2025

3. ÇEYREK ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

HALKBANK

İçindekiler

Genel Bilgiler 1
Tarihsel Gelişim 2
Ortaklık Yapısı 2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi 3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi 4
Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 6
Üst Yönetim 6
Başlıca Finansal Göstergeler 7
2025 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri 12
Ortaklık Portföyü 13

Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
Kayıtlı Sermaye Tavanı	30.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	7.184.778.041,96 TL
Tescil Tarihi	26.08.1938
Ticaret Sicil Numarası	862070
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Yurtiçi Şube Sayısı	1.097 Şube (1020 şube, 8 kurumsal, 34 ticari, 1 özel bankacılık şubesi, 2 serbest bölge şubesi, 32 uydu şube)
Yurtdışı Teşkilat Yapısı	1 Yurtdışı Ülke Müdürlüğü, 8 Yurtdışı Şube ve 2 Temsilcilik
Bölge Koordinatörlüğü Sayısı	34 Bölge Koordinatörlüğü
Personel Sayısı	22.243
Genel Müdürlük	Finanskent Mahallesi Finans Caddesi No:42/1 34760 Ümraniye/İSTANBUL 0216 503 70 70
İnternet Sitesi	www.halkbank.com.tr
E-posta Adresi	halkbank.ir@halkbank.com.tr
Çağrı Merkezi	Halkbank Dialog 0850 222 0 400 Halkbank Kurumsal Dialog 0850 222 0 401

Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiştir.

Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 30.000.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 7.184.778.041,96 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir. 29.03.2023 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile yapılan son sermaye artırımı sonucunda çıkarılmış sermaye 4.969.120.730,29 TL'den 7.184.778.041,96 TL'ye yükseltilmiştir

Nitelikli paya sahip hissedar, %91,4934811'lik hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur (Adres: Muallim Naci Cad. No:22 Ortaköy/İSTANBUL). Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Türkiye Varlık Fonu	6.573.603.541,96	91,4934811
2-Halka Açık Kısım	611.092.975,59	8,5053842
3-Diğer	81.524,41	0,0011347
Toplam	**7.184.778.041,96**	**100,0000000**

* Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 5.935.327.973,96 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir niteliktedir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

2025'in üçüncü çeyreğinde küresel ekonomi; para politikalarındaki sıkılık, jeopolitik gerilimler ve ticaret politikalarındaki kırılganlıklar eşliğinde yeniden konumlanmıştır. ABD - Çin hattındaki tarifeler ve teknoloji kısıtları ile enerji arz güvenliğine dair endişeler küresel görünümde kalıcı baskı oluşturmaktadır. IMF, küresel büyüme tahminini 2026 için yüzde 3,1'de sabit tutmaktadır. Avrupa Merkez Bankası, 2025 için yüzde 3,3'lük bir büyüme öngörmekte, Dünya Bankası ise ticaretteki zayıflama ve artan kamu borcu nedeniyle daha temkinli bir tablo çizmektedir. Bu çerçevede, küresel ekonomideki dirençli görünümün önümüzdeki dönemde sürdürülebilir olup olmayacağı, büyük ölçüde ticaretin yönüne, enerji piyasalarındaki istikrara ve para politikalarının uyum kapasitesine bağlı olacaktır.

Saygıdeğer iş ortaklarımız,

İsrail'in, Gazze'ye yönelik saldırılarını sona erdirmesi için atılan adımlar, insanlığın ortak vicdanı adına umut verici bir gelişmedir. Kalıcı barışın sağlanması yalnızca bölge halkının güvenliği için değil, küresel istikrar ve ekonomik dengeler açısından da büyük önem taşımaktadır.

Bu tablo içinde Türkiye ekonomisi, 2026-2028 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program rehberliğinde, istikrar ve güven ekseninde yol almaktadır. Orta Vadeli Program'ın çizdiği makro çerçeve hem fiyat istikrarını tesis etmeyi hem de üretim ve ihracat kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Dezenflasyon sürecine bağlılık, mali disiplinin korunması ve yapısal reform adımlarının sürmesi, ekonomimizin direnç kapasitesini artırmaktadır.

Dünya Bankası ve IMF; Eylül ve Ekim aylarında yayınlamış oldukları son raporlarında Türkiye ekonomisine ilişkin büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize etmişlerdir. Bu revizyonlar, enflasyondaki gerileme ve dengelenen para politikasıyla birlikte ekonomik aktivitedeki toparlanmanın süreceğine dair beklentileri yansıtmaktadır. Raporlarda bu iyileşmenin; dirençli hizmet sektörü, artan yatırımlar ve güçlü iç talep sayesinde gerçekleştiği, para politikasındaki kademeli gevşeme ve enflasyonun düşüşüyle birlikte büyümenin daha geniş tabanlı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşmasının beklendiği vurgulanmıştır.

Bu veriler ışığında, ülkemiz ekonomisi istikrar ve güven temelinde yeniden denge kazanan, büyümesini yatırım, üretim ve verimlilik artışı üzerinden sürdüren bir yapıya doğru ilerlemektedir. İç talepteki dayanıklılık, ihracat pazarlarındaki toparlanma ve yapısal reformlara bağlı olarak, Türkiye'nin önümüzdeki dönemde daha kapsayıcı, sürdürülebilir ve öngörülebilir bir büyüme sürecine girmesi beklenmektedir.

Bu süreçte bankacılık sektörü ise, finansal istikrarın korunması ve reel ekonominin desteklenmesi açısından kilit rolünü sürdürmektedir. Türk bankaları güçlü likidite yapısını korumakta, sermaye yeterlilik oranları düzenleyici eşiklerin oldukça üzerinde seyretmektedir.

Sıkı finansal koşullara rağmen, etkin risk yönetimi ve karşılık politikaları sayesinde aktif kalitesi dayanıklılığını sürdürmektedir.

Değerli paydaşlarımız,

Halkbank, 87 yıllık misyonunu bugünün ekonomik ve toplumsal ihtiyaçlarıyla bütünleştirerek finansal gücünü ülke ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine, toplumsal refahın artmasına ve istihdamın yaygınlaşmasına yönlendirmektedir. Kuruluşundan bu yana üretimi destekleyen, girişimciliği canlandıran ve kalkınmayı hızlandıran bir banka olarak, Türk bankacılık sektörünün istikrarına katkı sunmaya devam etmekteyiz.

Bu anlayışla Halkbank; KOBİ'lerin büyüme yolculuklarına eşlik etmekte, kadın girişimcilerin ekonomiye katılımını artıran projeler ve yarışmalar düzenlemekte, gençlerin yenilikçi fikirlerini destekleyen girişimcilik programlarıyla geleceğe yatırım yapmaktadır. Bankamız, esnaf ve sanatkârlara yönelik çözümleriyle de yerel ekonominin sürdürülebilirliğini güçlendirmektedir.

Bankamız aynı zamanda dijitalleşme yatırımlarıyla geleceğin bankacılık modeline hazırlanmakta; yeşil dönüşüm odaklı finansman politikalarıyla ülkenin kalkınma hedeflerine doğrudan katkı sunmaktadır. Enerji verimliliği kredilerinden büyük altyapı ve enerji projelerinin finansmanına uzanan geniş bir sorumluluk alanında faaliyet göstermektedir.

Tüm bu çalışmaların ardında, özveriyle çalışan güçlü bir ekip, güvenini esirgemeyen müşteriler, vizyonumuzu paylaşan hissedarlar ve kamu otoritelerinin desteği bulunmaktadır. Tüm paydaşlarımıza bize duydukları güven için teşekkür ederim. Halkbank, geçmişinden aldığı güçle ülkenin kalkınma yolculuğuna eşlik etmeye ve toplumsal refahı artırmaya kararlılıkla devam edecektir.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız;

Küresel ticarette hayata geçirilen korumacı politikalara rağmen küresel tedarik zincirlerinde korkulan olmamış ve küresel ticaret hacmi mevcut ivmesini korumayı başarmıştır. Bu sebeple; küresel büyüme oranındaki yavaşlama sınırlı düzeyde gerçekleşmiştir. Uluslararası Para Fonu'nun (IMF) verilerine göre 2024 yılında %3,3 büyüyen küresel ekonominin 2025 ve 2026 yıllarında sırasıyla %3,2 ve %3,1 büyüyeceği öngörülmektedir. Öte yandan savunma sanayi harcamalarını artırmaya yönelik oluşan küresel farkındalık, Avrupa ekonomisi başta olmak üzere artan kamu harcamalarının küresel büyümeyi destekleyebileceğine işaret etmektedir.

Önde gelen küresel merkez bankaları, fiyat istikrarını da gözeterek kademeli şekilde faiz indirimleri gerçekleştirmektedir. Finansal koşullardaki destekleyicilik, bu dönemde yatırım algısının iyileşmeye devam etmesini sağlamıştır. 2026 yılında genel beklenti, küresel likidite koşullarının daha destekleyici hale geleceği yönündedir. Bu beklenti, Gelişmekte Olan Ülke (GOÜ) piyasalarına yönelik sermaye akışının hızlanması açısından zemin hazırlamaktadır.

2026-2028 dönemini içeren Orta Vadeli Program'da (OVP) ortaya konulan "Makroekonomik İstikrar ve Reform" programı planlandığı şekilde ilerlemektedir. Geçtiğimiz dönemde makro risklerin yönetimi tamamlanmış olup piyasanın işleyişini bozan makro dengesizlikler azaltılmaya devam etmektedir. Bu bağlamda; Kur Korumalı Mevduat (KKM) ürününden büyük oranda çıkış sağlanmış, sürdürülebilir cari denge yolunda önemli bir mesafe kat edilmiş, mali disiplin anlayışı güçlendirilmiş, dezenflasyon eğilimi sürdürülmüş ve Türkiye ekonomisinin dayanıklılığı artırılmıştır. 2026 yılının ikinci yarısı itibariyle ise bu kazanımların pekiştirilmesiyle birlikte verimlilik artışı ve rekabet gücü odaklı reformların hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla ticari kredi hacmimiz 1,6 trilyon TL'ye yükselmiş ve toplam ticari krediler içerisinde KOBİ kredilerinin payı yüzde 55 olarak kaydedilmiştir. Yüzde 14,4'lük pazar payıyla KOBİ finansmanında sektörün lider bankası olmaya devam etmekte; yeni çözümlerimizle girişimcilere ve işletmelere daha fazla destek sağlamayı amaçlamaktayız.

Esnaf ve sanatkârlarımızın işlerini büyütmelerine destek olacak yenilikçi finansman çözümlerimizle, kredili esnaf müşteri sayısı 781 bin düzeyine çıkmış, toplam kredi hacmi ise 302 milyar TL seviyesine gelmiştir.

Kadın ve genç girişimciliğini destekleme misyonumuz, yılın üçüncü çeyreğinde de aynı kararlılıkla devam etmektedir. 2021'den bugüne 259 bin kadın girişimciye sağladığımız 111 milyar TL'lik finansman ile onların iş dünyasındaki varlığını desteklemekteyiz. Kadın girişimcilere sunulan finansal desteklerin yüzde 35'ini tek başımıza sağlayarak bu alandaki liderliğimizi sürdürmekteyiz.

Bu yıl beşincisi düzenlenen Üreten Kadınlar Yarışması'nın başvuru süreci tamamlanmış olup; kazananlar Şubat 2026'da açıklanacaktır. Yarışmada, kadın girişimcilere nakdi ödüllerin yanı sıra tanıtım desteği de sunulacaktır.

Kadınlara verilen desteği spor alanına da taşıyan Bankamız, Türkiye Basketbol Federasyonu ile yaptığı anlaşma kapsamında Halkbank Kadınlar Basketbol Süper Ligi ve Halkbank Türkiye Kadınlar Basketbol Liginin 2025 -2026 sezonu için isim sponsoru olmuştur.

Girişimcilik ekosistemini kapsamlı bir yaklaşımla desteklemeyi hedefleyen çalışmalarımız, sadece kadınlarımıza yönelik değil, gençlerimize yönelik programlarla da sürmektedir. 2021'den bu yana 222 bin girişimciye toplam 37 milyar TL finansman sağladık.

Bu yıl İTÜ ARI Teknokent iş birliğiyle düzenlediğimiz HUBrica Hızlandırma Programı ile fintek, yapay zekâ ve sürdürülebilirlik alanlarında faaliyet gösteren girişimlere mentörlük, yatırımcı buluşmaları ve iş birliği fırsatları sunmaktayız. Ayrıca Habitat Derneği ile hayata geçirdiğimiz BİGE- Bilim Kızlarla Gelecek projesi ile genç kızlara teknolojiye dayalı fikirlerini hayata geçirme imkânı sağlanmıştır. Bununla birlikte GençİZ Zirvesi'nin ikincisini 5 Aralık 2025'te düzenleyerek, 5 bin genci alanında uzman isimlerle buluşturacağız.

Değerli paydaşlarımız;

Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından ilan edilen 2025 Aile Yılı ve 2026-2035 Aile ve Nüfus 10 Yılı vizyonu doğrultusunda, Halkbank Ailem çatısı altında sunduğumuz ürün ve hizmetlerimizi genişlettik. Çocukların eğitimi, aile konutu satın alınması, ev yenileme, sigorta çözümleri ve tasarruf ürünleri gibi birçok alanda avantajlı destek paketleri sunmaya başladık. Ayrıca "KOBİ Ailem Destek Paketi" ile kadın girişimcilere, aile dostu işletmelere ve aile şirketlerine kullandırılmak üzere toplam 5 milyar TL büyüklüğünde bir kredi paketi sunmaktayız. Bu paket kapsamında, KGF kefaleti imkânı ile teminat kolaylığı da sağlamaktayız.

Aldığımız stratejik kararlar, Bankamızın geleceğe dönük vizyonunu güçlendiren önemli adımları oluşturmaktadır. Bu kapsamda, 2026 hedeflerimizin temel stratejik adımlarından biri de katılım finans ekosistemine yeni bir değer

kazandırmak olacak. Bu kapsamda BDDK'dan kuruluş izni alınan Halk Katılım Bankasını 2026 yılında faaliyete geçirmeyi planlamaktayız. Halk Katılım Bankasının sektöre kazandırılmasıyla birlikte, finansal kapsayıcılığı artırmayı ve reel sektöre katılım esaslı güçlü bir destek mekanizması sağlamayı hedeflemekteyiz.

2025 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla Bankamızın aktif büyüklüğü, 2024 yılı sonuna göre yüzde 33 artarak 4 trilyon TL'yi aşmıştır. Nakdi kredilerimiz geçtiğimiz yıl sonuyla kıyaslandığında yüzde 24 oranında büyüyerek 1,8 trilyon TL'ye çıkarken; gayri nakdi krediler yüzde 37 büyümeyle 1,1 trilyon TL'ye ulaşmış; toplam kredi hacmimiz ise yüzde 29 artışla 2,9 trilyon TL'ye yükselmiştir. Mevduat büyüklüğümüz 2024 yıl sonuna göre yüzde 33 artış kaydederek 3,2 trilyon TL, özkaynaklarımız ise yüzde 19 yükselerek 198 milyar TL olmuştur. Aynı dönemde Bankamızın menkul değerler portföyü yüzde 44 artış göstererek 1,1 trilyon TL'ye yükselmiştir.

2025'in ilk dokuz ayında dönem net kârını 20,2 milyar TL'ye ulaştıran Bankamız; 1.228 hizmet birimi ve 28 bine ulaşan çalışan sayısıyla millî ekonomimizi daha ileriye taşımak için çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

Tüm bunların yanında köklü bir finansal geleneğin parçası olan Bankamız; 87 yıllık birikimiyle esnafımızdan KOBİ'lerimize, kadın ve genç girişimcilerimizden ihracatçılarımıza kadar geniş bir yelpazede reel sektörü desteklemeyi sürdürecek; ülkemizin dengeli büyüme, dezenflasyon ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamaya devam edecektir.

Ülkemizin geleceğine duyduğumuz ortak sorumlulukla güçlü yarınlara birlikte yürürken, sağladığınız destek ve güven için teşekkür eder; saygılarımı sunarım.

Osman ARSLAN
Genel Müdür

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mevlüt UYSAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Osman ARSLAN	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
Meltem TAYLAN AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Mihrimah Belma SEKMEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Maksut SERİM	Yönetim Kurulu Üyesi
Ebubekir ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Sezai UÇARMAK	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet AYDIN	Denetim Kurulu Üyesi
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Osman ARSLAN	Genel Müdür
Yalçın MADENCİ	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama
Murat YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı KOBİ Bankacılığı
Altan TAŞKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel ve Dijital Bankacılık
Seyit Mehmet YAYDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (v.) Kredi Politikaları, İzleme ve Özellikli Krediler
Tahir DEMİRKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi
Celal CANDAN	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri
Ali ŞÖNER	Genel Müdür Yardımcısı Hazine ve Kaynak Yönetimi
Yusuf Duran OCAK	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama
Mustafa ERMİŞ	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler ve Dijital Dönüşüm
Olcay ATLIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Teknolojileri
Hamdi COŞGUN	Grup Başkanı İç Sistemler
Miraç TAŞ	Grup Başkanı Uluslararası Bankacılık
Caner GÖKBULUT	Grup Başkanı İnsan Kaynakları ve İletişim
Hacı BEKDUR	Grup Başkanı (v.) Destek Hizmetleri ve İnşaat

Başlıca Finansal Göstergeler*

Özet Bilanço (Milyon TL)	Eylül 2025	Aralık 2024	Değişim (%)
Toplam Aktifler	**4.028.955**	**3.022.220**	**33,3**
Nakdi Krediler	**1.815.787**	**1.461.696**	**24,2**
TP	*1.280.775*	*1.099.135*	*16,5*
YP	*535.012*	*362.561*	*47,6*
Menkul Kıymetler	**1.124.276**	**782.425**	**43,7**
Mevduat	**3.167.963**	**2.381.754**	**33,0**
TP	*1.970.309*	*1.610.318*	*22,4*
YP	*1.197.654*	*771.436*	*55,3*
Toplam Özkaynaklar	**197.947**	**166.535**	**18,9**

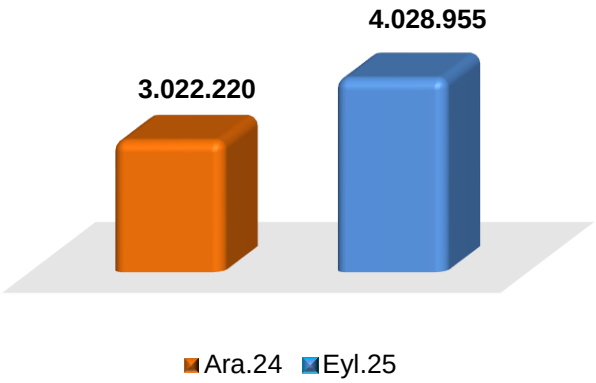
Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Eylül 2025	Eylül 2024	Değişim (%)
Faiz Geliri	**662.093**	**475.933**	**39,1**
Kredilerden Alınan	*395.972*	*312.069*	*26,9*
Menkul Değerlerden Alınan	*198.391*	*133.270*	*48,9*
Faiz Gideri	**600.743**	**446.315**	**34,6**
Mevduata Verilen	*516.685*	*394.370*	*31,0*
Net Faiz Geliri	**61.351**	**29.618**	**107,1**
Net Ücret ve Komisyonlar	**42.511**	**28.404**	**49,7**
Net Dönem Karı	**20.204**	**15.056**	**34,2**

Rasyo (%)	Eylül 2025	Aralık 2024
Nakdi Krediler / Aktif Toplamı	**45,1**	**48,4**
Takipteki Krediler / Nakdi Krediler	**3,8**	**2,1**
Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat	**27,2**	**25,4**
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	**57,3**	**61,4**
Ortalama Aktif Karlılığı (ROA)	**0,77**	**0,84**
Ortalama Özkaynak Karlılığı (ROE)	**14,82**	**14,34**
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	**15,49**	**15,74**

* Bankamız, Eylül 2025 döneminde bağlı ortaklık ve mali iştiraklerinin değerlemesinde özkaynak yöntemini kullanmaya başlamıştır. Bu değişiklik, geçmiş dönem finansal tablolarına geriye dönük olarak sunulmuş olup buna göre karşılaştırmalı tablo yeniden düzenlenmiştir. Faaliyet Raporunda yer alan geçmiş yıl karşılaştırmaları da bu yeni rakamlara göre güncellenmiştir.

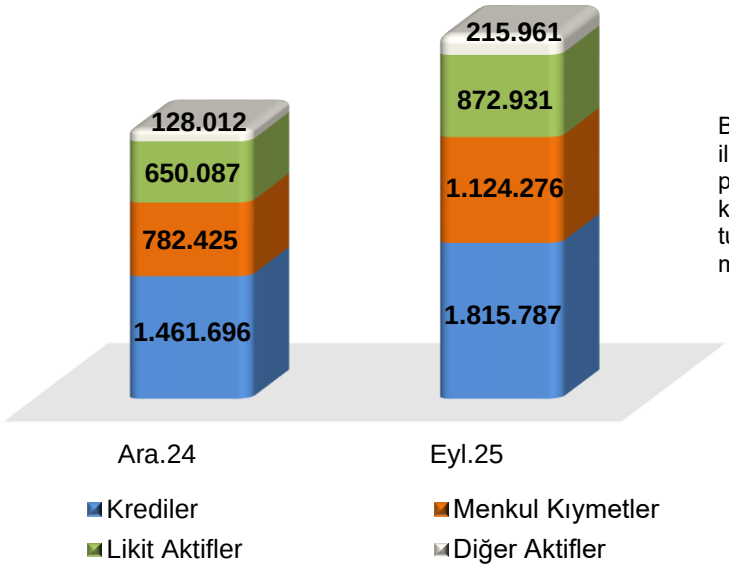
Aktif Yapısı

Aktif Gelişimi (Milyon TL)



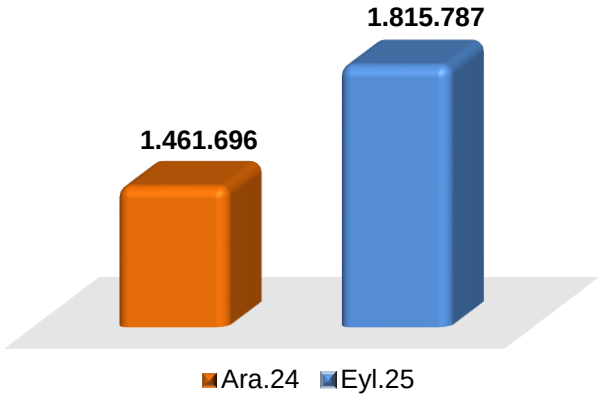
2025 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2024 yılsonuna göre %33,3 oranında artış göstererek 4.028.955 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Aktif Yapısı (Milyon TL)



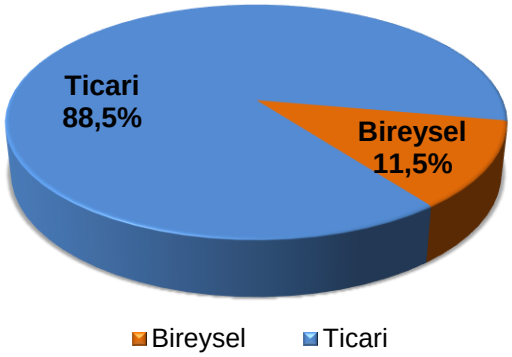
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %45,1 pay ile 1.815.787 milyon TL tutarında kredilerden, %27,9 pay ile 1.124.276 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %21,7 pay ile 872.931 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %5,3 pay ile 215.961 milyon TL ise diğer aktiflerden oluşmuştur.

Nakdi Krediler (Milyon TL)



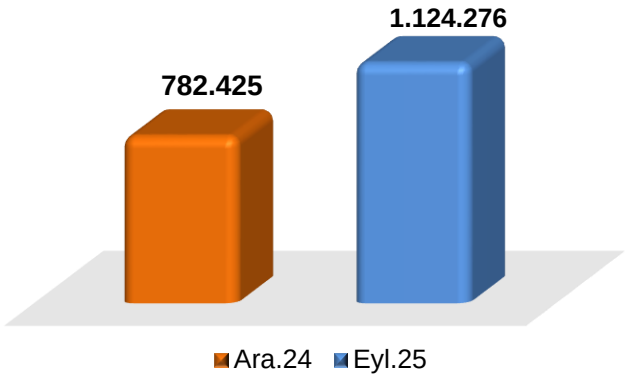
2025 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2024 yılsonuna göre %24,2 oranında artış göstererek 1.815.787 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 1.280.775 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 535.012 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kredilerin Dağılımı



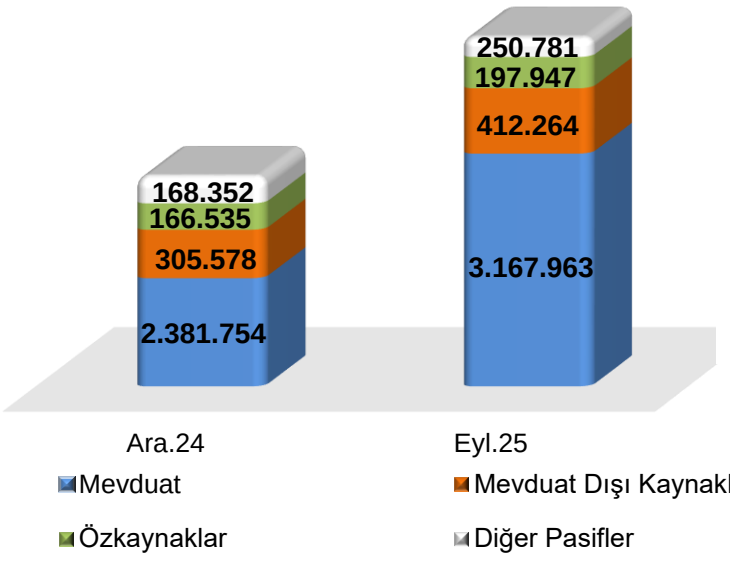
2025 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamının %11,5'ini bireysel krediler, %88,5'ini ise ticari krediler oluşturmaktadır. Bireysel kredilerdeki yılsonuna göre artış oranı %14,5, ticari kredilerdeki artış oranı ise %25,6 olarak gerçekleşmiştir.

Menkul Kıymetler (Milyon TL)



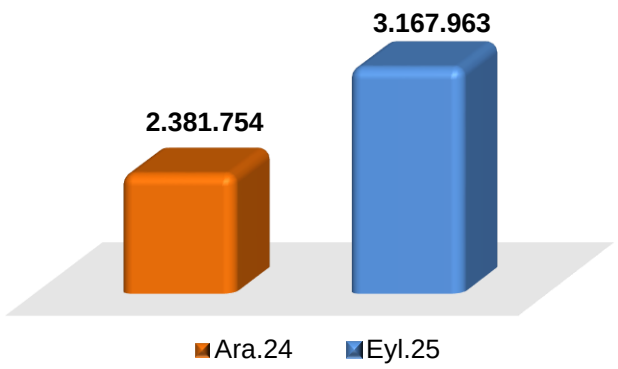
2025 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2024 yılsonuna göre %43,7 oranında artış göstererek 1.124.276 milyon TL'ye yükselmiştir.

Pasif Yapısı



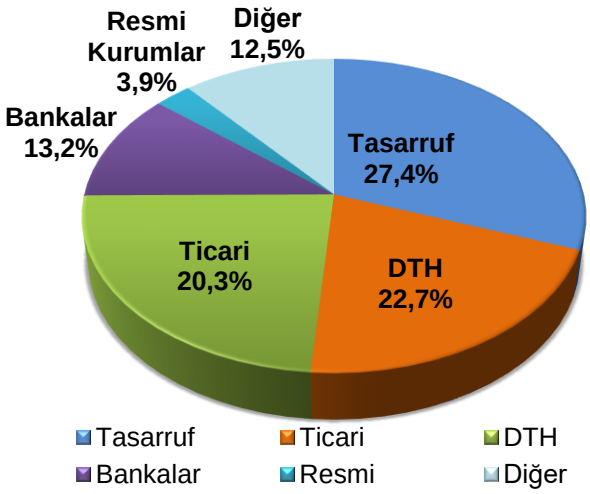
Banka kaynaklarının önemli kısmı %78,6 pay ile 3.167.963 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %10,2 pay ile 412.264 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %4,9 pay ile 197.947 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %6,3 pay ile 250.781 milyon TL tutarında ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

Mevduat (Milyon TL)



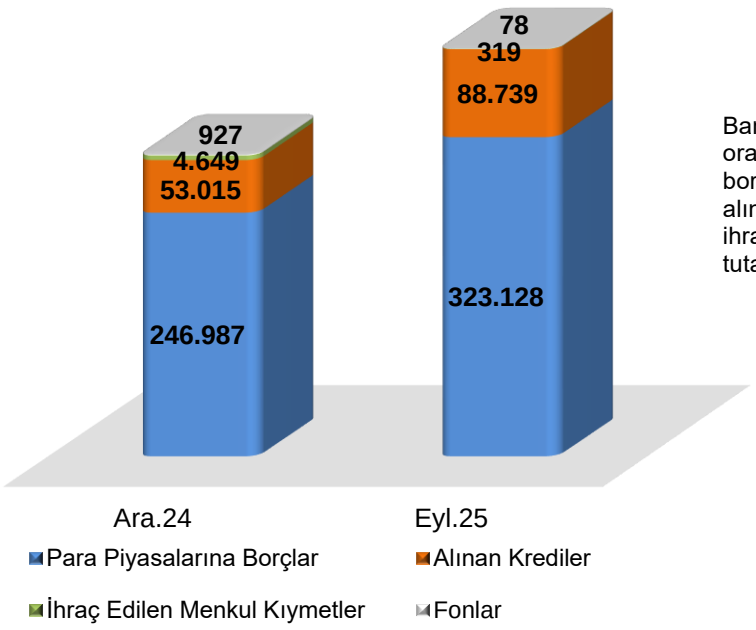
2025 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2024 yılsonuna göre %33,0 oranında artış göstererek 3.167.963 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 1.970.309 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 1.197.654 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatın Dağılımı



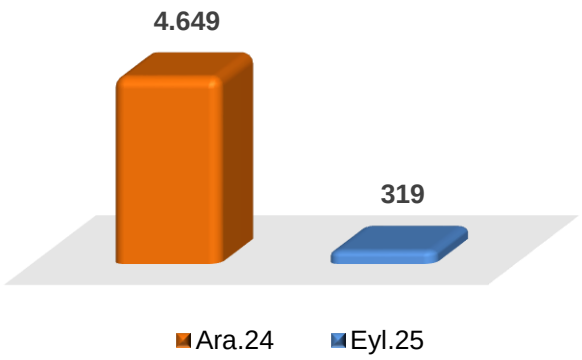
2025 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %27,4'ünü tasarruf, %22,7'sini DTH, %20,3'ünü ticari, %13,2'sini bankalar, %3,9'unu resmi ve kalan %12,5'ini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



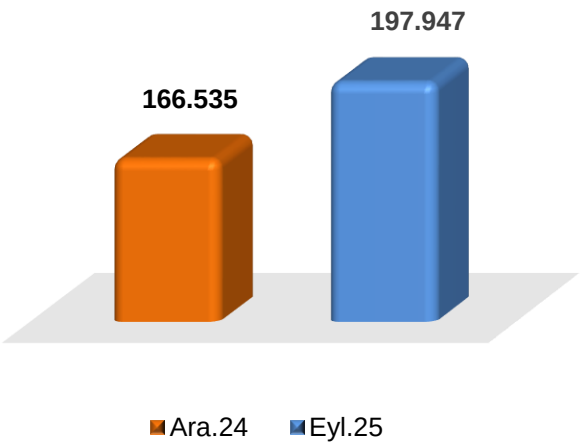
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %78,4 oranı ile 323.128 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %21,5 oranı ile 88.739 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %0,1 oranı ile 319 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden ve 78 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır.

İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2025 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2024 yılsonuna göre %93,1 oranında azalış göstererek 319 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

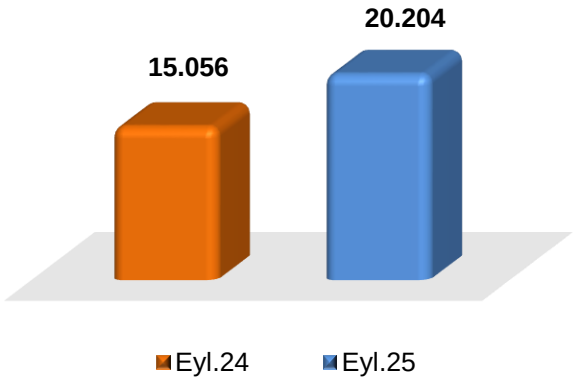
Özkaynaklar (Milyon TL)



2025 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2024 yılsonuna göre %18,9 oranında artış göstererek 197.947 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Karlılık Yapısı

Net Kar (Milyon TL)



2025 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %34,2 oranında artış göstererek 20.204 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

Önemli Gelişmeler

- Bankamız tarafından dönem içinde nitelikli yatırımcılara toplam 328.500.000.-TL nominal tutarda finansman bonosu ihracı gerçekleştirilmiştir.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- KOBİ'lerin personel maaş ödemelerini zamanında gerçekleştirebilmesi ve nakit akışlarını güvenle yönetebilmesi amacıyla "Rota Maaş Ödeme Kredisi" oluşturulmuştur.

- Yaşlı ve engelli bireylerin huzurlu ve güvenli bir ortamda yaşamalarına olanak sağlayan; fiziksel, sosyal ve sağlık ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanan Yaşlı ve Engelli Bakım Evlerinin açılmasının teşvik edilmesi, mevcutta faaliyet gösterenlerin finansman ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla "Yaşlı ve Engelli Bakım Evleri Destek Paketi" oluşturulmuştur.

Ortaklık Portföyü

Halkbank, 30.09.2025 tarihi itibarıyla gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri geliştirmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Katılım Bankası A.Ş.	11.500.000.000 TL	%100,00
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	1.523.000.000 TL	%100,00
Halk Faktoring A.Ş.	1.246.000.000 TL	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	250.000.000 TL	%100,00
Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	250.000.000 TL	%100,00
Halk Elektrik Üretim A.Ş.	100.000.000 TL	%100,00
Halk Varlık Kiralama A.Ş.	500.000 TL	%100,00
Halkbank A.D., Beograd	10.488.940.000 RSD	%100,00
Halk Banka A.D., Skopje	14.076.910.000 MKD	%99,66
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	3.840.000.000 TL	%79,33

İştirakler

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	47.500.000 TL	%35,79
Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş.	340.000.000 TL	%33,33
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	67.000.000 TL	%31,47
DHB Bank N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18
Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.	75.000.000 TL	%16,00
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	177.492.990 TL	%9,28
JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu A.Ş.	100.000.000 TL	% 2,86

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler

Ortaklık Adı
Kredi Garanti Fonu A.Ş.
Tasfiye Halinde Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Mesbaş Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Alidaş Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.
VISA Inc.
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.
Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi
İhracatı Geliştirme A.Ş.