

2025

1. ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



HALKBANK

İçindekiler

Genel Bilgiler	1
Tarihsel Gelişim	2
Ortaklık Yapısı	2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	4
Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu	6
Üst Yönetim	6
Başlıca Finansal Göstergeler	7
2025 Yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri	12
Ortaklık Portföyü	13

Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
Kayıtlı Sermaye Tavanı	30.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	7.184.778.041,96 TL
Tescil Tarihi	26.08.1938
Ticaret Sicil Numarası	862070
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Yurtiçi Şube Sayısı	1.087 Şube (1012 şube, 8 kurumsal, 34 ticari, 2 serbest bölge şubesi, 31 uydu şube)
Yurtdışı Teşkilat Yapısı	1 Yurtdışı Ülke Müdürlüğü, 8 Yurtdışı Şube ve 2 Temsilcilik
Bölge Koordinatörlüğü Sayısı	34 Bölge Koordinatörlüğü
Personel Sayısı	22.162
Genel Müdürlük	Finanskent Mahallesi Finans Caddesi No:42/1 34760 Ümraniye/İSTANBUL 0216 503 70 70
İnternet Sitesi	www.halkbank.com.tr
E-posta Adresi	halkbank.ir@halkbank.com.tr
Çağrı Merkezi	Halkbank Dialog 0850 222 0 400 Halkbank Kurumsal Dialog 0850 222 0 401

Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyüttüğüdür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiştir.

Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 30.000.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 7.184.778.041,96 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir. 29.03.2023 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile yapılan son sermaye artırımı sonucunda çıkarılmış sermaye 4.969.120.730,29 TL'den 7.184.778.041,96 TL'ye yükseltilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %91,4934811'lik hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur (Adres: Muallim Naci Cad. No:22 Ortaköy/İSTANBUL). Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Türkiye Varlık Fonu	6.573.603.541,96	91,4934811
2-Halka Açık Kısım	611.092.975,59	8,5053842
3-Diğer	81.524,41	0,0011347
Toplam	7.184.778.041,96	100,0000000

* Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 5.935.327.973,96 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir niteliktedir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

2025 yılının ilk çeyreği, dünya genelinde siyasi ve ekonomik dengelerin yeniden kurulduğu bir dönem olarak kayda geçmiştir.

Geçtiğimiz yıl pek çok ülkede yapılan seçimlerin ardından şekillenen yeni yönetimler, ekonomi politikalarında önemli değişimlere imza atmaktadır. Bu değişimler, küresel ticaretten sermaye akımlarına kadar birçok alanda etkili olmuştur. Uluslararası yatırım ortamında temkinli bir yaklaşım hâkimken; merkez bankalarının kararlarına verilen tepkiler artık çok daha hızlı ve hassastır.

Bu küresel ortamda, korumacılık eğilimlerinin artmasıyla birlikte, ticaret politikalarındaki belirsizlikler daha önce hiç olmadığı kadar yoğun olmaktadır. Ticaret savaşlarının etkisiyle küresel büyüme, yavaşlama eğilimine girmektedir. Ancak ülkemiz, bu yeni dönemde benzer ülkelere bakıldığında daha güçlü bir konumda yer almaktadır. Büyümesini ağırlıklı olarak iç talep üzerinden şekillendiren bir ekonomi olarak, dış kaynaklı dalgalanmalara karşı daha sınırlı etkilenme potansiyeline sahibiz. Üstelik ticaretimizin önemli bir bölümünü serbest ticaret anlaşmalarımızın olduğu ülkelerle yürütmemiz, dış kaynaklı risklere karşı ülkemizi güçlendirmektedir.

Böylesi bir dönemde stratejik konumumuz, üretim kabiliyetimiz ve genç, dinamik nüfusumuz sayesinde yeniden şekillenen küresel düzende önemli bir aktör konumundayız. 12. Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program doğrultusunda hayata geçirilen reformlar, ekonomimizin pek çok yönüne dokunmaktadır. Yatırım ortamının iyileştirilmesinden mali disiplinin güçlendirilmesine, üretim ve ihracatın artırılmasından istihdama kadar geniş bir alanda dönüşüm süreci devam etmektedir. Bu politikalar sadece ekonomik büyümeyi değil; sosyal refahı ve sürdürülebilir kalkınmayı da odağına almaktadır.

Bu güçlü çerçeve içinde, Türkiye ekonomisinin istikrarlı ilerleyişini sürdüreceğine olan güvenimiz tamdır. Nitekim OECD, 2025 yılı için ülkemiz adına yüzde 3,1 oranında bir büyüme öngörmektedir. Mart 2025 itibarıyla Ekonomik Güven Endeksi'nin 100,8 seviyesine çıkması da geleceğe yönelik iyimser beklentilerin bir göstergesidir.

Değerli paydaşlarımız,

Halkbank olarak, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunan, kapsayıcı ve üretim odaklı bir finansal mimari inşa etme kararlılığımızı her geçen gün daha da güçlendirmekteyiz.

87 yıldır, güven temelli ve uzun vadeli değer üretmeyi esas alan bir anlayışla ilerlemekteyiz. Bankamız, geçmişten aldığı güçle geleceğe doğru ilerlemekte; değişen dünyada ülkesine güvenen, sorumluluk alan ve çözüm üreten bir kurum olarak varlığını daha da sağlamlaştırmaktadır.

Bu yolculukta emeğiyle katkı sunan tüm çalışma arkadaşlarımıza, güvenini daima hissettiren müşterilerimize ve desteklerini esirgemeyen kıymetli hissedarlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum. Önümüzdeki dönemde de birlik ve kararlılıkla çok daha büyük başarıları birlikte inşa edeceğimize gönülden inanıyor, hepinizi saygıyla selamlıyorum.

R. Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız;

Dünyada ekonomik dengelerin yeniden kurulduğu, ülkelerin ticaret ve üretim politikalarını gözden geçirdiği bir dönemden geçiyoruz.

Özellikle küresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiği, rekabetin daha çok bölgesel işbirlikleri üzerinden ilerlediği bu yeni düzende, ülkemiz ekonomik yapısı ve stratejik konumuyla öne çıkmaktadır. Küresel sistemin geçirdiği bu dönüşüm, ülkemiz gibi potansiyeli yüksek ekonomiler için yeni fırsat alanlarını da beraberinde getirmektedir. İç pazara dayalı büyüme kapasitemizin güçlü oluşu ve dış ticaretimizi belirli kurumsal çerçevelerle yürüttüğümüz partner ülkelere odaklamamız, dalgalı uluslararası konjonktürde ülke olarak elimizi güçlendirmektedir. Bu dönemde uygulanan ekonomi programı, enflasyonla mücadelede kararlılığı ortaya koyarken; cari dengede sağlanan iyileşme ve finansal istikrar, iş dünyası açısından daha öngörülebilir bir ortamın oluşmasını sağlamaktadır.

Değerli paydaşlarımız;

Geçmişten bugüne başta esnaf, sanatkâr ve KOBİ'lerimiz olmak üzere, üretimin her halkasında yer alan insanımızın yanında olduk. Köklü bankacılık altyapımız ile 2025 yılı birinci çeyreği itibarıyla ticari kredi büyüklüğümüz 1,4 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Ticari krediler içindeki KOBİ kredilerinin payı yüzde 55 seviyesinde gerçekleşmiştir. Ayrıca, KOBİ kredileri alanında yüzde 15'lik pazar payı ile sektördeki lider banka olmaya devam ettik. Esnafa yönelik kapsayıcı desteklerimiz sonucunda, kredili esnaf sayımız 793 bine, esnaf kredisi hacmimiz ise 269 milyar TL'ye çıkmıştır.

Kadın ve genç girişimciliğini destekleme misyonumuz bu yıl da kararlılıkla sürmektedir. 2021 yılından bugüne kadar 250 bin kadın girişimciye 91 milyar TL'lik finansman sağladık. Kadın girişimcilere sunulan finansal desteklerin yüzde 40'ını tek başımıza sağlayarak, bu alandaki liderliğimizi sürdürmekteyiz. Bu yıl dördüncüsünü düzenlediğimiz Üreten Kadınlar Yarışması Ödül Törenimiz, Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi'nin katılımıyla gerçekleşmiştir. Ülkemizin en büyük girişimcilik markası haline gelen proje kapsamında kadın girişimciliğinin teşvik edilmesi, finansmana erişimin kolaylaştırılması ve girişimcilik eğitimlerinin yaygınlaştırılması gibi çalışmalara devam etmekteyiz.

Ülkemizin dört bir yanındaki girişimci kadınların potansiyelini açığa çıkarmak ve ülkemiz ekonomisine sürdürülebilir katkılar sunmak için "Üreten Kadınlar Buluşmalarını" yeniden başlattık. Bu yıl ülkemizin yedi bölgesinde kadın girişimciliğini desteklemek için girişimcilerimizle birlikte olmayı planlıyoruz.

Genç girişimcilere yönelik destek programlarımız kapsamında bu yıl da yenilikçi uygulamalara devam etmekteyiz. "Jet Luck 2" yarışması ile gençlere, iş insanları karşısında fikirlerini sunma imkânı sağlarken; geçen yıl büyük bir ilgiyle karşılanan HUBrica projesini de yeniden hayata geçirerek girişimcilik ekosistemindeki yenilikçi fikirleri destekleme gayretlerimizi hız kesmeden sürdürmekteyiz. Girişimci Kredi Destek Paketlerimiz ile ülkemizin girişimci potansiyelinin yanında yer almakta; onları, ülkemizin üretim ve istihdamına katkı vermeleri için cesaretlendirmekteyiz. 2021 yılından günümüze kadar 199 bin girişimciye ulaştık, 31 milyar TL kredi desteği sağladık. Yeni mezun gençler için sunduğumuz İlk Adım Kredisi ve Genç İşçi Kredi ürünlerimizle de finansman desteği sağlamaya devam etmekteyiz.

Saygıdeğer paydaşlarımız;

Finansal okuryazarlık alanındaki çalışmalarımızı, toplumun tüm kesimlerine hitap eden projelerle sürdürmekteyiz. Bu kapsamda, 87. yılımıza özel hazırlanan Halkbank Çocuk Tiyatrosu'nun ilk oyunu "Üç Kumbara" ile 6-12 yaş arası çocuklara tasarruf, harcama ve paylaşma bilincini kazandırmayı ve bu değerleri ülkemiz geneline turnelerle yaygınlaştırmayı hedeflemekteyiz.

2025 yılının "Aile Yılı" ilan edilmesi vesilesiyle başlattığımız "Halkbank Ailem" programı ile hayatın her evresinde aile bireylerinin yanında olacak çözümler sunmaktayız. Evlilikten eğitime, konut finansmanından emeklilik dönemine uzanan bu özel paketlerle bireylerin yaşamlarının her aşamasında yanlarında olmayı hedeflemekteyiz.

Değerli paydaşlarımız;

Halkbank olarak, 87. yılımızda da ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, yatırım ve üretimi destekleyen finansman politikalarımızla üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmeye devam etmekteyiz. Kuruluş ilkelerimizden aldığımız ilhamla, değişen dünyaya uyum sağlayan; yalnızca bugünü değil, yarını da düşünen bir Banka olarak yolumuza aynı kararlılıkla devam etmekte; güçlü bir Türkiye için köklü birikimimiz, sağlam finansal altyapımız ve halkımızdan aldığımız güvenle emin adımlarla yolumuzda ilerlemekteyiz.

2025 yılı birinci çeyreği itibarıyla Bankamızın aktif büyüklüğü, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 33 oranında artarak 3,2 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde Bankamızın menkul değerler portföyü yüzde 35 artış göstererek

882 milyar TL'ye yükselmiştir. Nakdi kredilerimiz geçtiğimiz yılın ilk çeyreğiyle kıyaslandığında yüzde 16,5 oranında büyüyerek 1,5 trilyon TL'ye çıkarken; toplam kredi hacmimiz yüzde 20,5 artışla 2,4 trilyon TL'yi aşmıştır. Mevduat büyüklüğümüz bir önceki yılın sonuna göre yüzde 33 artış kaydederek 2,6 trilyon TL'yi geçerken, öz kaynaklarımız da yüzde 19 yükselerek 158 milyar TL olmuştur.

2025'in ilk çeyreğinde, dönem net karını 2024'ün son çeyreğine göre yüzde 81 artışla 7,1 milyar TL'ye yükselten Bankamız; 1.215 hizmet birimi ve 27 binin üzerindeki çalışanıyla milli ekonomimizi daha yükseğe taşıma hedefiyle çalışmaya devam etmektedir.

Ülkemizin ekonomik dönüşümüne katkı sunan, toplumsal refahı artırma gayesiyle çalışan, teknolojiyi ve insanı odağına alan bir kurum olarak; ortak değerlerimizle birlikte daha güçlü bir geleceğe yürüyeceğimize olan inancımla siz değerli paydaşlarımıza iş birliğiniz için teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Osman ARSLAN
Genel Müdür

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mevlüt UYSAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Osman ARSLAN	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
Meltem TAYLAN AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Mihrimah Belma SEKMEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Maksut SERİM	Yönetim Kurulu Üyesi
Ebubekir ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Sezai UÇARMAK	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet AYDIN	Denetim Kurulu Üyesi
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Osman ARSLAN	Genel Müdür
Yalçın MADENCİ	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama
Murat YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı (v.) KOBİ Bankacılığı
Altan TAŞKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel ve Dijital Bankacılık
Tahir DEMİRKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi
İlhan BÖLÜKBAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Politikaları, İzleme ve Özellikli Krediler
Celal CANDAN	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri
Ali ŞÖNER	Genel Müdür Yardımcısı Hazine ve Kaynak Yönetimi
Mustafa ERMİŞ	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler ve Dijital Dönüşüm
Yusuf Duran OCAK	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama
Olca ATLIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Teknolojileri
Fatih ŞAHBAZ	Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri
Hamdi COŞGUN	Grup Başkanı İç Sistemler
Miraç TAŞ	Grup Başkanı Uluslararası Bankacılık

Başlıca Finansal Göstergeler

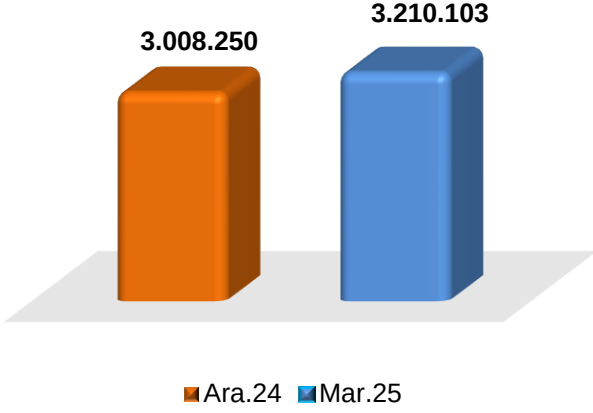
Özet Bilanço (Milyon TL)	Mart 2025	Aralık 2024	Değişim (%)
Toplam Aktifler	3.210.103	3.008.250	6,7
Nakdi Krediler	1.545.546	1.461.696	5,7
TP	1.119.747	1.099.135	1,9
YP	425.799	362.561	17,4
Menkul Kıymetler	881.871	783.143	12,6
Mevduat	2.623.086	2.381.754	10,1
TP	1.644.589	1.610.318	2,1
YP	978.497	771.436	26,8
Toplam Özkaynaklar	158.202	152.565	3,7

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Mart 2025	Mart 2024	Değişim (%)
Faiz Geliri	195.901	136.020	44,0
Kredilerden Alınan	119.608	89.965	32,9
Menkul Değerlerden Alınan	56.486	41.019	37,7
Faiz Gideri	179.570	122.775	46,3
Mevduata Verilen	154.995	108.738	42,5
Net Faiz Geliri	16.331	13.246	23,3
Net Ücret ve Komisyonlar	12.724	8.020	58,6
Net Dönem Karı	7.051	4.818	46,4

Rasyo (%)	Mart 2025	Aralık 2024
Nakdi Krediler / Aktif Toplamı	48,1	48,6
Takipteki Krediler / Nakdi Krediler	2,4	2,1
Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat	26,3	25,4
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	58,9	61,4
Ortalama Aktif Karlılığı (ROA)	0,92	0,58
Ortalama Özkaynak Karlılığı (ROE)	18,40	10,75
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	13,39	14,82

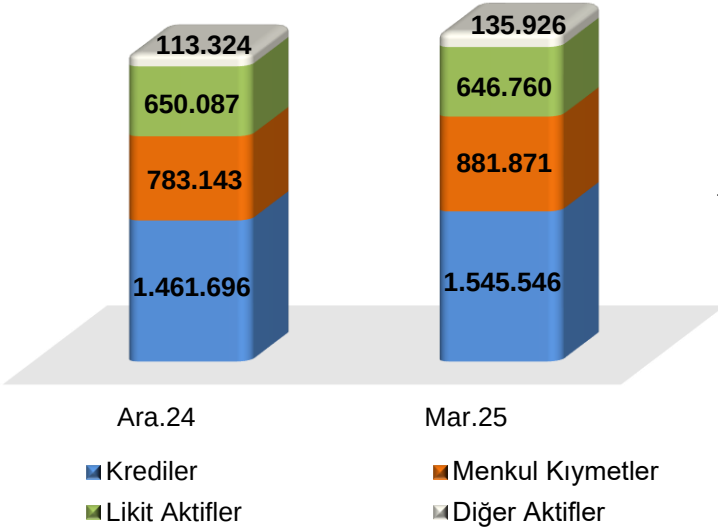
Aktif Yapısı

Aktif Gelişimi (Milyon TL)



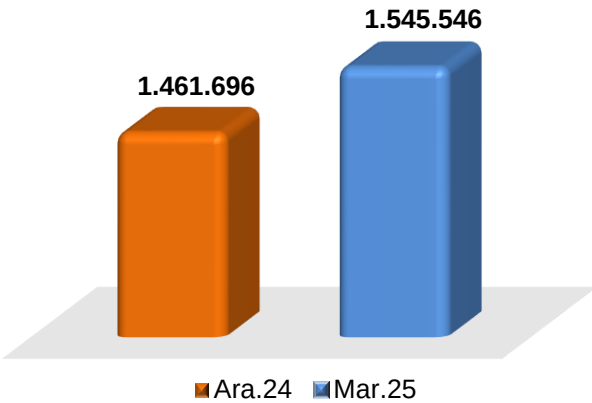
2025 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2024 yılsonuna göre %6,7 oranında artış göstererek 3.210.103 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Aktif Yapısı (Milyon TL)

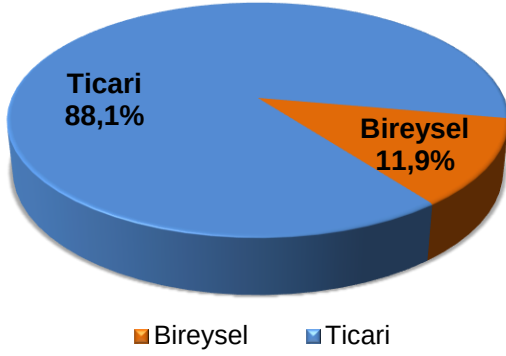


Banka plasmanlarının önemli kalemleri %48,1 pay ile 1.545.546 milyon TL tutarında kredilerden, %27,5 pay ile 881.871 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %20,1 pay ile 646.760 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %4,2 pay ile 135.926 milyon TL ise diğer aktiflerden oluşmuştur.

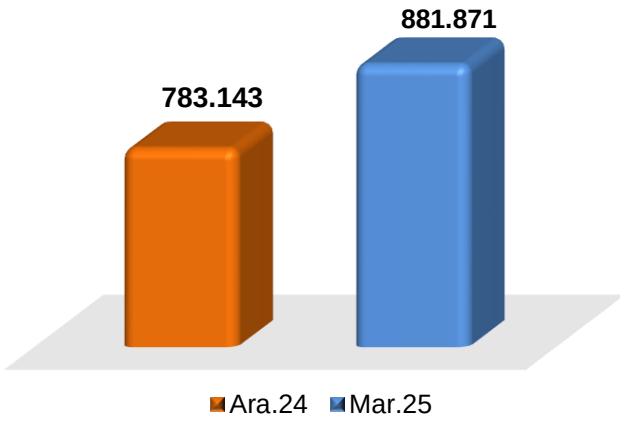
Nakdi Krediler (Milyon TL)



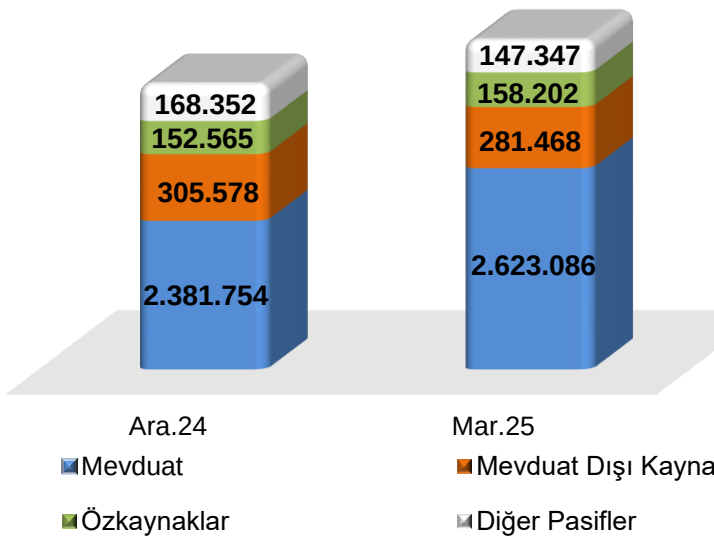
2025 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2024 yılsonuna göre %5,7 oranında artış göstererek 1.545.546 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 1.119.747 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 425.799 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kredilerin Dağılımı

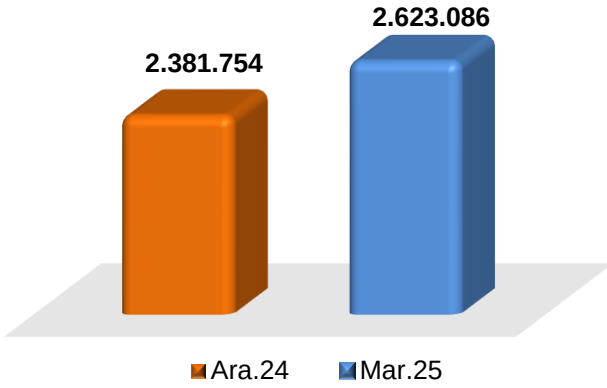
2025 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamının %11,9'unu bireysel krediler, %88,1'ini ise ticari krediler oluşturmaktadır. Bireysel kredilerdeki yılsonuna göre artış oranı %1,1, ticari kredilerdeki artış oranı ise %6,4 olarak gerçekleşmiştir.

Menkul Kıymetler (Milyon TL)

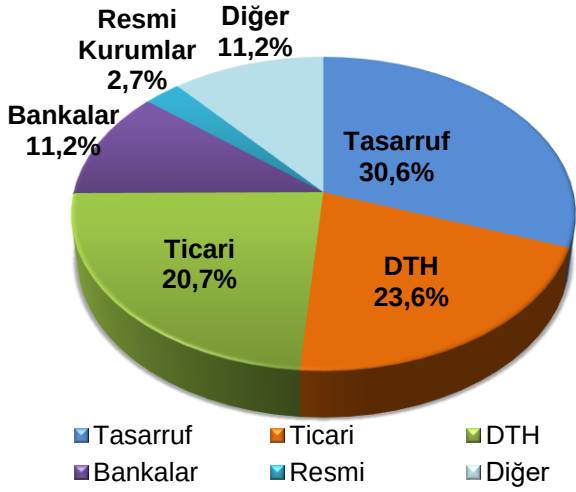
2025 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2024 yılsonuna göre %12,6 oranında artış göstererek 881.871 milyon TL'ye yükselmiştir.

Pasif Yapısı

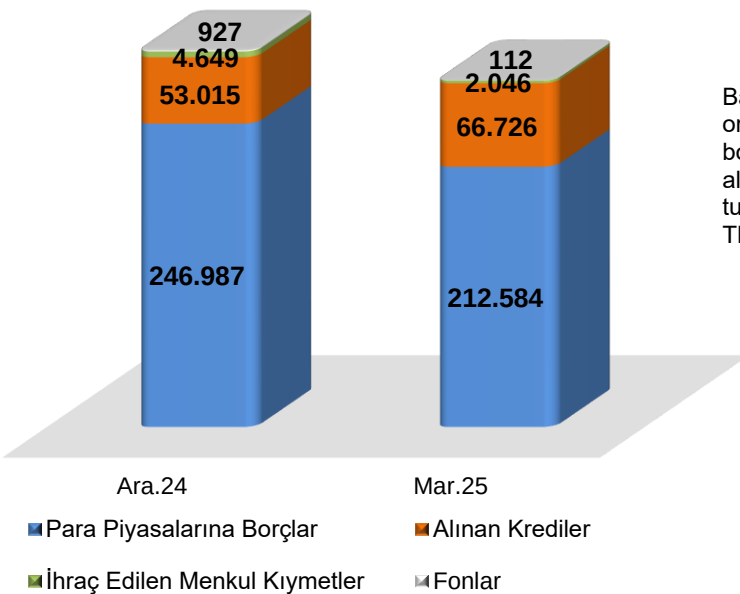
Banka kaynaklarının önemli kısmı %81,7 pay ile 2.623.086 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %8,8 pay ile 281.468 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %4,9 pay ile 158.202 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %4,6 pay ile 147.347 milyon TL tutarında ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

Mevduat (Milyon TL)

2025 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2024 yılsonuna göre %10,1 oranında artış göstererek 2.623.086 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 1.644.589 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 978.497 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

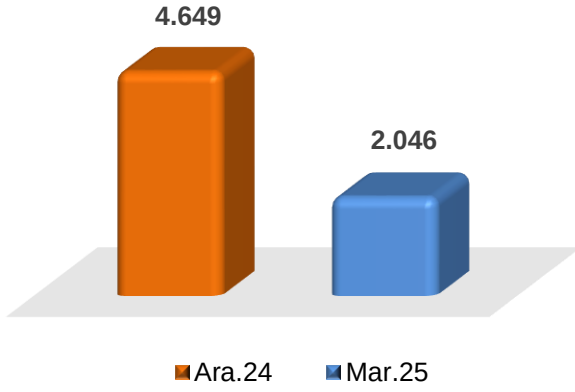
Mevduatın Dağılımı

2025 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %30,6'sını tasarruf, %23,6'sını DTH, %20,7'sini ticari, %11,2'sini bankalar, %2,7'sini resmi ve kalan %11,2'sini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)

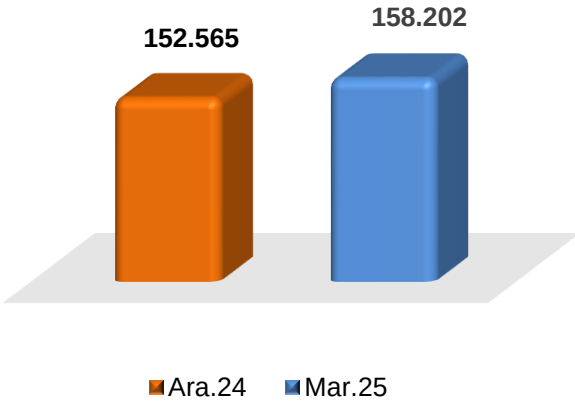
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %75,5 oranı ile 212.584 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %23,7 oranı ile 66.726 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %0,8 oranı ile 2.046 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden ve 112 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır.

İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2025 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2024 yılsonuna göre %56 oranında azalış göstererek 2.046 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

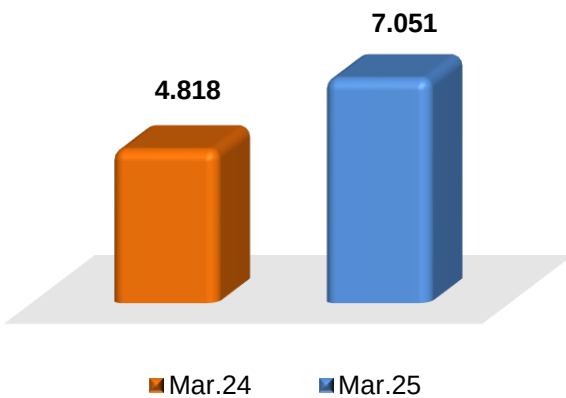
Özkaynaklar (Milyon TL)



2025 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2024 yılsonuna göre %3,7 oranında artış göstererek 158.202 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Karlılık Yapısı

Net Kar (Milyon TL)



2025 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %46,4 oranında artış göstererek 7.051 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 Yılı 1. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

Önemli Gelişmeler

- Halkbank tarafından dönem içinde nitelikli yatırımcılara toplam 2.125.000.000.-TL nominal tutarda finansman bonosu ihracı gerçekleştirilmiştir.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Yeni evlenmiş gençlerin ilk konutlarının satın alımından doğan finansman ihtiyaçlarının avantajlı faiz oranı ve geri ödeme koşullarıyla karşılanması amacıyla "Yeni Evlilere Özel Konut Kredisi" oluşturulmuştur.
- Bebek sahibi olan ailelerin, oluşabilecek masraflarına destek olmak ve çocukların kreş, anaokulu veya bakım hizmetlerinin finansmanına katkı sağlamak amacıyla "Hayata Merhaba İhtiyaç Kredisi" oluşturulmuştur.

Ortaklık Portföyü

Halkbank, 31.03.2025 tarihi itibarıyla gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri geliştirmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	523.000.000 TL	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	250.000.000 TL	%100,00
Halk Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	250.000.000 TL	%100,00
Halk Faktoring A.Ş.	246.000.000 TL	%100,00
Halk Varlık Kiralama A.Ş.	500.000 TL	%100,00
Halkbank A.D., Beograd	10.488.940.000 RSD	%100,00
Halk Banka A.D., Skopje	14.076.910.000 MKD	%99,66
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	3.680.000.000 TL	%79,33

İştirakler

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	47.500.000 TL	%35,79
Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş.	340.000.000 TL	%33,33
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	67.000.000 TL	%31,47
DHB Bank N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18
Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.	75.000.000 TL	%16,00
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	177.492.990 TL	%9,28
JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu A.Ş.	100.000.000 TL	% 2,86

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler

Ortaklık Adı
Kredi Garanti Fonu A.Ş.
Tasfiye Halinde Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Mesbaş Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Alidaş Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.
VISA Inc.
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.
Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi
İhracatı Geliştirme A.Ş.