

# 2024

## 3. ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



**HALKBANK**

## İçindekiler

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| <b>Genel Bilgiler</b>                             | 1  |
| <b>Tarihsel Gelişim</b>                           | 2  |
| <b>Ortaklık Yapısı</b>                            | 2  |
| <b>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi</b> | 3  |
| <b>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi</b>             | 4  |
| <b>Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu</b>           | 6  |
| <b>Üst Yönetim</b>                                | 6  |
| <b>Başlıca Finansal Göstergeler</b>               | 7  |
| <b>2024 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri</b>  | 12 |
| <b>Ortaklık Portföyü</b>                          | 13 |

## Genel Bilgiler

|                                     |                                                                                       |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>               | Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi                                                   |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>       | 30.000.000.000 TL                                                                     |
| <b>Çıkarılmış Sermayesi</b>         | 7.184.778.041,96 TL                                                                   |
| <b>Tescil Tarihi</b>                | 26.08.1938                                                                            |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>       | 862070                                                                                |
| <b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>      | İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü                                                     |
| <b>Yurtiçi Şube Sayısı</b>          | 1.087 Şube (1011 şube, 7 kurumsal, 34 ticari, 2 serbest bölge şubesi, 33 uydu şube)   |
| <b>Yurtdışı Teşkilat Yapısı</b>     | 1 Yurtdışı Ülke Müdürlüğü, 7 Yurtdışı Şube ve 2 Temsilcilik                           |
| <b>Bölge Koordinatörlüğü Sayısı</b> | 34 Bölge Koordinatörlüğü                                                              |
| <b>Personel Sayısı</b>              | 21.807                                                                                |
| <b>Genel Müdürlük</b>               | Finanskent Mahallesi Finans Caddesi No:42/1 34760<br>Ümraniye/İSTANBUL 0216 503 70 70 |
| <b>İnternet Sitesi</b>              | www.halkbank.com.tr                                                                   |
| <b>E-posta Adresi</b>               | halkbank.ir@halkbank.com.tr                                                           |
| <b>Çağrı Merkezi</b>                | Halkbank Dialog 0850 222 0 400<br>Halkbank Kurumsal Dialog 0850 222 0 401             |

## Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiştir.

## Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 30.000.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 7.184.778.041,96 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir. 29.03.2023 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile yapılan son sermaye artırımı sonucunda çıkarılmış sermaye 4.969.120.730,29 TL'den 7.184.778.041,96 TL'ye yükseltilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %91,4934811'lik hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur (Adres: Muallim Naci Cad. No:22 Ortaköy/İSTANBUL). Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

| Hissedar Adı          | Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Katılım Oranı (%) |
|-----------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 1-Türkiye Varlık Fonu | 6.573.603.541,96            | 91,4934811                |
| 2-Halka Açık Kısım    | 611.092.945,59              | 8,5053838                 |
| 3-Diğer               | 81.554,41                   | 0,0011351                 |
| <b>Toplam</b>         | <b>7.184.778.041,96</b>     | <b>100,0000000</b>        |

\* Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 5.935.327.973,96 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir niteliktedir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız;

2024 yılının üçüncü çeyreğini geride bırakırken bu dönemde küresel ekonomide artan jeopolitik gerilimler, ticaret dengelerinde yaşanan değişimler ve piyasalardaki dalgalanmalar büyümeyi zorlaştıran etkenler olarak öne çıkmıştır. Küresel sistemin birbirine bağlı yapısı, ticaret ve üretim alanlarındaki sorunların geniş çapta yayılmasına neden olmuş, siyasi belirsizliklerin ekonomiler üzerindeki etkisi daha da derinleşmiştir.

Gazze ve Lübnan'da yaşanan saldırılar nedeniyle yakın coğrafyamızda tansiyon sürekli yükselmektedir. Bununla birlikte henüz barışa dair bir umut ışığı gözlemlenmeyen Ukrayna-Rusya savaşı da gıda ve girdi fiyatlarının yüksek ve değişken bir seyir izlemesine neden olmakta, bu belirsizlik ise küresel gıda güvensizliğini ciddi şekilde artırmaktadır.

Ülkemiz, zorlu küresel koşullara rağmen enflasyonla mücadelesini hız kesmeden sürdürmekte ve ekonomi yönetimimizin güçlü liderliğinde makroekonomik istikrar hedeflerine yönelik önemli adımlar kararlılıkla atılmaktadır. Özellikle, sıkı para politikasının sürdürülmesi, mali disiplinin sağlanması ve yapısal reformların hayata geçirilmesiyle enflasyonda kademeli bir düşüş gözlemlenmektedir. Ayrıca, dış ticaret dengesindeki iyileşmeler ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen yatırım teşvikleri, ekonomik aktivitenin canlanmasına katkıda bulunmaktadır. Bu politikalar, ekonominin direncini artırarak ülkemizin orta vadeli büyüme hedeflerine ulaşmasına zemin hazırlamaktadır.

Ekonomik aktivitelerdeki toparlanmanın bir göstergesi olarak ülkemizdeki Bankacılık sektörü için de bir parantez açmak gerekmektedir. Takip edildiği üzere küresel ekonomik belirsizliklerin etkisiyle birlikte, özellikle enflasyonist baskılar ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar birçok sektörde olduğu gibi bankacılık sektöründe de zorlu süreçlerin yaşanmasına sebep olmaktadır. Küresel bankacılık sektörü sıkı para politikaları ve artan regülasyon baskılarıyla risk yönetimine yönelmekte ve sürdürülebilir büyüme stratejilerini yeniden gözden geçirmektedir.

Türkiye özelinde ise; bankacılık sektörü, küresel örneklerden farklılaşarak, ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam etmiş, büyüme hedefleri doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) verilerine göre, üçüncü çeyrek sonunda kredi hacmi 14,6 trilyon Türk Lirasına ulaşmış, bankacılık sektörünün toplam kredi hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 40,7 oranında artış göstermiştir.

Bu artış, sektörün büyüme stratejileri açısından önemli bir başarıdır. Ayrıca, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) verilerine göre, bankacılık sektörünün net kârı Ocak-Ağustos döneminde yüzde 9,2 artış kaydetmiştir. Bankacılık sisteminin yasal öz kaynakları 3,2 trilyon Türk Lirası seviyesine ulaşarak güçlü bir finansal yapı sergilemiştir.

Halkbank ailesi olarak sağlam finansal yapımız ve güçlü yönetim anlayışımızla elde edilen başarıya katkı sunmaktan kıvanç duyuyoruz. Riskleri etkin bir şekilde yöneterek, finansal performansımızı güçlendirmeyi başardık. Bu bakımdan üçüncü çeyrekte elde ettiğimiz finansal sonuçlar, bankamızın istikrarını ve müşteri memnuniyetini önceleyen politikalarının bir göstergesidir. Özkaynak karlılığımızda sağlanan artış, aktif kalitemizin yüksek seviyede korunması yine bu dönemde dikkat çeken gelişmeler arasında yer almaktadır.

Değerli paydaşlarımız,

Dijital bankacılık alanında attığımız yenilikçi adımlarla, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerimizle de ülkemize ve çevremize katkı sağlamaya devam ettik. Müşteri odaklı bankacılık anlayışımız çerçevesinde, teknolojik yatırımlarımızı artırarak dijital dönüşüm yolculuğumuza hız kazandırdık. Dijital bankacılık hizmetlerimizi genişleterek müşterilerimize daha hızlı, güvenli ve etkili çözümler sunmaya yönelik çalışmalarımızı başarıyla sürdürdük. Dijital çözümlerimizle, müşteri memnuniyetine ve çalışanlarımızın iş tatminine katkı sağlarken, bankamızın sektördeki dijitalleşme liderliğini de pekiştirdik.

Büyük bir mutlulukla ifade etmek isterim ki, Bankamızın sektördeki başarısının temelini oluşturan en önemli unsur, çalışanlarımızın özverili çalışmasıdır. Her bir çalışanımızın fedakarlığı ve azmi, bizi bugün bulunduğumuz noktaya taşımış ve Bankamıza büyük bir güç katmıştır. Bunun yanı sıra, her bir müşterimizin Bankamızla olan iş birliği ve bize duyduğu güven de bizim için son derece kıymetlidir.

Bu vesileyle, Halkbank ailesi olarak, siz değerli paydaşlarımıza bu güven ve iş birliği için yürekten teşekkür ediyorum; gelecekte de birlikte daha büyük başarılarla imza atacağımıza olan inancımı içtenlikle paylaşmak isterim.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli Paydaşlarımız,

Uluslararası kuruluşlar, 2025 yılında küresel ekonominin ılımlı bir büyüme göstermeye devam edeceğini öngörmektedir. Baz senaryolarda, küresel enflasyon dinamiklerindeki iyileşmenin süreceği belirtilmektedir. Küresel merkez bankalarının faiz indirimlerinin, 2025 yılında küresel talep üzerinde olumlu etkiler yaratacağı düşünülmektedir. Bu sebeple; 2025 yılında küresel büyümenin 2024 yılına kıyasla daha güçlü bir görünüm sergileyeceği tahmin edilmektedir.

Ülkemiz özelinde ise son çeyreklerde ekonomik büyüme kompozisyonu; tüketimden çok net ihracat ve yatırımlar lehine gelişerek daha kaliteli bir büyüme yapısına dönüşmüştür. Ayrıca başarılı para politikalarının sonuçlarının da alınmasıyla birlikte; Ülkemiz ekonomisinin gelecek yıllarda daha dengeli ve sürdürülebilir bir büyümeye ulaşması beklenmektedir. Bu bağlamda; Orta Vadeli Program'da (OVP) da vurgulandığı üzere gelecek dönemde, "Para, Maliye ve Gelirler" politikalarındaki eş güdümün devam ettirileceği ve ekonomik istikrar döneminin daha belirgin hissedileceği bir sürece girmiş olduğumuzu düşünmekteyiz.

Öte yandan enflasyon rakamlarındaki normalleşmeye dış denge göstergelerimizdeki iyileşmelerin de eşlik etmesi, uygulanan ekonomi politikalarının başarısını doğrulamaktadır. Ayrıca Ülkemizin risk primini gösteren 5 yıllık CDS seviyesindeki ciddi düşüş, Türk Lirası'na olan güvenin artması sonucunda kurun istikrarlı bir hale gelmesi, TCMB rezervlerinin tarihi yüksek seviyelere ulaşması ve yabancı yatırımcının TL varlıklara artan ilgisi; son dönemde uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının art arda not artırmasına olanak tanımıştır. Sonuç olarak; gelecek dönemde yabancı yatırımcının TL varlıklara olan ilgisinin daha fazla artmasını ve bu yabancı para kaynak akışının finansal istikrara olumlu yansıtacağını beklemekteyiz.

Değerli Paydaşlarımız;

Kadın girişimcileri desteklemek üzere oluşturduğumuz Kadın Girişimci Kredi Destek Paket ile bugüne kadar 235 bin kadın girişimciye 76 milyar TL finansman sağladık. Halkbank olarak, cinsiyet eşitliğine odaklanan Üreten Kadınlar Değişken Fonu'nu halka arz ettik ve ihracatta Kadın İzi projesinin ikinci fazını başlattık. Geçen yıl 100 kadın kooperatifine verdiğimiz desteklerle girişimcilerimizin ürünlerini uluslararası platformlarda sergilemelerini memnuniyetle izliyoruz ve bu yıl da e-ihracata başlayacak kadınlara katkı sunmaya devam ediyoruz. Ekonomimizde üreten kadın temsilini artırmak üzere bu yıl dördüncüsünü gerçekleştireceğimiz Üreten Kadınlar Yarışması için beş farklı kategoriden başvuruları almaya başladık.

Girişimci ekosistemimizi büyütmek için kredi desteklerimize devam ediyoruz. Bankamız, 2021 yılından bu yana farklı yaş ve eğitim düzeylerinden 180 bin girişimciye toplamda 27,3 milyar TL destek sunmuştur. Son dönem gerçekleştirdiğimiz HUBrica Demo Day'e seçilen girişimcilerimiz, teknoloji, ekonomi ve yatırım dünyasının önde gelen isimleriyle bir araya gelerek projelerini tanıtmaya fırsatı yakaladılar. Bu etkinlik ile Fintech alanındaki yenilikçi projelerin keşfedilmesini ve global pazarlara açılmalarına destek olmayı amaçlıyoruz.

Kıymetli Paydaşlarımız,

2024 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla, Halkbank'ın ticari kredilerdeki hacmi 1,3 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Ticari krediler içinde KOBİ kredilerimizin payı yüzde 54,8 seviyesinde gerçekleşirken, kredili esnaf sayımız 807 bine ve esnaf kredi hacmimiz de 263 milyar TL'ye yükselmiştir. KOBİ'leri ve girişimcileri daha da desteklemek amacıyla çalışmaya devam ederken, sunduğumuz yenilikçi finansal çözümlerle esnaf ve sanatkârların ekonomik güçlenmesine öncülük etmeyi sürdürüyoruz.

Büyük bir mutlulukla ifade etmek isteriz ki Bankamız; 2024 yılının ilk 9 ayında aktif büyüklüğünü yılsonuna oranla yüzde 31 artışla 2,9 trilyon TL'ye yükseltmiştir. Aynı dönemde Bankamızın menkul değerleri yılsonuna göre yüzde 25,9 artarak 736 milyar TL'ye ulaşırken; nakdi kredilerimiz ise yüzde 13,8 artışla 1,4 trilyon TL'nin üzerine çıkmıştır. Bu yılın ilk 9 ayında toplam kredilerimiz yılsonuna göre yüzde 17,3 artışla 2,2 trilyon TL'ye, mevduatımız yüzde 24,6 artarak 2,3 trilyon TL'ye ve öz kaynaklarımız da yüzde 7,4 artarak 138 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Değerli Paydaşlarımız,

Çalışmalarımızın uluslararası arenada ödüllendirilmesi, Bankamızın küresel imajını güçlendirmektedir. TITAN Business Awards'tan 8 platin ve 2 altın olmak üzere 10 ödül, The International Business Awards'ta "Yılın Bankası" ve "Yılın Finans Kurumu" kategorileriyle beraber 11 altın, 5 gümüş ve 2 bronz ödül kazandık. 5 altın ödül kazandığımız The Globe Awards ödül programından ise Bankamız, "Yılın Bankası" kategorisinde 4 yıl üst üste ödüle layık görülmüştür. Yanı sıra, 2023 yılı Entegre Faaliyet Raporumuz ile de ARC Awards'tan "Yazılı Metin" ve "İç Tasarım" kategorilerinde 2 altın ödül kazandık. Ayrıca, "Yazılı Metin" kategorisinde "Dünya'nın En İyi Faaliyet Raporu" ödülünün

sahibi olduk. Aldığımız ödüllerle, ülkemizi başarıyla temsil etmekten gurur duyuyor ve bu başarılarda emeği geçen tüm Halkbank ailesine teşekkür ediyoruz.

2024'ün son çeyreğinde, yenilikçi iş modelleri ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle enerji verimliliği, sürdürülebilir yatırımlar, dijital dönüşüm, döngüsel ekonomi alanlarında kararlılıkla ilerleyerek ülkemize değer katmaya; esnaf ve sanatkârların Bankası olmaya devam edeceğiz. Bu süreçte bizlerle birlikte ilerleyen tüm değerli paydaşlarımıza ve bize güvenen yatırımcılarımıza yürekten teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Osman ARSLAN  
Genel Müdür

## Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

| Adı Soyadı            | Görevi                                                        |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------|
| Recep Süleyman ÖZDİL  | Yönetim Kurulu Başkanı<br>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi       |
| Mevlüt UYSAL          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili<br>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Osman ARSLAN          | Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi                           |
| Şeref AKSAÇ           | Yönetim Kurulu Üyesi                                          |
| Meltem TAYLAN AYDIN   | Yönetim Kurulu Üyesi                                          |
| Mihrimah Belma SEKMEN | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                 |
| Maksut SERİM          | Yönetim Kurulu Üyesi                                          |
| Ebubekir ŞAHİN        | Yönetim Kurulu Üyesi                                          |
| Sezai UÇARMAK         | Yönetim Kurulu Üyesi                                          |
| Mehmet AYDIN          | Denetim Kurulu Üyesi                                          |
| Faruk ÖZÇELİK         | Denetim Kurulu Üyesi                                          |

## Üst Yönetim

| Adı Soyadı       | Görevi                                                                     |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Osman ARSLAN     | Genel Müdür                                                                |
| Yalçın MADENCİ   | Genel Müdür Yardımcısı<br>Kurumsal ve Ticari Pazarlama                     |
| Süleyman BULUT   | Genel Müdür Yardımcısı (v.)<br>KOBİ Bankacılığı                            |
| Altan TAŞKIRAN   | Genel Müdür Yardımcısı<br>Bireysel ve Dijital Bankacılık                   |
| Tahir DEMİRKIRAN | Genel Müdür Yardımcısı<br>Kredi Tahsis ve Yönetimi                         |
| İlhan BÖLÜKBAŞ   | Genel Müdür Yardımcısı<br>Kredi Politikaları, İzleme ve Özellikli Krediler |
| Celal CANDAN     | Genel Müdür Yardımcısı<br>Kredi Risk Tasfiye ve Hukuk İşleri               |
| Ali ŞÖNER        | Genel Müdür Yardımcısı<br>Hazine ve Kaynak Yönetimi                        |
| Mustafa ERMİŞ    | Genel Müdür Yardımcısı (v.)<br>Operasyonel İşlemler ve Dijital Dönüşüm     |
| Yusuf Duran OCAK | Genel Müdür Yardımcısı<br>Finansal Yönetim ve Planlama                     |
| Olca ATLIOĞLU    | Genel Müdür Yardımcısı<br>Bilgi Teknolojileri                              |
| Fatih ŞAHBAZ     | Genel Müdür Yardımcısı<br>İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri            |
| Hamdi COŞGUN     | Grup Başkanı<br>İç Sistemler                                               |
| Miraç TAŞ        | Grup Başkanı (v.)<br>Uluslararası Bankacılık                               |

## Başlıca Finansal Göstergeler

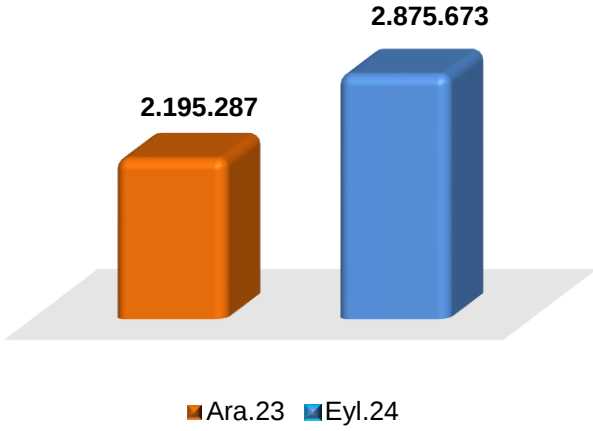
| Özet Bilanço (Milyon TL) | Eylül 2024 | Aralık 2023 | Değişim (%) |
|--------------------------|------------|-------------|-------------|
| Toplam Aktifler          | 2.875.673  | 2.195.287   | 31,0        |
| Nakdi Krediler           | 1.445.801  | 1.270.545   | 13,8        |
| TP                       | 1.065.488  | 1.014.109   | 5,1         |
| YP                       | 380.313    | 256.436     | 48,3        |
| Menkul Kıymetler         | 735.807    | 584.393     | 25,9        |
| Mevduat                  | 2.334.204  | 1.872.848   | 24,6        |
| TP                       | 1.531.411  | 1.121.858   | 36,5        |
| YP                       | 802.793    | 750.990     | 6,9         |
| Toplam Özkaynaklar       | 137.957    | 128.406     | 7,4         |

| Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL) | Eylül 2024 | Eylül 2023 | Değişim (%) |
|--------------------------------------|------------|------------|-------------|
| Faiz Geliri                          | 475.933    | 188.284    | 152,8       |
| Kredilerden Alınan                   | 312.069    | 114.044    | 173,6       |
| Menkul Değerlerden Alınan            | 133.270    | 73.055     | 82,4        |
| Faiz Gideri                          | 446.315    | 158.072    | 182,3       |
| Mevduata Verilen                     | 394.370    | 142.760    | 176,2       |
| Net Faiz Geliri                      | 29.618     | 30.213     | -2,0        |
| Net Ücret ve Komisyonlar             | 28.404     | 12.077     | 135,2       |
| Net Dönem Karı                       | 11.218     | 8.050      | 39,3        |

| Rasyo (%)                           | Eylül 2024 | Aralık 2023 |
|-------------------------------------|------------|-------------|
| Nakdi Krediler / Aktif Toplamı      | 50,3       | 57,9        |
| Takipteki Krediler / Nakdi Krediler | 2,0        | 1,5         |
| Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat    | 26,3       | 28,1        |
| Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı     | 61,9       | 67,8        |
| Ortalama Aktif Karlılığı (ROA)      | 0,59       | 0,56        |
| Ortalama Özkaynak Karlılığı (ROE)   | 11,25      | 9,23        |
| Sermaye Yeterlilik Rasyosu          | 13,45      | 14,26       |

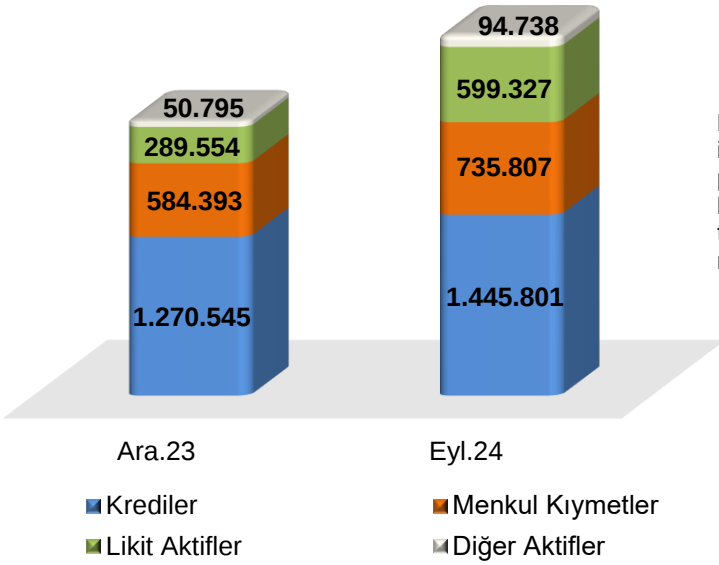
## Aktif Yapısı

### Aktif Gelişimi (Milyon TL)



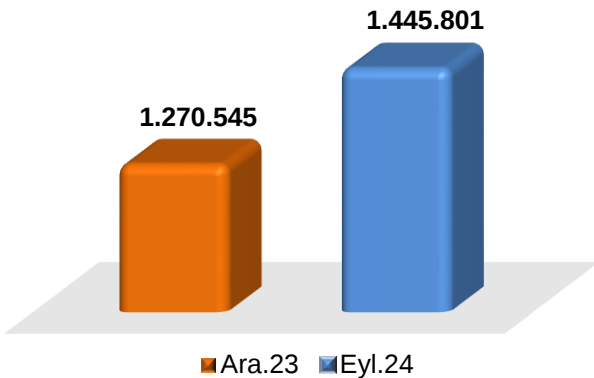
2024 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2023 yılsonuna göre %31 oranında artış göstererek 2.875.673 milyon TL'ye ulaşmıştır.

### Aktif Yapısı (Milyon TL)



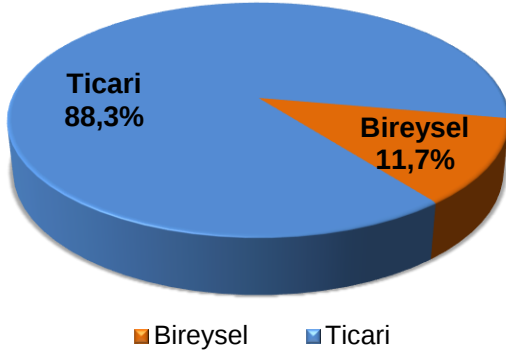
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %50,3 pay ile 1.445.801 milyon TL tutarında kredilerden, %25,6 pay ile 735.807 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %20,8 pay ile 599.327 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,3 pay ile 94.738 milyon TL ise diğer aktiflerden oluşmuştur.

### Nakdi Krediler (Milyon TL)



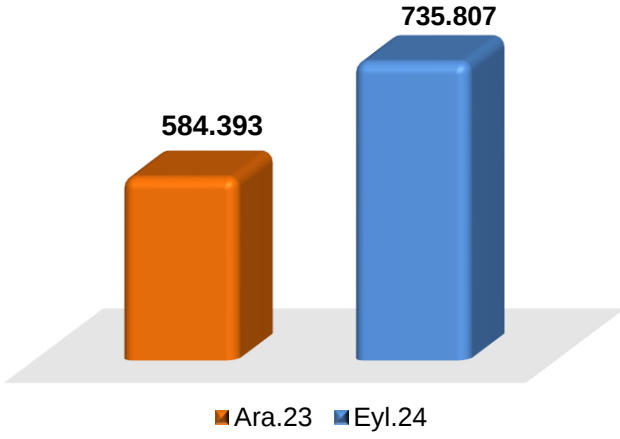
2024 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2023 yılsonuna göre %13,8 oranında artış göstererek 1.445.801 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 1.065.488 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 380.313 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## Kredilerin Dağılımı



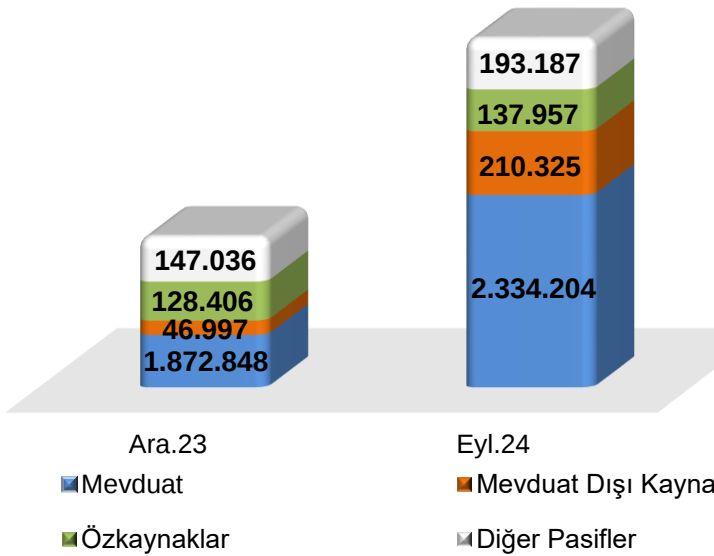
2024 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamının %11,7'sini bireysel krediler, %88,3'ünü ise ticari krediler oluşturmaktadır. Bireysel kredilerdeki yılsonuna göre artış oranı %1,9, ticari kredilerdeki artış oranı ise %15,6 olarak gerçekleşmiştir.

## Menkul Kıymetler (Milyon TL)

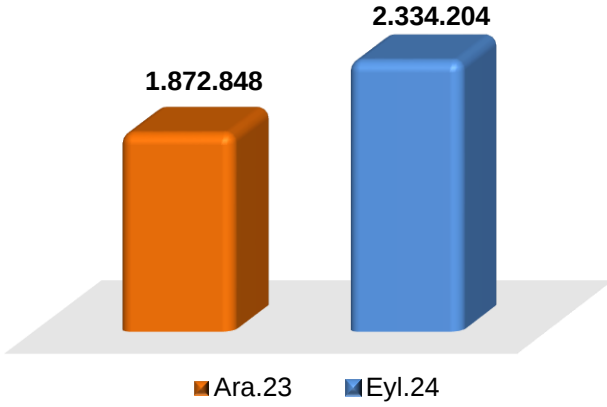


2024 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2023 yılsonuna göre %25,9 oranında artış göstererek 735.807 milyon TL'ye yükselmiştir.

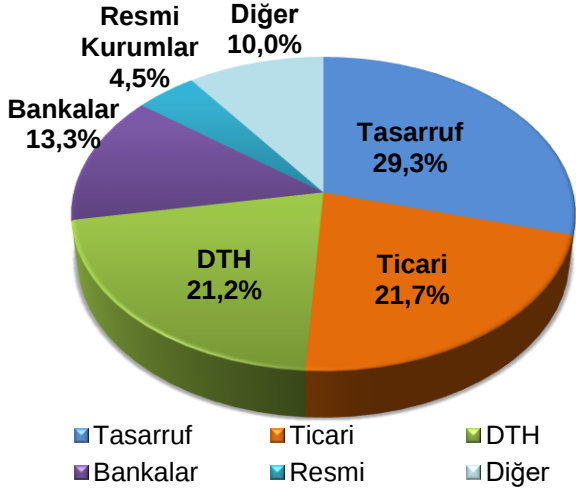
## Pasif Yapısı



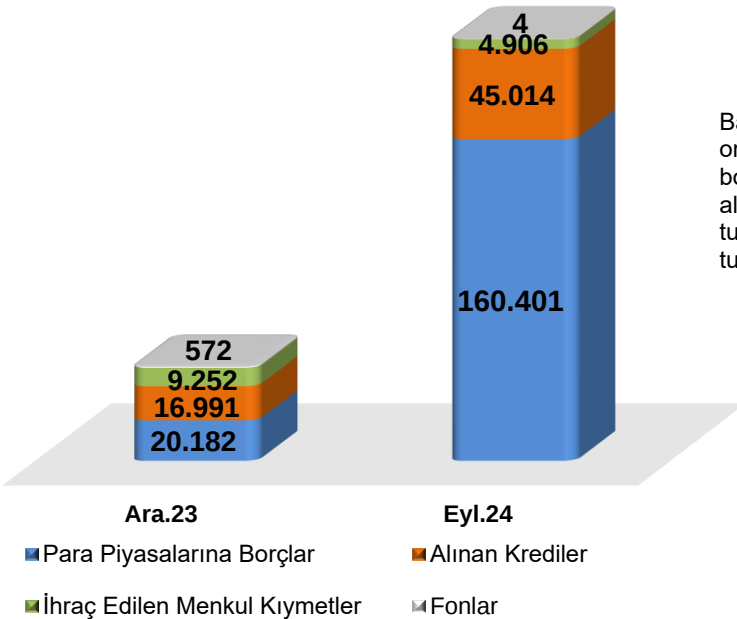
Banka kaynaklarının önemli kısmı %81,2 pay ile 2.334.204 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %7,3 pay ile 210.325 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %4,8 pay ile 137.957 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %6,7 pay ile 193.187 milyon TL tutarında ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

**Mevduat (Milyon TL)**

2024 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2023 yılsonuna göre %24,6 oranında artış göstererek 2.334.204 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 1.531.411 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 802.793 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

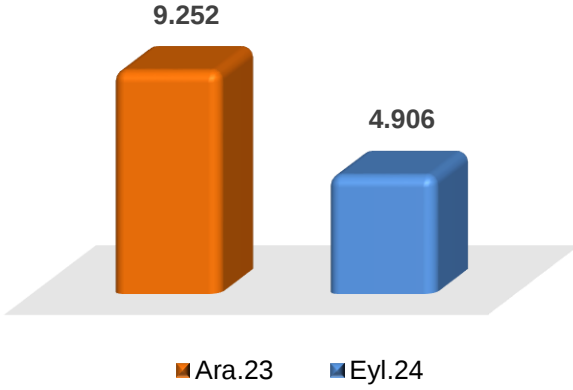
**Mevduatın Dağılımı**

2024 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %29,3'ünü tasarruf, %21,7'sini ticari, %21,2'sini DTH, %13,3'ünü bankalar, %4,5'ini resmi ve kalan %10'unu ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

**Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)**

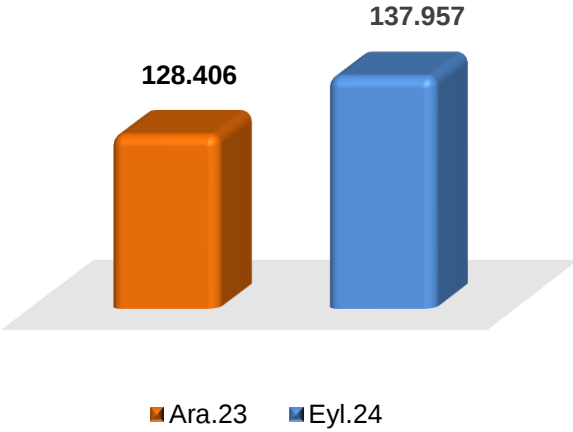
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %76,3 oranı ile 160.401 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %21,4 oranı ile 45.014 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %2,3 oranı ile 4.906 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden ve 4 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır.

### İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2024 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2023 yılsonuna göre %47 oranında azalış göstererek 4.906 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

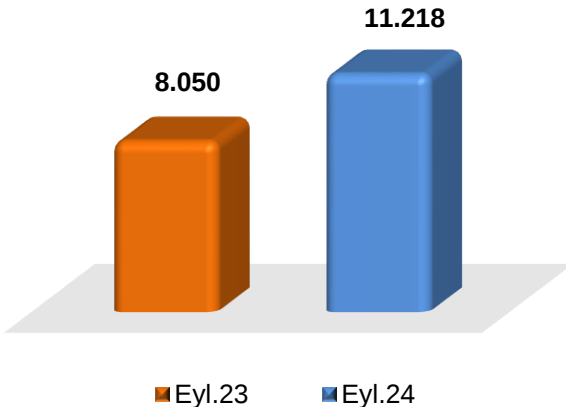
### Özkaynaklar (Milyon TL)



2024 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2023 yılsonuna göre %7,4 oranında artış göstererek 137.957 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Karlılık Yapısı

#### Net Kar (Milyon TL)



2024 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %39,3 oranında artış göstererek 11.218 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## 2024 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

### Önemli Gelişmeler

- Halkbank tarafından dönem içinde nitelikli yatırımcılara toplam 5.182.900.000.-TL nominal tutarda finansman bonusu, 4.928.795.000.-TL nominal tutarda sermaye benzeri tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

### Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Emekli müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla özel ve ayrıcalıklı kampanyalar sunan "Paraf Değerlimiz" kredi kartı çıkarılmıştır.
- Teknoloji ve inovasyon alanında faaliyet gösteren ya da faaliyet göstermeyi planlayan firmaların, teknolojik kabiliyetlerinin artırılması ve yenilikçi ürünlerin ortaya çıkarılması amacıyla dijital dönüşüme yönelik gerçekleştirecekleri yatırımlarını ve işletme sermayesi harcamalarını finanse etmelerine katkı sağlamak için "Dijital Dönüşüm Destek Paketi" oluşturulmuştur.
- Sorumlu bankacılık anlayışıyla iklim değişikliği ile mücadele etmek adına "Halkbank Sürdürülebilirlik 30 Şirketleri Hisse Senedi Fonu" oluşturulmuştur.
- Türkiye'de toplumsal cinsiyet odaklı yatırım yaklaşımının gelişimine katkı sağlama hedefiyle yatırımcılara, cinsiyet eşitliğini ve kadınların güçlenmesini önceliklendiren şirketlere yatırım yapma fırsatı sunmak için "Halk'ın Üreten Kadınları Değişken Fonu" oluşturulmuştur.
- KOBİ firmalarının nakit akışları ve işletme giderleri için kaynak yaratmak amacıyla "Kazandıran Kredi" ürünü oluşturulmuştur.

## Ortaklık Portföyü

Halkbank, 30.09.2024 tarihi itibarıyla gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri geliştirmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

### Bağlı Ortaklıklar

| Ortaklık Adı                                      | Şirket Sermayesi   | Bankamız Pay Oranı (%) |
|---------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| Halk Finansal Kiralama A.Ş.                       | 523.000.000 TL     | %100,00                |
| Halk Faktoring A.Ş.                               | 246.000.000 TL     | %100,00                |
| Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                 | 250.000.000 TL     | %100,00                |
| Platform Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. | 250.000.000 TL     | %100,00                |
| Halk Varlık Kiralama A.Ş.                         | 500.000 TL         | %100,00                |
| Halkbank A.D., Beograd                            | 10.488.940.000 RSD | %100,00                |
| Halk Banka A.D., Skopje                           | 12.846.910.000 MKD | %99,63                 |
| Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.           | 3.680.000.000 TL   | %79,33                 |

### İştirakler

| Ortaklık Adı                                           | Şirket Sermayesi | Bankamız Pay Oranı (%) |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------------|
| Yıldız Tekno Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.  | 47.500.000 TL    | %35,79                 |
| Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş. | 340.000.000 TL   | %33,33                 |
| KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | 67.000.000 TL    | %31,47                 |
| DHB Bank N.V.                                          | 113.750.000 EUR  | %30,00                 |
| KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.                            | 7.425.000 TL     | %18,18                 |
| Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.                           | 75.000.000 TL    | %16,00                 |
| Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.                        | 177.492.990 TL   | %9,28                  |
| JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu A.Ş.               | 100.000.000 TL   | % 2,86                 |

### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler

| Ortaklık Adı                                                        |
|---------------------------------------------------------------------|
| Kredi Garanti Fonu A.Ş.                                             |
| Tasfiye Halinde Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)    |
| İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.                              |
| Mesbaş Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.                         |
| Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası                                   |
| Alidaş Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş. |
| Borsa İstanbul A.Ş.                                                 |
| VISA Inc.                                                           |
| Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.                                   |
| Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi                               |
| İhracatı Geliştirme A.Ş.                                            |