



2010

3. Çeyrek Ara Dönem



Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

<i>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi - 1</i>
<i>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi - 3</i>
<i>Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi - 5</i>
<i>Halkbank'ın Sermaye Yapısı - 5</i>
<i>Yönetim Kurulu ve Denetçiler - 6</i>
<i>Üst Yönetim - 6</i>
<i>Organizasyon Şeması - 7</i>
<i>Genel Ekonomik Değerlendirme - 8</i>
<i>Finansal Göstergeler - 9</i>
<i>Bankanın 2010 yılı III. Dönem Gelişmeleri - 15</i>
<i>Halkbank'ın Ortaklıkları - 17</i>

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Türkiye'nin hem ekonomik hem sosyal açıdan son derece olumlu bir değişim ve dönüşümden geçtiği, bunu kalıcı kılmak için geleceğe yatırım yaptığı bir dönemi yaşıyoruz. Bu sürecin, hem ülke ekonomisi hem Bankamız üzerindeki pozitif etkileri yılın ilk dokuz ayına ait finansal sonuçlarda da kendini net bir şekilde ortaya koyuyor.

Ülkemizin uzun süredir sahip olduğu siyasi istikrar, demokratikleşme yönünde attığı kararlı adımlar ve ekonomi yönetimindeki başarısı sürecin en belirleyici faktörleri olarak karşımıza çıkıyor. Bu gelişmeler, ulusal ve uluslararası yatırımların artması, sınai ve ticari faaliyetlerin büyümesi için uygun zemini yaratırken aynı zamanda hane ekonomilerinin refah düzeyinin yükselmesini beraberinde getiriyor. Bankacılık sektörü de bu tabloda reel sektörün ve bireylerin en büyük finansal destekçisi olarak yerini alıyor.

Ülkemizdeki bu olumlu seyri pek çok örnek üzerinden okumak mümkün. Eylül ayında ciddi bir yükseliş trendi yakalayan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) rekor seviyelere ulaştı. Halkbank hisseleri de en çok değer kazananlar arasında yerini almaya devam etti.

Menkul kıymetlerdeki yükselişin yanı sıra ihracattaki gelişme ekonomideki olumlu havanın sadece kağıt üzerinde yaşanmadığını gösterdi. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre Eylül ayında ihracat, 2009 yılının aynı ayına göre yüzde 10,25 artışla 9 milyar 229 milyon USD'ye yükseldi. Ocak - Eylül dönemindeki toplam ihracat yüzde 12,45 artışla 82 milyar 189 milyon USD'ye ulaştı.

Elbette tüm bu gelişmeler, Türkiye'nin hedeflerini daha yukarı çekmesiyle sonuçlandı. 2023'te dünyanın ilk 10 ekonomisi arasına girmeyi hedefleyen Türkiye, yılı yaklaşık 10 bin dolar milli gelir kaydederek kapatmayı planlıyor. Ülkemizin ekonomiyi yönetmedeki bu başarısıyla Uluslararası Para Fonu'ndaki (IMF) temsil oranını artıracak konuma gelmesi bizim için gurur, paydaşlarımız için güven kaynağı oluyor.

Biz de Halkbank olarak ülkemizin bu yükseliş trendine elimizdeki finansal araçları doğru yerde, doğru zamanda, en verimli şekilde reel sektörün hizmetine sunarak ve büyüme için gerekli kaynağı yaratarak katkıda bulunuyoruz.

Türkiye'deki 1 milyon 284 binin üzerindeki KOBİ'den yaklaşık 375 bini Bankamızla çalışıyor. Kredili müşterimiz olmayanları da bu sayıya dahil ettiğimizde ülkemizdeki iki KOBİ'den birinin Halkbank'lı olduğunu görüyoruz. KOBİ'lerle kurduğumuz bu sağlam diyalog gücünü Bankamızın finansal çözüm oluşturma ve kaynak yaratmadaki başarısından alıyor. Uluslararası finans kuruluşlarından temin ettiğimiz kaynaklarla kredi kullandırma kapasitemizi ve kabiliyetimizi sürekli artırıyoruz.

Halkbank olarak bu yıl Avrupa Yatırım Bankası'ndan temin ettiğimiz 150 milyon Euro'luk yeni kaynakla birlikte uluslararası finans kuruluşlarından bugüne kadar sağladığımız kaynağı 1,6 milyar USD düzeyine çıkardık.

Kaynak yaratmadaki başarısını uluslararası finans kuruluşlarıyla sınırlı tutmayan Bankamız, yine bu yıl uzun bir aradan sonra tekrar sendikasyon piyasasında yer almaya başladı. Halkbank, Standard Chartered Bank koordinatörlüğünde, 12 ülkeden 27 bankanın katıldığı konsorsiyumdan 130 milyon USD ve 349 milyon Euro olmak üzere iki dilimden oluşan, toplamda yaklaşık 570 milyon USD tutarında sendikasyon kredisi sağladı. Reel sektöre çok yönlü destek vermek için dış ticarete de aktif olma hedefiyle yola çıkan Bankamız, bu kaynağı dış ticaretin finansmanına yönelik kredi olarak kullandırmayı planlıyor.

Halkbank, Üreten Türkiye'nin tüm bileşenlerini sahiplenen bir misyon bankası olarak esnaf ve sanatkarları da unutmadı. Türkiye ekonomisindeki olumlu gelişmeleri ve Bankamızın finansal gücü ile potansiyelini en iyi şekilde okuyup değerlendirerek esnaf ve sanatkarlara kullandığımız kredinin yıllık faiz oranını yüzde 10'a indirdik. Böylece küçük esnaf ve sanatkarlardan KOBİ'lere, KOBİ'lerden ticari ve kurumsal işletmelere Türkiye'nin üreten insanların yanında olduğumuzu bir kez daha gösterdik.

Yılın ilk dokuz ayında ülkemizin etkin ekonomi yönetimi, bankacılık sektörünü güçlendirmeye yönelik yerinde kararlar, bankamızın misyonundan taviz vermeden elde ettiği büyüme ve kârlılık performansı, başarıya ulaşmak için takım olmak, inanmak ve çok çalışmak gerektiğini bize bir kez daha gösterdi. Siz değerli paydaşlarımızın güveni ise bu süreçteki en önemli güç kaynağımız oldu. Yılın son çeyreğine girerken ilk dokuz aydaki başarılarımızı bir adım daha ileriye taşıyacağımıza yürekten inanıyor, siz değerli paydaşlarımıza desteğiniz için teşekkür ediyoruz.

Saygılarımla,

Hasan Cebeci
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Yılın ilk dokuz ayını geride bırakırken bugüne kadar gösterdiğimiz yüksek performansın verdiği güvenle yılın sonunda ulaşacağımız başarılı tablonun gururunu yaşıyoruz. Bankamız, 72 yıllık tecrübesi, reel sektörle kurduğu güçlü bağ ve yüksek kredi kullandırma kabiliyetini bir potada eriterek 2010'un ilk üç çeyreğini son derece başarılı bir şekilde tamamladı. Aynı şekilde yılı da hedeflerimizin üzerinde rakamlarla kapatacağımıza inanıyoruz. Peki, yılın ilk üç çeyreğinde nasıl bir strateji izleyerek, ne tür uygulamaları hayata geçirerek bu sonucu elde ettik?

"Üreten Türkiye'nin Bankası" olma misyonuna 1938'den bu yana sadık kalan Bankamız, 2010'un ilk dokuz ayında da aynı anlayışı korudu. "KOBİ'ler hobimiz değil, işimiz" ilkesinin, bu konuya yaklaşımımızı en iyi şekilde ortaya koyduğunu düşünüyorum. 2010'u kriz öncesine dönme yılı ilan eden pek çok KOBİ, kendilerine sunduğumuz uygun kredi imkânları sayesinde yılın ilk üç çeyreğini daha rahat koşullarda geçirdi. Yılın ilk dokuz ayında kredi kullandırmada ortalamanın çok üzerinde bir performans gösterdik.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) işbirliğiyle Birlik üyelerine kullandırmak üzere hizmete sunduğumuz Halkbank – TOBB Destek Kredisi'ni Bursa, Eskişehir, Mersin gibi büyük şehirlerimizin Ticaret ve Sanayi Odaları ile imzaladığımız kredi protokolleri takip etti. Avrupa Yatırım Bankası'ndan sağladığımız 150 milyon Euro tutarındaki yeni kaynakla daha çok KOBİ'ye ulaşma, işletme sermayesi ve yatırım finansmanı ihtiyaçlarına uzun vadeli ve düşük faizli kredilerle çözüm bulma imkânı yarattık. Özellikle dış ticaretin finansmanına yönelik kullandırmak üzere Standard Chartered Bank koordinatörlüğünde, 12 ülkeden 27 bankanın katıldığı konsorsiyumdan temin ettiğimiz 570 milyon USD tutarında sendikasyon kredisiyle Bankamızın bu alandaki etkinliğini artıracak önemli bir adım attık.

KOBİ bankacılığı misyonumuzu devam ettirirken bireysel bankacılık alanındaki etkinliğimizi artırmayı sürdürdük. Müşteri segmentlerinin farklılaşan ihtiyaçlarına özel çözümler üreten geniş ürün yelpazemize yeni ürünler eklerken vade seçeneklerimiz ve avantajlı faiz oranlarımızla bireysel kredileri en çok tercih edilen bankalar arasında yerimizi aldık. Birbirini takip eden Yaz Tarifesi ve Güz Tarifesi kampanyalarımızla konut ve tüketici kredilerinde en uygun koşulları sağlayan banka olma unvanımızı koruduk.

Halkbank ailesinin her bir ferdinin harcadığı emekle ortaya çıkan tabloya baktığımızda, yılın ilk dokuz ayında son derece başarılı bir Halkbank ile karşılaşılıyor. Bu tabloda kredilendirme çalışmalarına verdiğimiz ağırlık, yılın ilk yarısında olduğu gibi üçüncü çeyreğinde de yine dikkat çekiyor.

Toplam kredilerimiz 2009 yılsonuna göre yüzde 25,1, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 33,1 oranında artış kaydederek 40,6 milyar TL'ye ulaştı. Yılın ilk yarısında 38,3 milyar TL'ye yükselen nakdi kredilerimizi, üçüncü çeyreğin sonunda yüzde 6,2 artışla 40,6 milyar TL'ye çıkardık. Gayri nakdi kredilerin artışı ise geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 43,3 olarak gerçekleşti. Nakdi kredilerin bilançomuzdaki oranını istikrarlı bir şekilde artırarak Eylül ayı sonunda yüzde 58,4'e yükseltmeyi başardık.

Kullandırılan kredi miktarındaki artışta en büyük payı, KOBİ kredilerini de içeren ticari krediler aldı. Halkbank'ın, 2009 sonunda 24,9 milyar TL olan toplam ticari kredi hacmi, bu yılın ilk dokuz ayı sonunda yüzde 21,1 artarak 30,3 milyar TL'ye ulaştı. Böylece Bankamızın esnaf kredileri ile birlikte KOBİ'lere kullandırdığı krediler, toplam nakdi kredi portföyünün yüzde 28,6'sını oluşturdu.

Geçen sene sonunda bilançoda yüzde 35,2'lik paya sahip olan menkul kıymetler ise 2010'un üçüncü çeyreği sonunda yüzde 29,8'e düştü. Sektörde bu oran giderek artarken kredi kullandırmaya verdiği önemle ters yönlü hareketini sürdüren Halkbank, aynı dönemde mevduatın krediye dönüşüm oranını da yüzde 78,6'ya çıkardı.

Bireysel bankacılıktaki atağımız, bireysel kredilerdeki başarılı grafiğimizin yılın ilk dokuz ayında da devam etmesini sağladı. Bu alanda, geçen yılın sonundan 2010 Eylül ayı sonuna kadar yüzde 38,8 artış sağlayan Halkbank, böylece bireysel kredilerin nakdi kredi portföyü içindeki payını yüzde 25,5'e yükseltmeyi başardı. Bireysel bankacılık alanında elde ettiğimiz bu rakamların, çağdaş bankacılığın tüm gereklerini yerine getirdiğimizi ortaya koyması açısından önemli bir gösterge olduğunu düşünüyoruz.

Tüm bu faaliyetlerimiz sonucunda toplam aktiflerimiz, 2009'un ilk dokuz ayına göre yüzde 21,6 oranında artarak 57,2 milyar TL'den 69,6 milyar TL'ye ulaştı.

Halkbank olarak başarılı olduğumuz alanlardan biri de takipteki krediler. Takipteki krediler/toplam krediler oranımız 2009 yılsonunda %4,9 iken bu oran Eylül 2010 itibarıyla ise %4,1'e gerilemiştir.

Finansal verilerin yanı sıra, şubeleşme ve yeni istihdam yaratma konularında da hedefleri doğrultusunda ilerleyen bir Halkbank gördük yılın ilk dokuz ayında. 2010 yılına, şube ağına 30'u İstanbul'da olmak üzere 60 yeni şube ekleme ve şube sayısını piyasa şartlarının gerekleri doğrultusunda artırma planıyla giren Bankamız, yılın ilk yarısında 20 ve yılın ilk dokuz ayı dolduğunda ise toplam 31 adet yeni şubeyi hizmete açtı.

Müşterilerine bankacılığın her alanında en iyiyi sunmaya çalışan Halkbank, vizyonu, sektördeki konumu ve sunduğu hizmetlerle farklı ve istikrarlı duruşunu koruyor. Hedefimiz, bu duruşumuzu koruyarak her anlamda güçlenmek. Bu gücün de müşterilerimizle kurduğumuz sıkı bağdan doğacağına inanıyoruz. Bizim Halkbank olarak onlara sağlayacağımız avantajlar hem müşterilerimizin gücünü hem bizim gücümüzü artıracaktır.

Vizyonumuz, dinamizmimiz ve stratejik bakış açımız bu başarı tablosunu yarattı. Yılın geri kalanını da aynı şekilde geçireceğimize, böylece 2011'e daha güçlü gireceğimize sonuna kadar inanıyor ve bu gurur tablosunun ortaya çıkmasında emeği geçen herkese tek tek teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Hüseyin Aydın
Genel Müdür

Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında Halk Sandıkları üzerinden kredi hizmetleri sunan Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılını takiben yükselen sermayesi ve aktif çalışma temposu ile Halkbank mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyüttüştür.

1992 yılında TÖBANK, 1993 yılında Sümerbank, 1998 yılında Etibank, 2001 yılında Emlak Bank ve 2004 yılında da Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılık anlayışı ile özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılmalarıyla ilgili 4603 sayılı kanun yürürlüğe girmiştir. Yeniden yapılandırma süreci ile Halkbank ticari bankacılık kuralları çerçevesinde yürütmekte olduğu faaliyetlerine operasyon ağırlıklı bankacılık anlayışıyla müşteri odaklı pazarlama faaliyetlerini de eklemiştir.

2005 yılında karar alma süreçlerinde etkinliği artırmak ve özelleştirme çalışmalarına hız kazandırmak amacıyla T.C. Ziraat Bankası ile ortak olan yönetim ayrılarak yeni bir organizasyon şeması oluşturulmuştur. Yeni yapı ile Banka'da icra kurulu ve murahhas aza yönetim organları kaldırılmış, geniş yetkilere sahip genel müdürlük sistemine geçilmiştir.

2007 yılında Hazine'ye ait hisselerin %25'ine kadar olan kısmının halka arz suretiyle özelleştirilmesi yoluna gidilmiştir. 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılan ve rekor talep toplayan Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur.

Bugün Halkbank 626 şube, 35 ticari, 6 kurumsal, 11 özel işlem merkezi, 16 uydu şube, 3 serbest bölge şubesi, 2 şanj ofis olmak üzere; 699 yurtiçi şube, 4 yurtdışı şube, 3 finansal hizmet şubesi ve 1 temsilcilik olmak üzere toplam 707 hizmet birimi ve 13.686 personeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Halkbank'ın Sermaye Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile

10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %75,02604000'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara)

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ortak Adedi *	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Özelleştirme İdaresi Başkanlığı **	1	937.825.500	75,02604000
2-Bankalar	4	14.105	0,00112840
3-Kooperatifler	143	17.244	0,00137952
4-Belediyeler	980	186.854	0,01494832
5-İl Özel İdareler	67	93.891	0,00751128
6-Ticaret Odaları	12	2.086	0,00016688
7-Şahıs ve Şirketler	13.530	149.404	0,01195232
8-Halka Açık Kısım**	1	311.710.916	24,93687328
Toplam	14.738	1.250.000.000	100,00000000
Küçük Hissedarlar Yüzde Oranı (%)			0,03708672
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Yüzde Oranı (%)			75,02604000
Halka Açık Olan Kısım (Borsada işlem Gören) %			24,93687328
Toplam (%)			100,00000000

* Pay defterinde yazılı ortak sayısını göstermektedir.

** Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 937.825.500 TL'lik payı içerisinde 549.932 TL'lik halka açık payları da bulunmaktadır. Bu paylar ile birlikte Banka'nın sermayesinin halk açık kısmın pay tutarı 312.260.848 TL olup, pay oranı %24,98'dir.

Yönetim Kurulu ve Denetçiler

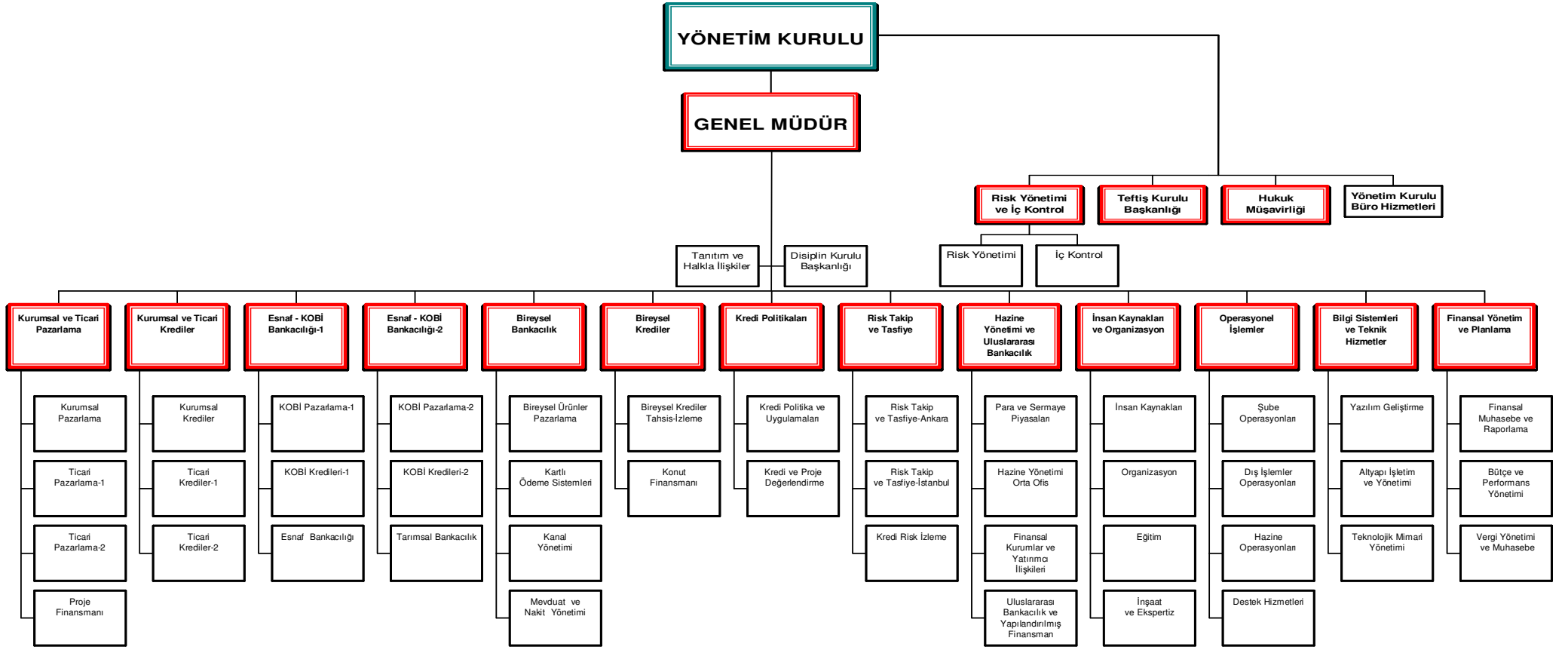
Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2005	28.03.2003
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.05.2010	24.05.2010
Hüseyin AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	01.06.2005	28.03.2003
Salim ALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005	13.04.2005
İbrahim Hakkı TUNCAY	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Yusuf DAĞCAN	Denetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Hüseyin AYDIN	Genel Müdür	01.06.2005	01.06.2005
Taner AKSEL	Kurumsal ve Ticari Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	26.03.2010	26.03.2010
Osman ARSLAN	Finansal Yönetim ve Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	29.05.2008	01.07.2007
Süleyman ASLAN	Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	29.05.2008	17.06.2005
Mehmet Akif AYDEMİR	Kurumsal ve Ticari Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	04.03.2010	04.03.2010
Yakup DEMİRCİ	İnsan Kaynakları ve Organizasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.06.2008	11.06.2008
Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE*	Operasyonel İşlemler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	23.09.2010	23.09.2010
Mürsel ERTAŞ*	Risk Takip ve Tasfiye'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (V.)	23.09.2010	23.09.2010
Yunus ESMER	Esnaf-KOBİ Bankacılığı-1'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	16.11.2009	17.06.2005
İsmail Hakkı İMAMOĞLU*	Esnaf-KOBİ Bankacılığı-2'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	23.09.2010	23.09.2010
Erol GÖNCÜ	Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	14.06.2005	14.06.2005
Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Kredi Politikaları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	17.06.2005
Bilgehan KURU	Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.07.2007	01.07.2007
Mustafa SAVAŞ	Bireysel Krediler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	12.08.2002
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Risk Yönetimi ve İç Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	27.09.2010	01.07.2007
Ali İPEK	Teftiş Kurulu Başkanı	11.04.2005	11.04.2005

* Atamaları yapılmış olup BDDK izin süreci devam etmektedir.

Genel Müdürlük Organizasyon Şeması



Yönetim Kurulu'nun 29.06.2010 tarih ve 30-06 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir.

Genel Ekonomik Değerlendirme

2010 yılına olumlu bir başlangıç yapan dünya ekonomileri, aşağı yönlü risklere rağmen toparlanma süreçlerini devam ettirmişlerdir. Gelişmekte olan ülkelerde görülen güçlü toparlanma eğilimine karşın, yüksek işsizlik oranlarının yaşandığı gelişmiş ülkelerdeki bu eğilim daha yavaş bir seyir izlemiştir. Küresel ekonomide şu ana kadar görülen süreçte stoklardaki artış ve küresel ticaretin büyümesi etkili olurken, tüketici gelirlerinin düşük seviyelerde kalması ve tüketicilerin geleceğe yönelik güvensizlikleri süreci sınırlandırmıştır.

Ekonomideki toparlanmaya rağmen, istihdam piyasasında buna paralel bir iyileşme görülmemesi bir risk unsuru olmaktadır. IMF'in son olarak Ekim 2010'da revize ettiği çalışmasına göre, 2009 yılında %-0,6 daralan dünya ekonomisinin 2010 yılında %4,8, 2011 yılında ise %4,2 büyümesi beklenmektedir.

Gelişmekte olan ülkeler krizin toparlanma sürecinde, bazı risklerle karşılaşan gelişmiş ülkelerin aksine güçlü görünümünü sürdürerek bu ülkelere ayrılmıştır. Özellikle dünya ekonomisinin büyümesinde etkili olan Asya Ülkeleri yanında Rusya, Brezilya gibi emtia üreticisi olan ülkeler bu büyümeye öncülük etmişlerdir. Türkiye'de bu hızlı büyüyen ülkeler arasında gösterdiği kararlı politikalar ile yer almayı başarmıştır.

Türkiye, küresel krizin ardından 2010 yılının başında yakaladığı güçlü büyümesini sürdürmeyi başarmıştır. İlk çeyrekte %11,7 ve 2. çeyrekte %10,3 ile beklentilerin oldukça üzerinde büyüyen Türkiye ekonomisi, OECD'nin en yüksek büyümesini gerçekleştirmiştir. Kapasite kullanım oranının yavaşlarsa da nispeten güçlü seyrini sürdürmesi, reel kesim güven endeksinin 100 seviyesinin üzerinde kalmaya devam etmesi ve sanayi üretiminin güçlü duruşu büyümenin devam edeceğine işaret etmektedir. IMF'in Türkiye için 2010 yılı büyüme beklentisi %7,8 oranındadır. Hükümetin revize ettiği Orta Vadeli Plan (OVP)'da ise büyüme beklentisi % 3,5'ten % 6,8'e revize edilmiştir.

Türkiye'nin gösterdiği güçlü ekonomik performans dış piyasaların Türkiye ekonomisine olan güvenini artırmıştır. Bunun neticesinde, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Türkiye'nin Ba2 olan yerel ve yabancı para devlet tahvili not görünümünü durağandan pozitif çevirmiştir. Pozitif görünüm kredi notunun orta vadede artabileceğine işaret etmektedir. Bu durum Türkiye'ye yabancı yatırımcıların ilgisini artırmakta olup, cari açığın finansmanını kolaylaştırmaktadır.

2009 yılını iktisadi faaliyetteki yavaşlama ve emtia fiyatlarındaki düşüş ile bir önceki yıla göre 3,5 puan düşerek %6,53 seviyesinde bitiren enflasyon, 2010 yılında geçen yılki baz etkisi, işlenmemiş gıda fiyatlarındaki artışlar ile Eylül ayı itibarıyla %9,24 seviyesindedir. OVP'ye göre ise enflasyonun 2010 yılını %7,5 seviyelerinde bitirmesi ve 2011'de ise %5,3'e gerilemesi beklenmektedir.

Başlıca Finansal Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	Eylül 2010	Aralık 2009	Değişim (%)
Toplam Aktifler	69.581	60.650	14,7
Krediler	40.618	32.458	25,1
TP	30.384	23.576	28,9
YP	10.234	8.882	15,2
Menkul Kıymetler	20.744	21.373	-2,9
Mevduat	51.655	43.950	17,5
TP	36.355	29.429	23,5
YP	15.300	14.521	5,4
Toplam Özkaynaklar	6.984	5.760	21,3

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Eylül 2010	Eylül 2009	Değişim (%)
Faiz Geliri	4.704	5.191	-9,4
Kredilerden Alınan	3.117	3.191	-2,3
Menkul Değerlerden Alınan	1.512	1.880	-19,6
Faiz Gideri	2.335	2.960	-21,1
Mevduata Verilen	2.033	2.611	-22,2
Net Faiz Geliri	2.369	2.231	6,2
Net Ücret ve Komisyonlar	393	327	20,3
Faaliyet Gelirleri	3.273	2.811	16,5
Vergi Öncesi Kar	1.878	1.491	26,0
Net Dönem Karı	1.511	1.208	25,1

Rasyo (%)	Eylül 2010	Aralık 2009	
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	94,1	93,9	
Krediler/Aktif Toplamı	58,4	53,5	
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	4,1	4,9	
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	15,6	13,4	
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	78,6	73,9	
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	3,1	2,9	
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	31,7	32,5	

Toplam Aktifler

↑ % 14,7
69.581 milyon TL

2009: 60.650 milyon TL

Özkaynaklar

↑ % 21,3
6.984 milyon TL

2009: 5.760 milyon TL

Net Kar

↑ % 25,1
1.511 milyon TL

Eylül 2009: 1.208 milyon TL

Sermaye Yeterlilik Rasyosu

↓ 67 bp
% 15,4
2009: 16,0%

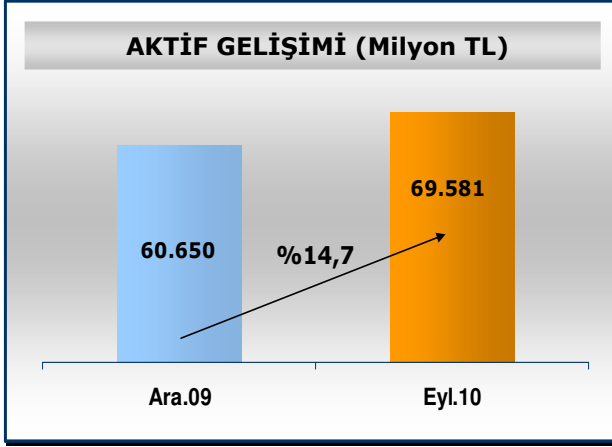
Özkaynak Verimliliği

↓ 76 bp
% 31,7
2009: % 32,5

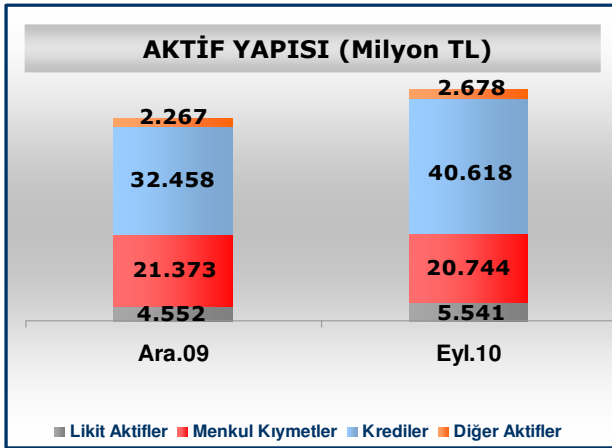
Net Faiz Marjı

↓ 85 bp
% 5,1
2009: % 6,0

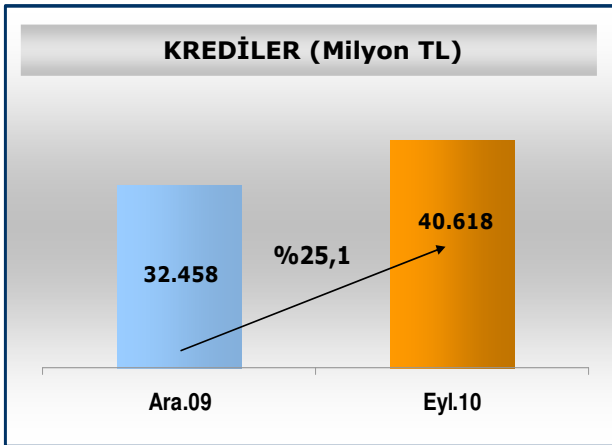
AKTİF YAPISI



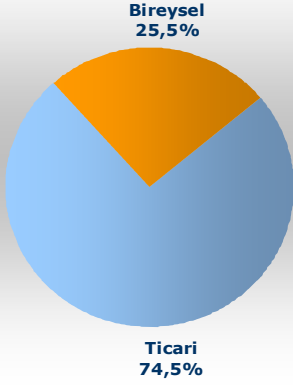
2010 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2009 yılsonuna göre %14,7 oranında artış göstererek 69.581 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



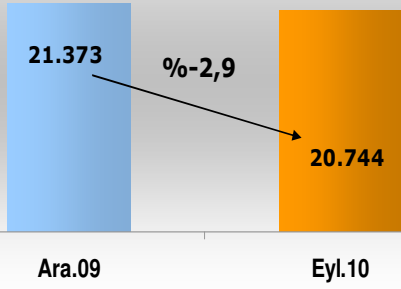
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %58,4 pay ile 40.618 milyon TL tutarında kredilerden, %29,8 pay ile 20.744 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %8,0 pay ile 5.541 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,8 pay ile 2.678 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.



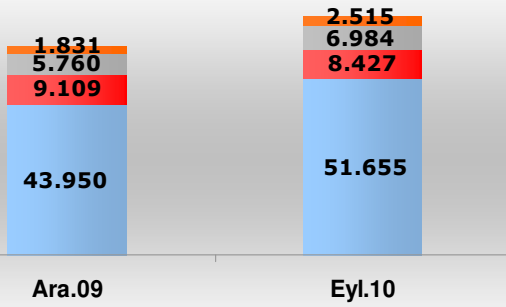
2010 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2009 yılsonuna göre %25,1 oranında artış göstererek 40.618 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 30.384 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 10.234 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

KREDİLERİN DAĞILIMI

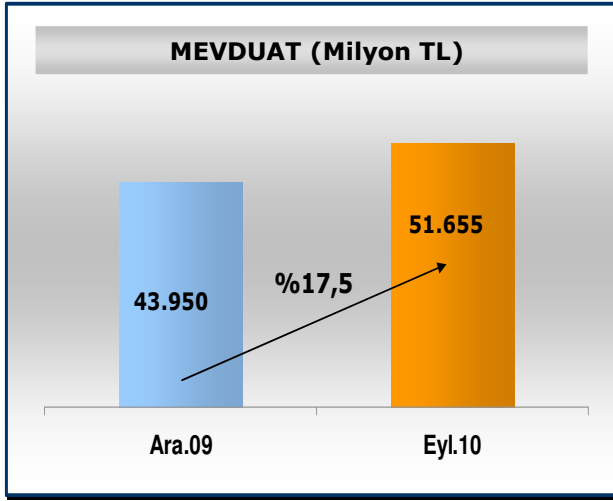
2010 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %25,5'ini bireysel krediler, %74,5'ini ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %38,8 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %21,1 olarak gerçekleşmiştir.

MENKUL KIYMETLER (Milyon TL)

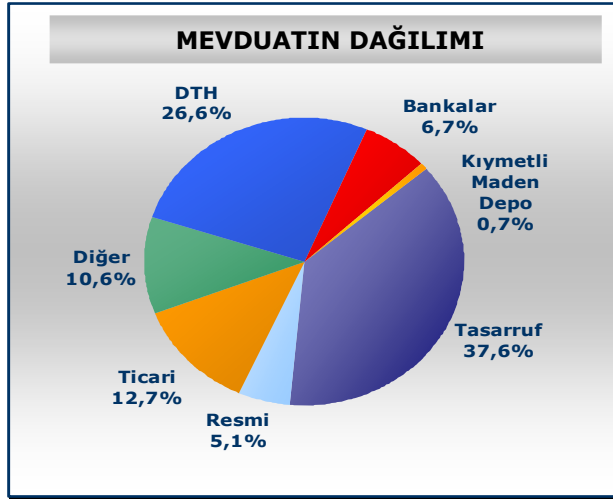
2010 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2009 yılsonuna göre %2,9 oranında azalış göstererek 20.744 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

PASİF YAPISI**PASİF YAPISI (Milyon TL)**

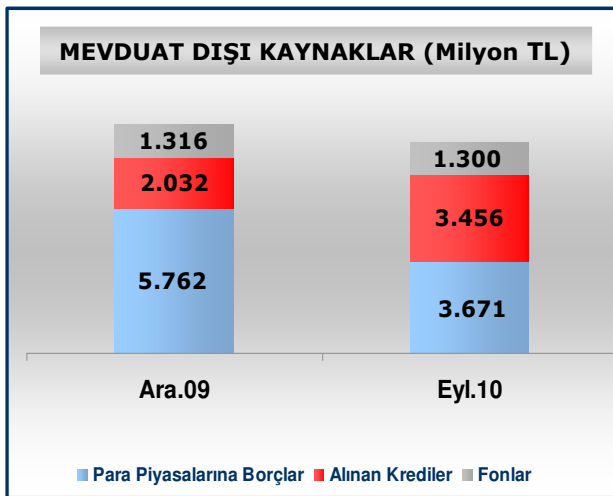
Banka kaynaklarının önemli kısmı %74,2 pay ile 51.655 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %12,1 pay ile 8.427 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %10,0 pay ile 6.984 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %3,7 pay ile 2.515 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.



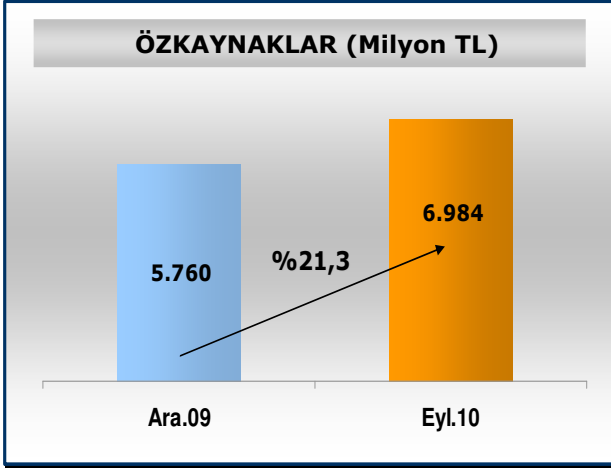
2010 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2009 yılsonuna göre %17,5 oranında artış göstererek 51.655 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL mevduatın tutarı 36.355 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 15.300 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



2010 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %37,6'sını tasarruf, %26,6'sını DTH, %12,7'sini ticari, %6,7'sini bankalar, %5,1'ini resmi, %0,7'sini kıymetli maden depo hesabı ve kalan %10,6'sını ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

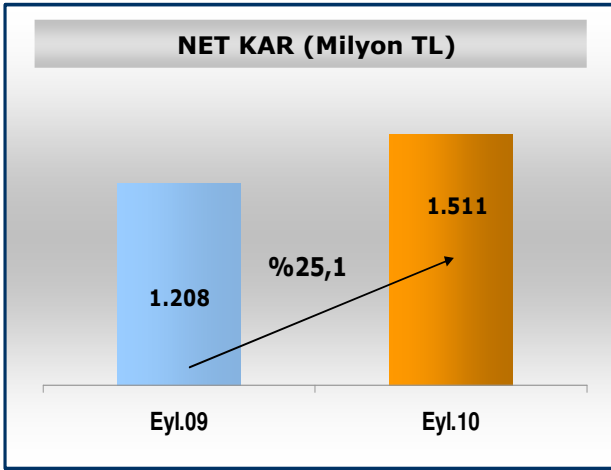


Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %43,6 oranı ile 3.671 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %41,0 oranı ile 3.456 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %15,4 oranı ile 1.300 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlar mevduat dışı kaynakların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

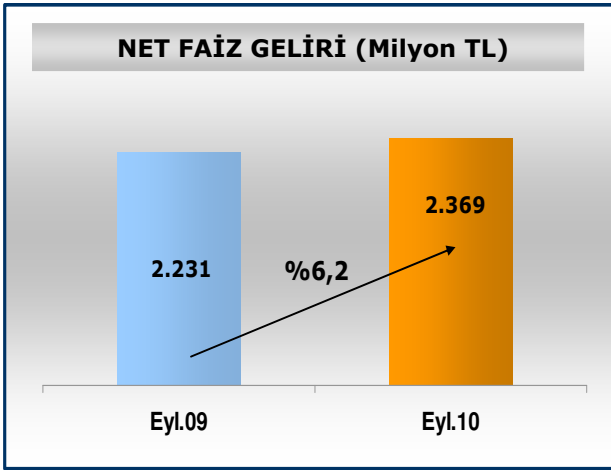


2010 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2009 yılsonuna göre %21,3 oranında artış göstererek 6.984 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

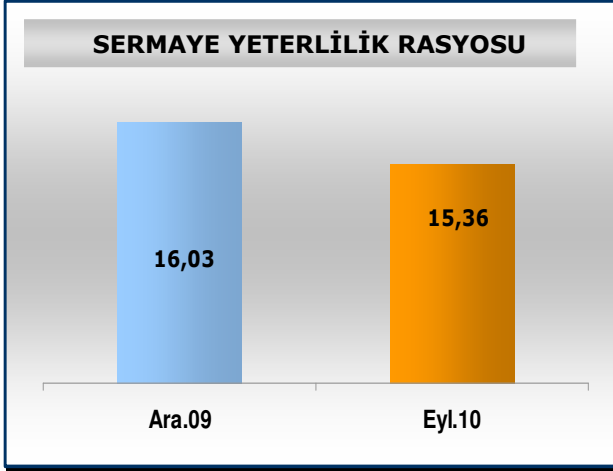
KARLILIK YAPISI



2010 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %25,1 oranında artış göstererek 1.511 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



2010 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %6,2 oranında artış göstererek 2.369 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

SERMAYE YETERLİLİK RASYOSU

2010 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu 2009 yılsonuna göre 67 bp azalış göstererek 15,36 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Rasyo (%)	Eylül 2010	Aralık 2009	Değişim (%)
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	38.146.818	30.393.342	25,5
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	1.228.613	836.688	46,8
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	5.120.983	4.369.727	17,2
Özkaynak	6.832.716	5.705.659	19,8
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET)*100	15,36	16,03	

BANKANIN 2010 YILI III. DÖNEM GELİŞMELERİ

Önemli Gelişmeler

- ✓ Bankamız, Standart Chartered Bank koordinatörlüğünde 12 ülkeden 27 bankanın katıldığı konsorsiyumdan, dış ticaretin finansmanına yönelik kullandırmak üzere 130 milyon USD ve 349 milyon EUR olmak üzere iki dilimden oluşan sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi anlaşması 15.07.2010 tarihinde imzalanmıştır.
- ✓ Bankamız, Avrupa Yatırım Bankası ile imzalanan Protokolle 75 milyon EURO'luk yeni bir kaynak temin etmiştir.
- ✓ Bankamız bağlı ortaklığı kapsamında Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi kuruluş çalışmaları Ekim ayı içinde tamamlanacaktır.
- ✓ 31.12.2009 tarih, 2009/73 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile Bankamız finansal tablosunda "Satılmaya Hazır Menkul Değerler-Hisse Senetleri" hesabında izlenen 10 iştirakimizin satış yöntemi ile özelleştirilmesine karar verilmiştir. Hisselerin satışında 4046 sayılı Özelleştirme Kanunu'nun 18 inci maddesinin (C) bendi kapsamında ihale, kapalı zarfla teklif alınmak üzere "pazarlık usulü" yönteminin kullanılmasına karar verilmiştir.
- ✓ Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Investors Service, Bankamızın "Ba3" olan uzun dönem yabancı para mevduat notunun görünümünü Durağan'dan Pozitif'e çevirmiştir.
- ✓ Bankamız, üretim ve istihdamı artırarak ülke ekonomisine katkının devamını sağlamak amacıyla dönem içerisinde Doğu Anadolu ve Dicle Kalkınma Ajansı ile protokol imzalamıştır.
- ✓ Bankamız, dönem içerisinde Eskişehir Ticaret Odası (ETO) ve Giresun Ticaret Borsası (GTB) ile protokol imzalamıştır.
- ✓ TKDK Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu tarafından yürütülen IPARD (Katılım Öncesi Yardım Aracı Kırsal Kalkınma Bileşeni-Instrument for Pre-accession Assistance Rural Development) HİBE Programı kapsamında faydalanıcılara Bankamızca kredi desteği sağlanması konusundaki çalışmalar tamamlanarak Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu ile protokol imzalanmıştır.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- ✓ T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın belirlemiş olduğu KOBİ tanımına uygun tüm işletmeler, serbest meslek mensupları ile Esnaf ve Sanatkarlara kullandırılmak üzere "İşyerimi Yeniliyorum Kredisi" oluşturulmuştur. Bu kredi ile KOBİ segmentinde faaliyet gösteren tüm işletmeler, serbest meslek mensupları ile ESKK ortağı olan yada olmayan esnaf ve sanatkarlara işyerlerinin tadilat ve dekorasyon amaçlı finansman ihtiyaçları ile bu kapsamda mal ve hizmet satan tedarikçilerin finansman gereksinimlerinin karşılanması amaçlanmaktadır.
- ✓ Bireysel Kredi kampanyalarımız arasında geleneksel hale gelen "Erken Gelen Bayram Kredisi" kampanyasının onuncusu, Ramazan Bayramı dolayısıyla 17.08.2010-17.09.2010 tarihleri arasında uygulanmıştır.
- ✓ Dönem içerisinde "Dört Ay Ertelemeli Taşıt Kredisi" ürünü oluşturulmuştur.
- ✓ Bankamız ile Bilgi Üniversitesi arasında imzalanan protokol çerçevesinde okul ücretlerinin ödenmesine yönelik öğrenci velilerine özel koşullarda tüketici kredisi kullandırılmasına yönelik "Bilgi Üniversitesi Eğitim Kredisi" oluşturulmuştur.
- ✓ Eko turizme yönelmek isteyen, bölgenin ekolojik yapısına uygun ahşap, doğramacı ve/veya doğal taş

kullanılarak otel, motel, pansiyon gibi alanlarda yatırım yapmak isteyen işletmelerin finansman ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik "Eko-Turizm Kredisi" adı altında yeni bir ürün oluşturulmuştur.

- ✓ Arıcılıkta büyümenin ve verimliliğin artırılmasına katkı sağlanması amacıyla, "Saf Kafkas Ana Arı Yetiştiriciliği Kredisi" oluşturulmuştur.
- ✓ Dönem içerisinde 45 bin Bordro 24 müşterisi ile ilk kez uygulaması başlatılan "Hazır Kredi" ürünü tasarlanmıştır.

Yönetimde Yapılan Değişiklikler

- ✓ Esnaf-KOBİ Bankacılığı-2'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Sn. Dr.Şahap KAVCIOĞLU, Kredi Politikaları'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına,

Risk Takip ve Tasfiye'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Sn. Mustafa SAVAŞ, Bireysel Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına,

Operasyonel İşlemler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Sn. Selahattin SÜLEYMANOĞLU, Risk Yönetimi ve İç Kontrol'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına,

İstanbul 2. Bölge Koordinatörü olarak görev yapan Sn. İsmail Hakkı İMAMOĞLU, Esnaf-KOBİ Bankacılığı-2'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına,

Yazılım Geliştirme Daire Başkanı olarak görev yapan Sn. Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE, Operasyonel İşlemler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına asaleten,

Kredi ve Proje Değerlendirme Daire Başkanı olarak görev yapan Sn. Mürsel ERTAŞ, Risk Takip ve Tasfiye'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına vekaleten atanmış olup, Sn. İsmail Hakkı İMAMOĞLU, Sn. Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE ve Sn. Mürsel ERTAŞ'ın atamalarına ilişkin BDDK izin süreci devam etmektedir.

Komitelerde Yapılan Değişiklikler

- ✓ Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılan ve Kredi Komitesi Asil Üyesi olan Sn. Mitat ŞAHİN'in yerine Sn. Salim ALKAN'ın, Kredi Komitesi Yedek Üyesi olan Sn. Salim ALKAN'ın yerine de Sn. İbrahim Hakkı TUNCAY atanmıştır.

Organizasyon Şemasında Yapılan Değişiklikler

- ✓ Dönem içerisinde Bireysel Krediler Genel Müdür Yardımcılığı oluşturulmuş ve Bireysel Krediler Tahsis-İzleme Daire Başkanlığı ile Konut Finansmanı Daire Başkanlığı söz konusu Genel Müdür Yardımcılığına bağlanmış, Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Operasyonel İşlemler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesine alınmış, İnsan Kaynakları-Organizasyon ve Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı ismi İnsan Kaynakları ve Organizasyon Genel Müdür Yardımcılığı olarak değiştirilmiş, Kredi Risk İzleme Daire Başkanlığı Risk Takip ve Tasfiye Genel Müdür Yardımcılığına bağlanmış, Risk Takip-İstanbul Daire Başkanlığı ile Risk Tasfiye-İstanbul Daire Başkanlığı Risk Takip ve Tasfiye-İstanbul Daire Başkanlığı olarak birleştirilmiştir.

Yeni Açılan Şubeler

- ✓ Bankamızca dönem içerisinde "Saltak Şubesi/Denizli", "Altunizade Şubesi/İstanbul", "Dilovası Şubesi/Kocaeli", "İskenderun Ticari Şubesi/Hatay", "Mimaroba Şubesi/İstanbul", "İpekyolu Şubesi/Şanlıurfa", "Aziziye Şubesi/Konya", "Eskipazar Şubesi/Karabük", "Samsun Ticari Şubesi", "Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Şubesi/İzmir", "Özkanlar Şubesi/İzmir" şubeleri ve "Eskişehir Bölge Koordinatörlüğü" faaliyete başlamıştır.

Halkbank'ın Ortaklıkları

Halkbank müşterilerine, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra yatırım, leasing ve sigortacılık alanlarındaki ürün ve hizmetleri de kapsayan geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Banka'nın 3'ü yurt dışında bankacılık, 2'si sigorta, 15'i mali, 5'i ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren toplam 25 firmadan oluşan geniş bir ortaklık portföyü bulunmaktadır.

Halkbank'ın ortaklık politikası, ortaklık portföyünün;

- artı değer yaratarak ürün çeşitliliğine ve pazarlama süreç konsolidasyonuna katkı sağlamasını,
- operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmesini,
- müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlayacak ortaklıklardan oluşturulmasını öngörür.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve en etkin şekilde sunabilme gücüne ulaşmıştır.

Halkbank'ın yurt içi iştirak ve bağlı ortaklıkları ile yurt dışındaki ortaklıkları hakkındaki özet bilgiler aşağıda verilmiştir.

■ Yurt İçi Ortaklıklar:

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirketin sermayesi 36.000.000 TL'dir. Halkbank'ın Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'deki sermaye payı %99,94'tür.

Birlik Hayat Sigorta A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %94,40'tır.

Birlik Sigorta A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL'dir. Halkbank'ın Birlik Sigorta A.Ş.'ye iştirak payı %89,18'dir.

Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.*

Şirketin sermayesi 477.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,84'tür.

* Şirketin tescil işlemleri 18.10.2010 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Halk Finansal Kiralama A.Ş.

Şirket'in sermayesi 70.750.000 TL'dir. Halkbank'ın iştirak payı %47,75'tir.

KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirket'in sermayesi 38.000.000 TL olup, Halkbank'ın iştirak payı %31,47'dir.

Fintek-Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

Şirket'in toplam sermayesi 2.500.000 TL; Halkbank'ın iştirak payı ise %24'tür.

Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.

Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL'dir. Halkbank'ın iştirak payı %24'tür.

Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.

Şirket'in sermayesi 6.000.000 TL'dir. Halkbank'ın Şirket'e iştirak payı %18,95'tir.

KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.

Şirket'in sermayesi 7.425.000 TL'dir. Halkbank'ın KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'ye iştirak payı %18,18'dir.

KGF Kredi Garanti Fonu İşletme ve Araştırma A.Ş.

Şirketin sermayesi 119.099.085 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %1,67 olmasına karşılık Şirketin yönetiminde ve faaliyetlerinde etkin görev alınmaktadır.

■ **Yurt Dışı Ortaklıklar:**

Demir-Halkbank (Nederland) N.V.

Demir-Halkbank'ın sermayesi 113.445.054 Euro olup, Halkbank'ın iştirak payı %30'dur.

Macaristan Halk Bankası-Magyarorszagi Volksbank RT

Banka'nın sermayesi 15.066.000.000 Macar Forinti olup, Halkbank'ın iştirak payı %2,65'tir.

Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası-International Joint Stock Bank (Garagum)

Banka'nın sermayesi 14.250.000 Manat olup, Halkbank'ın iştirak payı %2,40'tır.