını 1.105'e yükseltmiş ve yılı 22.575 çalışanı ile tamamlamıştır.

Bankamızın kârlı ve verimli bir faaliyet dönemi geçirerek istikrarlı büyümesini 2025 yılında da devam ettirmesine katkı sağladıkları için çalışanlarımıza teşekkür eder, 2025 yılına ait Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporları ile finansal raporlarını değerli ortaklarımız ve temsilcilerinin değerlendirmelerine sunarız.

Saygılarımızla,

Osman ARSLAN
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

R.Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı