

# 2012

## II. ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

 **HALKBANK**

Üreten Türkiye'nin Bankası

## İÇİNDEKİLER

<i>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi - 1</i>
<i>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi - 2</i>
<i>Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi - 4</i>
<i>Halkbank'ın Sermaye Yapısı - 4</i>
<i>Yönetim Kurulu ve Denetçiler - 5</i>
<i>Üst Yönetim - 5</i>
<i>Organizasyon Şeması - 6</i>
<i>Genel Ekonomik Değerlendirme - 7</i>
<i>Finansal Göstergeler - 8</i>
<i>Bankanın 2012 yılı II. Dönem Gelişmeleri - 14</i>
<i>Halkbank'ın Ortaklıkları - 16</i>

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Küresel ekonomideki yavaşlamaya rağmen son iki yılda yüksek büyüme rakamları ile dünya gündemine oturan Türkiye ekonomisi, 2012 yılında da ortaya koyduğu performansla dikkat çekmeye devam ediyor. Dünya ve özellikle Avrupa piyasalarında belirsizliklerin yaşandığı ve bu belirsizliklerin ortadan kaldırılması için hâlâ çeşitli çözüm önerilerinin müzakere edildiği bir dönemde Türkiye, ihracatının lokomotif olduğu ve olumlu etki yarattığı bir ekonomik büyüme sergiliyor.

Türkiye açısından 2012, 2011'de ortaya konulan ekonomik başarının ve güçlü istikrar tablosunun muhafaza edilerek ileriye taşınacağı bir yıl olarak belirlendi. Bir önceki yıla oranla daha mütevazı bir büyüme hedefinin saptanması dış gelişmelere ve konjoktüre uygun bir yol haritası çizildiğinin mesajını veriyor. Bir yandan reel sektördeki büyüme ve ihracattaki artış devam ederken diğer yandan bu büyüme ivmesinin gözetim altında bulundurulması için birtakım adımlar atılıyor. Tasarruf oranının ve miktarının artırılması yönündeki girişimler, kredi kalitesini koruyarak büyüme stratejisiyle birlikte okunduğunda ülke ekonomisindeki cari açık azaltılmaya çalışılırken büyümeden de hız kesilmeyeceğine işaret ediyor.

Ekonomik kalkınmanın temkinli yürütülmesi, olası krizlerin önünde sektörün bir güvencesi olarak duruyor. Bu, Türkiye ekonomisine değer katan tüm alanların stratejik, dengeli ve birbirini güçlendirecek şekilde yönetildiğini gösteriyor. Geçen yıl Ocak-Mayıs döneminde cari açık 36,9 milyar dolar seviyesindeyken bu yılın aynı döneminde 27,1 milyar dolara düştü. Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin açıkladığı verilere göre, ihracatımız yılın ilk altı ayında 73 milyar dolar, sadece Haziran ayında ise 11,8 milyar dolar olarak gerçekleşti.

Bu, ülkemizin orta vadeli programda 2012 için belirttiği hedeflere uygun ilerlediğinin bir göstergesi. Aynı zamanda ihracatçılarımızın cari açığı küçültmede ne kadar önemli bir role sahip olduğuna da şahit oluyoruz. Kriz dönemine rağmen, ihracat haritasını çeşitlendiren ve etkinliğini artıran ihracatçılarımız güçlü bir mali ve finansal disipline sahip ülkemizin ileri doğru atılım yapmasını kolaylaştırdı.

Biz de Halkbank olarak 74 yıldır olduğu gibi bugün de elimizi taşın altına koymaya devam ediyor, bu başarı portresinin içinde gururla yerimizi alıyoruz. Reel sektöre verdiği desteği sıkıntılı dönemlerde bile kesintiye uğratmadan sürdüren Bankamız, Türkiye ekonomisinin yanında yer almayı sürdürüyor. Türkiye İhracatçılar Meclisi ile "KOBİ İhracat Seferberliği" protokolüne imza atan Halkbank, geçtiğimiz yıl başlattığı işbirliğini bu sene geliştirerek devam ettiriyor. Amacımız ihracatçı KOBİ'lerimizin sayısının ve gerçekleştirdiği ihracatın katlanarak büyümesine yardımcı olmak.

Ayrıca 2011 yılında Fransız Kalkınma Ajansı ile imzaladığımız protokolle temin ettiğimiz kaynağı enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarını finanse etmek üzere kullanıyor, bu doğrultuda organize sanayi bölgeleri ile anlaşmalar yapıyoruz. Firmalarımızın uzun vadeli ve düşük maliyetli fonlarla yatırım yapmasına olanak sağlayarak, enerji ithalatı dolayısıyla oluşan cari açığı belli bir miktarda aşağı çekmeyi hedeflerken, yurdun her köşesindeki imalatçı KOBİ ve işletmelerimize ulaşabilmeyi amaçlıyoruz.

Halkbank olarak ülkemizin bu başarılı grafiğine elimizdeki finansal araçları doğru yerde, doğru zamanda, en verimli şekilde reel sektörün hizmetine sunarak ve büyüme için gerekli kaynağı yaratarak katkıda bulunuyoruz. Bankamızın yılın ilk yarısında elde ettiği finansal sonuçlar emeğimizin yerini bulduğunu, deneyim ve birikimimizi doğru stratejilerle birleştirdiğimizi gösteriyor.

Siz değerli paydaşlarımızın güveni bu süreçteki en önemli güç kaynağımız. Reel sektöre destek amacıyla sarf ettiğimiz çaba ve enerjinin karşılığında ülke ve sektör olarak elde ettiğimiz başarılı sonuçlar, bizi daha da fazlasını yapma konusunda cesaretlendiriyor ve teşvik ediyor. Bu nedenle siz değerli paydaşlarımıza yürekten teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Hasan Cebeci  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Halkbank olarak altı ayda ortaya koyduğumuz başarılı performansla 2012 yılının ilk yarısını, hedeflerimizle uyumlu sonuçlar elde ederek kapattık. Bankamızın, yılın ikinci yarısında da istikrarlı ve sürdürülebilir büyümesini devam ettireceğine inanıyoruz. Yılın ilk yarısına ait rakamsal sonuçları sizlerle paylaşmadan önce Bankamızın 2012'ye dair beklenti, düşünce ve hedeflerini ana hatlarıyla belirtmek istiyorum.

Türkiye açısından 2012'nin ilk yarısı, kaynak yönetiminin ve tasarrufun odağa alındığı bir dönem oldu. Ekonomi ve sektör otoritelerinin dış gelişmeleri dikkatle okuması sonucu oluşturduğu strateji ve yol haritası, özellikle ikinci çeyrekte artan doğrudan yabancı yatırımını ve ekonomik canlılığı beraberinde getirdi. Sadece Haziran ayında, yabancı yatırımcıların İMKB'de yaptığı net alış 1 milyar 620 milyon TL olarak gerçekleşti. Bu da yapılan düzenlemelerin yerinde ve isabetli hamleler olduğunu gösterdi. Merkez Bankası'nın likiditeyi kalıcılaştırma yönündeki adımları ve enflasyonun, dolayısıyla faizlerin aşağı yönlü bir eğilime girmesi, uluslararası piyasalardaki belirsiz sinyallere rağmen bu canlılığın yılın ikinci yarısında da devam edeceğini gösteriyor.

KOBİ bankacılığı misyonunu 74 yıldır kesintisiz yerine getiren ve reel sektöre kredileriyle destek vermeyi öncelikli faaliyeti olarak gören Bankamız, 2012'de kredilerde yüzde 18 büyüme hedefiyle yola çıkmış ve 2012'nin ilk beş ayında sektör tarafından KOBİ'lere kullanılan ilave kredilerin yüzde 19,3'üne tek başına imza atmıştır.

Buna ek olarak, Türkiye İhracatçılar Meclisi ile imzaladığımız "KOBİ İhracat Seferberliği" protokolümüz, Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası'ndan sağladığımız kaynak bu yılın ilk yarısında tamamladığımız projelerdendi. Dış ticarete sunduğumuz finansmanı artırarak devam ettirmeyi, bu sayede yerli yatırımcılarımızı destekleyerek yurtdışı piyasalardan aldıkları payı artırmayı hedefliyoruz. Yılın ikinci yarısında bu başarılı işbirliklerini sürdüreceğiz ve dış ticaretin finansmanı, ihracatın teşviki, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerine kaynak yaratılması konularında sunduğumuz desteği diğer sektörlerimize de taşıyacağız.

Halkbank olarak finans sektöründeki rekabette etkin bir şekilde yer alabilmek için faaliyetlerimizi ve kârlılığımızı iştiraklerimizin çalışmalarıyla desteklemenin hayati öneme sahip olduğunu düşünüyoruz. Bu vesileyle yılın ilk yarısında, "Halk" ailesinin diğer üyeleriyle önemli atılımlar gerçekleştirdik. Halk Sigorta, hisselerinin Serbest İşlem Platformu'nda işlem görmeye başlamasıyla İMKB'de yerini aldı. Hayat sigortası alanında güçlü bir profil çizen Halk Hayat ve Emeklilik ise bireysel emeklilik sisteminde de hizmet vermeye başladı. Tüm bu faaliyetlerimizin sonucu olarak, iştiraklerimizin aktif büyümesini daha da hızlandırıp rekabette etkin bir konumlanma elde etmelerini hedefliyoruz.

Halkbank olarak tüm çalışanlarımızla birlikte yüksek bir enerji, inanç ve azimle 2012'nin ilk yarısında elde ettiğimiz sonuçlar, yılsonu için belirlediğimiz hedeflerin uzağında olmadığımızı gösteriyor. Yılın ilk çeyreğinde olduğu gibi ikinci çeyreğinde de kredilendirme faaliyetimize ara vermedik ve bu stratejimizi devam ettirdik. 2011 yılsonunda 56,2 milyar TL'ye, bu yılın ilk üç ayında ise 57,7 milyar TL'ye yükselttiğimiz nakdi kredilerimizi, yılın ilk yarısında yüzde 7,6 artırarak 60,5 milyar TL'ye ulaştırdık.

Kullandırılan kredi miktarındaki artışta en önemli payı KOBİ kredilerini de içeren ticari krediler aldı. Geçen yılın sonunda 41,1 milyar TL olan toplam ticari kredi hacmimiz, 2012'nin ilk yarısında yüzde 6,7 artarak 43,9 milyar TL'ye çıktı. Böylece Bankamızın esnaf kredileri ile birlikte KOBİ'lere kullandırdığı krediler, toplam nakdi kredi portföyünün yüzde 36,4'üne ulaştı.

Bireysel kredilerdeki hızlı yükselişimiz 2012'nin ilk yarısında da devam etti. Bankamız, 2011 yılsonundan Haziran ayı sonuna kadar bu alanda yüzde 9,8 artış sağlayarak toplam 16,6 milyar TL'lik bir hacme ulaştı. Böylece bireysel kredilerin nakdi kredi portföyümüz içindeki payı yüzde 27,4 oldu. Bankamız bu performansıya, bireysel bankacılık alanında da güçlü bir şekilde var olduğunu bir kez daha gösterdi.

Tüm bu faaliyetlerimiz sonucunda toplam aktiflerimiz, geçen yılsonuna göre yüzde 10,8 oranında artarak 91,1 milyar TL'den 101 milyar TL'ye ulaştı. Kredi büyümesini sürdürürken kredi kalitesinden ödün vermeyen Bankamız, 2011 yılının ilk altı ayının sonunda yüzde 3,1 olan takipteki kredi oranını yüzde 2,8'e düşürdü. Tüm bu çalışmalarımız sonucunda 2012'nin ilk 6 ayında net karımızı bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 20,8 artışla 1,3 milyar TL'ye çıkardık. Türkiye'de halka açık bankalar arasında en yüksek özkaynak kârlılığına sahip Bankamız, 2012'nin ilk yarısını yüzde 26,6 oranında özkaynak kârlılığı ile kapattı.

2011 yılında olduğu gibi 2012 yılında da alternatif finansman arayışının hız kazanacağını ve bu anlamda sektörde bir rekabet yaşanacağı öngörümüz ve buna yönelik olarak Bankamızın kaynak çeşitliliğini artırma çalışmaları kapsamında;

2011 yılında uluslararası piyasalardan sağlanan ve vadesi 18.07.2012 tarihinde dolan sendikasyon kredisinin yerine 207,5 milyon USD ve 558 milyon EURO tutarında iki ayrı dilimden oluşan 23 ülkeden 46 bankanın katılımı ile tamamlanan ve dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacak 1 yıl vadeli yeni bir Sendikasyon Kredisi temin edildi. Halkbank, imzalanan bu yeni sendikasyon kredisi ile ihracata sunduğu finansman imkânlarını artırdı ve muhabir bankalar ile ilişkilerini daha da güçlendirdi.

Uluslararası piyasalara Eurobond ihracına ilişkin yatırımcı görüşmeleri sonrası talep toplama süreci de tamamlandı ve gelen yüksek talep ile 500 milyon USD olarak açıklanan ilk ihraç tutarı 750 milyon USD'ye yükseltildi. Sağlanan Sendikasyon Kredisi ve Eurobond İhracı'na yönelik ABD ve Avrupa merkezli olanlar başta olmak üzere çok sayıda yatırımcının talepte bulunması, Halkbank'ın uluslararası finans piyasalarında artan itibarını teyit etmiş oldu.

Ayrıca, yurt içinde ise Türk Lirası cinsinden gerçekleştirilen 750 milyon TL'lik ikinci etap banka bonusu itfa tarihi olan 20.07.2012 tarihinde, 175 gün vadeli üçüncü etap bono ihracı yapıldı. Halkbank, yurt içinde gerçekleştirdiği bu bono ihracıyla, çağdaş bankacılığın gerektirdiği farklı ürün ve hizmetleri yurtiçindeki müşterilerinin hizmetine sunmaya devam ettiğini göstermiş oldu.

Bilançodaki ve yeni kaynak sağlamadaki başarıların yanı sıra şubeleşme ve yeni istihdam yaratma konusundaki hızımız da 2012'nin ilk yarısında hepimizi gururlandırdı. Bankamız 2012 yılına şube ağına 60 yeni şube ekleme ve şube sayısını piyasa şartlarının gerekleri doğrultusunda artırma planıyla girdi. Yılın ilk yarısında 21 yeni şubesini hizmete sokan Bankamız, toplam şube sayısını 793'e yükseltti.

Bankamız, Halkbank ailesine yeni katılan üyelerle birlikte büyümeye devam etti. 2011 yılını 13.643 kişilik çalışan kadrosuyla kapatan Bankamız, bu sayıyı Haziran 2012 sonu itibarıyla 13.707'ye yükseltti.

Halkbank olarak evrensel bankacılığın her alanında güçlenirken iştiraklerimizde yaptığımız atılımla birlikte Halkbank ailesini kurumsal bir finansal süpermarkete dönüştürmeyi ve bu sayede müşterilerimize sunduğumuz ürün - hizmet çeşitliliğini ve kârlılığımızı daha da artırmayı hedefliyoruz. Halkbank olarak bu süreçte müşterilerimizin yanında olmaya, onların gücüne güç katmaya odaklanıyoruz. İstikrarlı büyümemiz ve bugüne kadar yaptıklarımız, gelecek için hem bize hem de müşterilerimize güven veriyor. Yüksek bir enerji ile başladığımız 2012 yılını, hedeflerimizin de üzerine çıkarak tamamlamak için azami çabayı gösteriyoruz.

Çevresel ekonomik koşullara uyum sağlayan, rekabet gücü yüksek, aktif kalitesi sağlam bir banka olarak önümüzdeki dönemde de "Üreten Türkiye"nin en büyük destekçisi olacağız. Güçlü ve büyük Halkbank ailesiyle yılın ikinci yarısında da başarılarımızı artırarak misyonumuzu devam ettireceğimize sonsuz inanç duyuyoruz.

Saygılarımla,

Süleyman Aslan  
Genel Müdür

## Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında Halk Sandıkları üzerinden kredi hizmetleri sunan Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılını takiben yükselen sermayesi ve aktif çalışma temposu ile Halkbank mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında TÖBANK, 1993 yılında Sümerbank, 1998 yılında Etibank, 2001 yılında Emlak Bank ve 2004 yılında da Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılık anlayışı ile özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılmalarıyla ilgili 4603 sayılı kanun yürürlüğe girmiştir. Yeniden yapılandırma süreci ile Halkbank ticari bankacılık kuralları çerçevesinde yürütmekte olduğu faaliyetlerine operasyon ağırlıklı bankacılık anlayışıyla müşteri odaklı pazarlama faaliyetlerini de eklemiştir.

2005 yılında karar alma süreçlerinde etkinliği artırmak ve özelleştirme çalışmalarına hız kazandırmak amacıyla T.C. Ziraat Bankası ile ortak olan yönetim ayrılarak yeni bir organizasyon şeması oluşturulmuştur. Yeni yapı ile Banka'da icra kurulu ve murahhas aza yönetim organları kaldırılmış, geniş yetkilere sahip genel müdürlük sistemine geçilmiştir.

2007 yılında Hazine'ye ait hisselerin %25'ine kadar olan kısmının halka arz suretiyle özelleştirilmesi yoluna gidilmiştir. 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılan ve rekor talep toplayan Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur.

Bugün Halkbank 716 şube, 38 ticari, 6 kurumsal, 3 özel işlem merkezi, 21 uydu şube, 3 serbest bölge şubesi olmak üzere; 787 yurtiçi şube, 5 yurtdışı şube ve 1 temsilcilik olmak üzere toplam 793 hizmet birimi, 25 Bölge Koordinatörlüğü ve 13.707 personeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

## Halkbank'ın Sermaye Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile

10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %75,02604000'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara)

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ortak Adedi *	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Özelleştirme İdaresi Başkanlığı **	1	937.825.500	75,02604000
2-Bankalar	4	14.105	0,00112840
3-Kooperatifler	143	17.244	0,00137952
4-Belediyeler	980	186.854	0,01494832
5-İl Özel İdareler	65	92.084	0,00736672
6-Ticaret Odaları	12	2.086	0,00016688
7-Şahıs ve Şirketler	13.522	149.147	0,01193176
8-Halka Açık Kısım**	1	311.712.980	24,93703840
<b>Toplam</b>	<b>14.728</b>	<b>1.250.000.000</b>	<b>100,00000000</b>
Küçük Hissedarlar Yüzde Oranı (%)			0,03692160
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Yüzde Oranı (%)			75,02604000
Halka Açık Olan Kısım (Borsada İşlem Gören) %			24,93703840
<b>Toplam(%)</b>			<b>100,00000000</b>

\* Pay defterinde yazılı ortak sayısını göstermektedir.

\*\* Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 937.825.500 TL'lik payı içerisinde 549.932 TL'lik halka açık payları da bulunmaktadır. Bu paylar ile birlikte Banka'nın sermayesinin halka açık kısmının pay tutarı 312.262.912 TL olup pay oranı %24,98'dir.

## Yönetim Kurulu ve Denetçiler

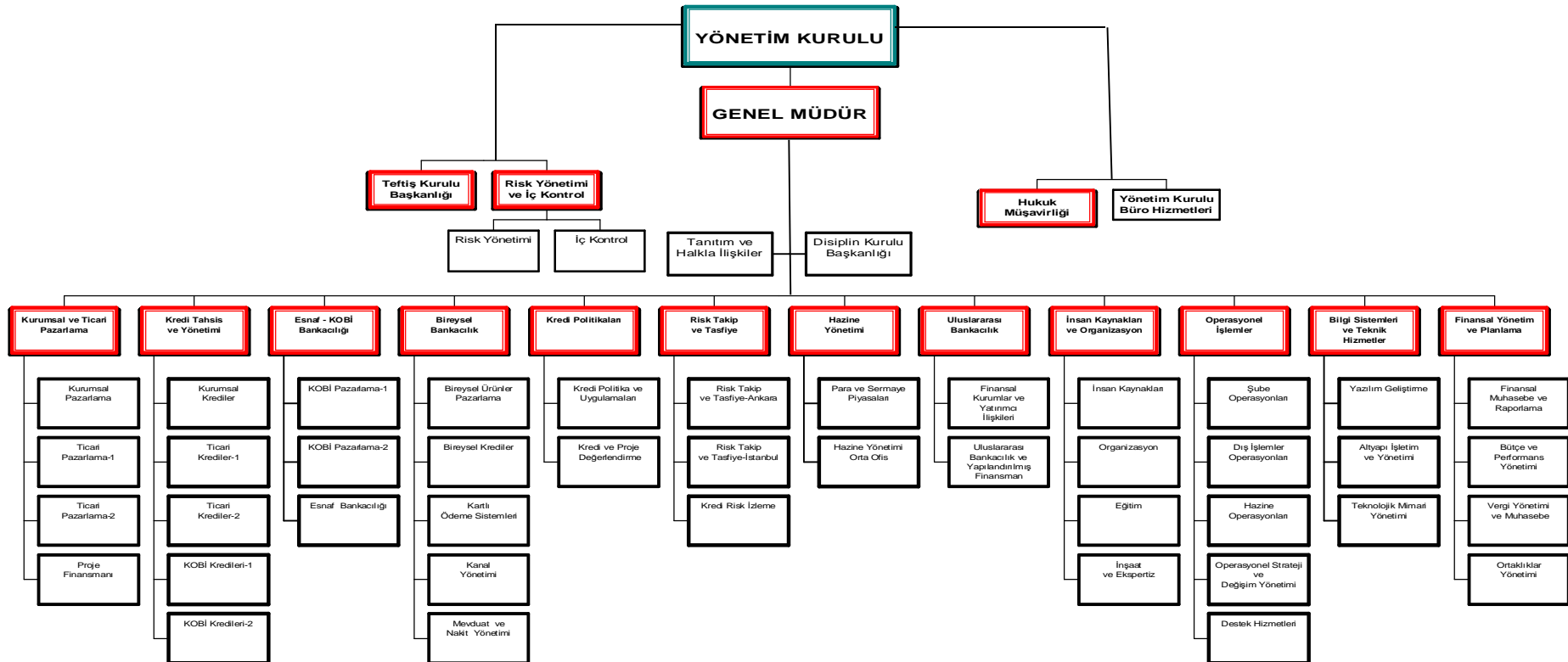
Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2005	28.03.2003
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.05.2010	24.05.2010
Süleyman ASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	15.07.2011	17.06.2005
Ahmet KAHRAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi	18.04.2012	18.04.2012
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	27.10.2010	27.10.2010
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005	13.04.2005
Hikmet Aydın SİMİT	Yönetim Kurulu Üyesi	18.04.2012	18.04.2012
Dr. Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Ali ARSLAN	Denetim Kurulu Üyesi	18.04.2012	18.04.2012
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010

## Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Süleyman ASLAN	Genel Müdür	15.07.2011	17.06.2005
Taner AKSEL	Esnaf-KOBİ Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	26.03.2010
Mehmet Hakan ATİLLA	Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.11.2011	11.11.2011
Mehmet Akif AYDEMİR	Kredi Tahsis ve Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	04.03.2010
Yakup DEMİRCİ	İnsan Kaynakları ve Organizasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.06.2008	11.06.2008
Mürsel ERTAŞ	Risk Takip ve Tasfiye'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Erol GÖNCÜ	Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	14.06.2005	14.06.2005
İsmail Hakkı İMAMOĞLU	Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	28.03.2011
Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Kredi Politikaları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	17.06.2005
Mustafa SAVAŞ	Finansal Yönetim ve Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	12.08.2002
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Risk Yönetimi ve İç Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	27.09.2010	01.07.2007
Atalay TARDUŞ	Kurumsal ve Ticari Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	04.08.2011	04.08.2011
Murat UYSAL	Hazine Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.11.2011	11.11.2011
Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE	Operasyonel İşlemler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Alaaddin SARITAÇ	Teftiş Kurulu Başkanı	09.02.2011	09.02.2011

30.06.2012 tarihi itibarıyla;

## GENEL MÜDÜRLÜK ORGANİZASYON ŞEMASI



Yönetim Kurulu'nun 12.06.2012 tarih ve 16-47 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir.



## Genel Ekonomik Değerlendirme

2012 yılının ikinci çeyreğine dünya ekonomilerinin bölgesel olarak ayrışmaları damgasını vurmuştur. Özellikle Euro Bölgesi ülkelerinin kamu borçlarının sürdürülebilirliğine dair yaşanan endişeler artarak devam etmiştir. Bu dönemde kredi derecelendirme kuruluşlarından Avrupa ülkelerine ardı ardına not indirimleri gelmiş ve Bölge ülkeleri oldukça zayıf bir ekonomik performans sergilemişlerdir. Bölge'de yaşanan borç krizinin gittikçe derinleşmesine rağmen Avrupalı yetkililer henüz krize karşı ortak bir tavır sergileyememişlerdir. Bunun yanında ABD ekonomisi ise güçlü görünümü ile Avrupa'dan pozitif olarak ayrışmaya devam etmiştir. Bu gelişmede FED'in faizleri 2014 yılının sonuna kadar artırmayacağını ve gerektiğinde ekonomiye daha fazla destek vereceğini söylemesi etkili olmuştur. Asya'da ise Çin ekonomisi yılın ikinci çeyreğinde gösterdiği performans ile beklenenden daha hızlı bir yavaşlama eğilimi gösterebileceğine yönelik endişeleri artırmıştır. Ekonominin gidişatına dair artan bu kaygılar neticesinde Çin Merkez Bankası çeşitli önlemler almaya başlamıştır. Bu küresel görünüm altında 2012 yılının ilk yarısı yeni kriz tartışmalarını da beraberinde getirmiştir.

Bu küresel ortamda Avrupa'ya olan yakınlığına rağmen Türkiye ekonomisi olumlu ayrışma göstermiştir. 2011 yılında iç talebin desteğiyle güçlü bir performans sergileyen Türkiye ekonomisi 2012 yılının ilk çeyreğinde, Merkez Bankası'nın uyguladığı sıkı para politikası, küresel piyasalarda yaşanan belirsizlik ve geçen yılın yüksek baz etkisi nedeniyle daha ılımlı bir performans sergilemiş ancak yine de beklentilerin üzerinde büyümeyi başarmıştır. İkinci çeyrek performansının ise ilk çeyreğin üstünde olduğuna işaret eden göstergeler mevcuttur. Türkiye ekonomisi düşük kamu borcu ve düşük bütçe açığı ile Avrupa ülkelerinden belirgin bir şekilde ayrışmaktadır.

Halkbank, risk odaklı yönetim anlayışının en doğal sonucu olarak iç ve dış makro ekonomik gelişmeleri çok yakından takip etmekte ve stratejilerini güncellemektedir. Böylece Banka, güçlü sermaye ve finansal yapısının da desteğiyle ekonomik gelişmeler karşısında proaktif hazine stratejileri izleyebilmekte, kârlılığını ve büyüme ivmesini koruyabilmektedir. 2012 yılının ikinci çeyreğinde de, Banka bilançosunun risk-getiri dengesi optimum düzeyde tutulmuştur.

## Başlıca Finansal Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	Haziran 2012	Aralık 2011	Değişim (%)
Toplam Aktifler	100.965	91.124	10,8
Krediler	60.471	56.216	7,6
TP	43.342	38.627	12,2
YP	17.129	17.589	-2,6
Menkul Kıymetler	24.440	23.346	4,7
Mevduat	78.196	66.247	18,0
TP	50.384	44.249	13,9
YP	27.812	21.998	26,4
Toplam Özkaynaklar	10.307	8.640	19,3

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Haziran 2012	Haziran 2011	Değişim (%)
Faiz Geliri	4.472	3.246	37,7
Kredilerden Alınan	3.240	2.337	38,6
Menkul Değerlerden Alınan	1.221	905	34,9
Faiz Gideri	2.259	1.721	31,2
Mevduata Verilen	2.021	1.452	39,2
Net Faiz Geliri	2.212	1.525	45,1
Net Ücret ve Komisyonlar	430	340	26,6
Faaliyet Gelirleri	2.916	2.333	25,0
Vergi Öncesi Kar	1.583	1.292	22,5
Net Dönem Karı	1.253	1.037	20,8

Rasyo (%)	Haziran 2012	Aralık 2011
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	84,5	87,5
Krediler/Aktif Toplamı	59,9	61,7
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	2,8	2,9
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	21,0	20,1
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	77,3	84,9
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	2,6	2,5
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	26,6	25,4

## Toplam Aktifler

↑ % 10,8  
**100.965 milyon TL**

2011: 91.124 milyon TL

## Özkaynaklar

↑ % 19,3  
**10.307 milyon TL**

2011: 8.640 milyon TL

## Net Kar

↑ % 20,8  
**1.253 milyon TL**

Haziran 2011: 1.037 milyon TL

## Sermaye Yeterlilik Rasyosu

↑ 40 bp  
**% 14,7**  
2011: 14,3

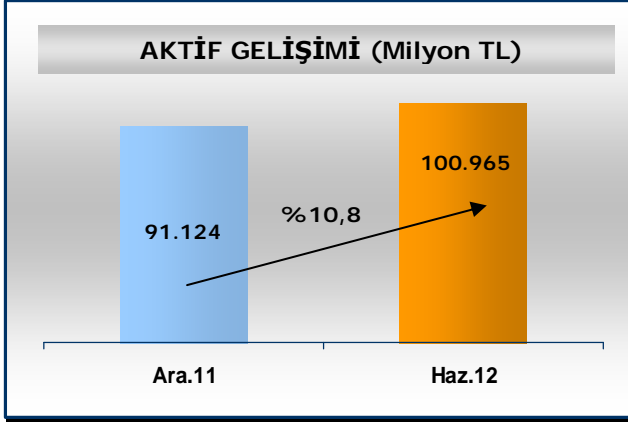
## Özkaynak Verimliliği

↑ 117 bp  
**% 26,6**  
2011: %25,4

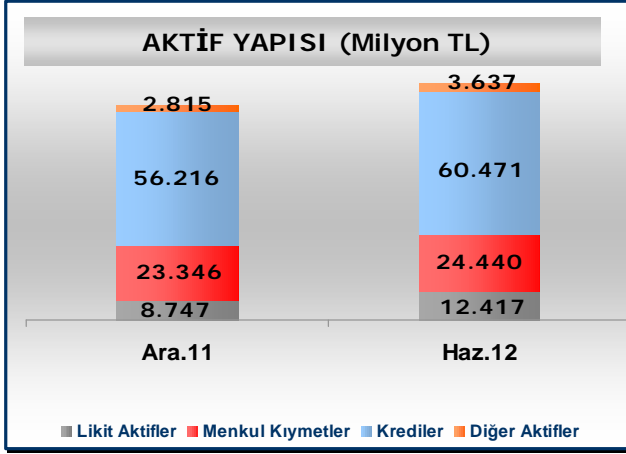
## Net Faiz Marjı

↑ 61 bp  
**% 5,4**  
2011: % 4,8

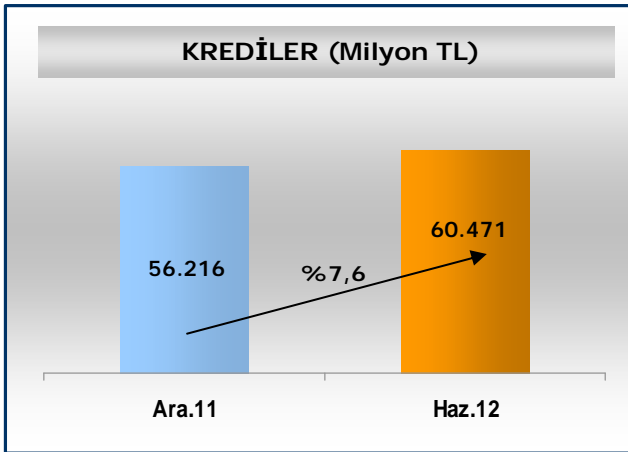
## AKTİF YAPISI



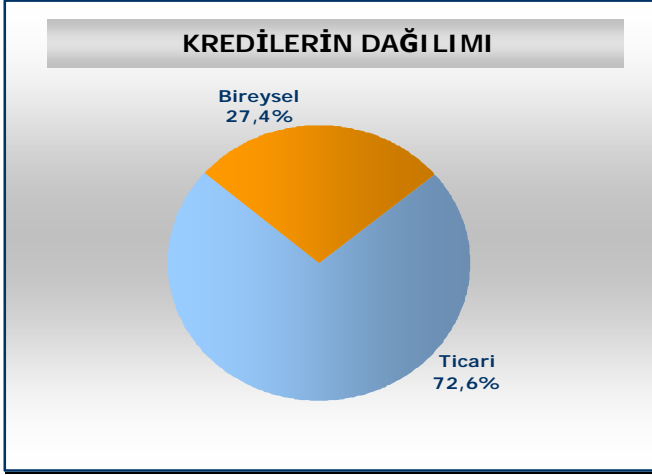
2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2011 yılsonuna göre %10,8 oranında artış göstererek 100.965 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



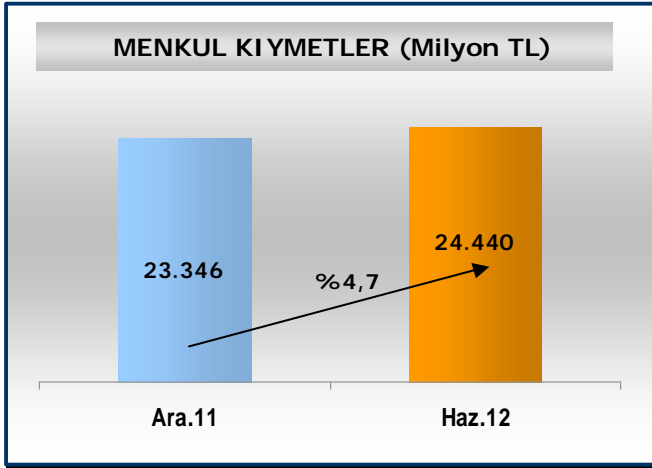
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %59,9 pay ile 60.471 milyon TL tutarında kredilerden, %24,2 pay ile 24.440 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %12,3 pay ile 12.417 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,6 pay ile 3.637 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.



2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2011 yılsonuna göre %7,6 oranında artış göstererek 60.471 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 43.342 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 17.129 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

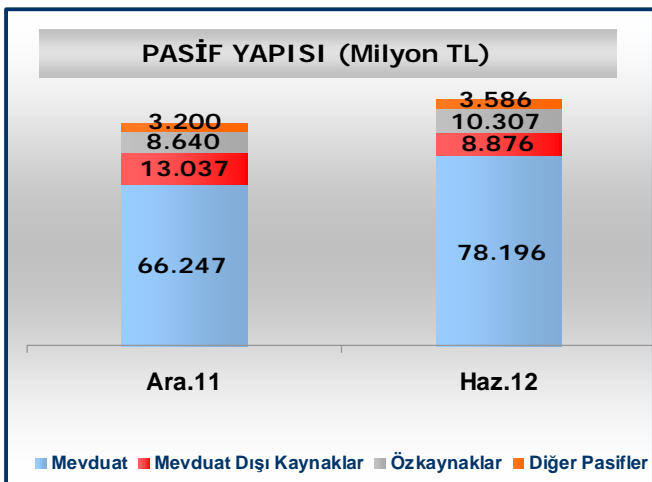


2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %27,4'ünü bireysel krediler, %72,6'sını ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %9,8 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %6,7 olarak gerçekleşmiştir.

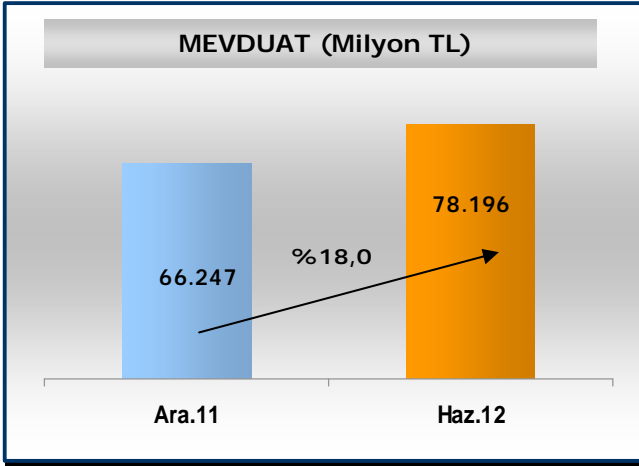


2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2011 yılsonuna göre %4,7 oranında artış göstererek 24.440 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

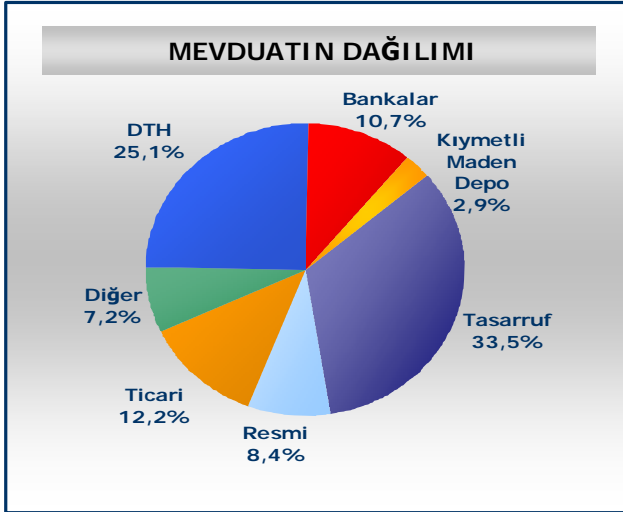
## PASİF YAPISI



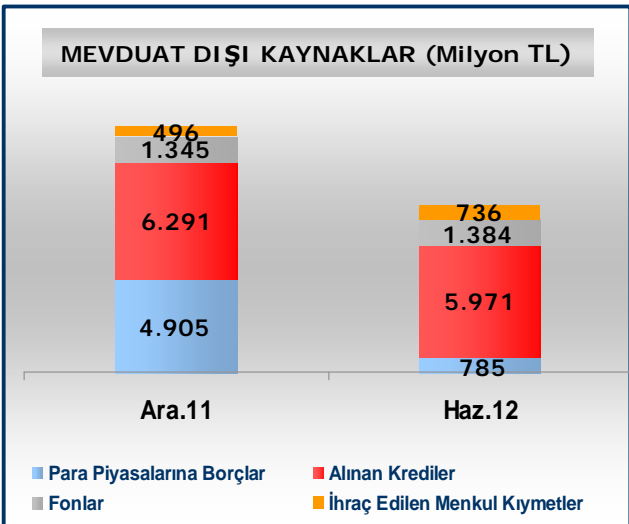
Banka kaynaklarının önemli kısmı %77,4 pay ile 78.196 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %8,8 pay ile 8.876 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %10,2 pay ile 10.307 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %3,6 pay ile 3.586 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.



2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2011 yılsonuna göre %18,0 oranında artış göstererek 78.196 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL mevduatın tutarı 50.384 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 27.812 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

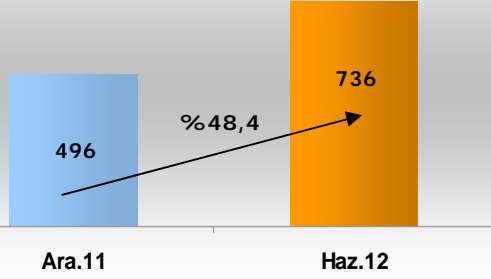


2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %33,5'ini tasarruf, %25,1'ini DTH, %12,2'sini ticari, %10,7'sini bankalar, %8,4'ünü resmi, %2,9'unu kıymetli maden depo hesabı ve kalan %7,2'sini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.



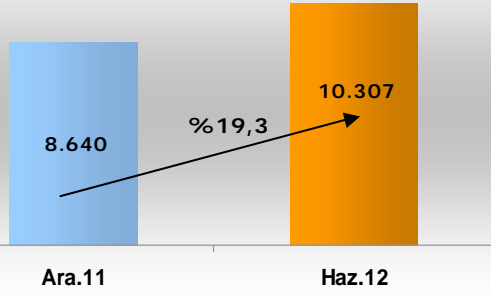
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %67,3 oranı ile 5.971 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %8,8 oranı ile 785 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %15,6 oranı ile 1.384 milyon TL tutarında fonlardan ve %8,3 oranı ile 736 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlar mevduat dışı kaynakların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

### İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Milyon TL)



2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2011 yılsonuna göre %48,4 oranında artış göstererek 736 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. İhraç edilen menkul kıymetlerin tamamı 27.01.2012 tarihinde ihraç edilen 175 gün vadeli Banka Bonosu'ndan oluşmaktadır.

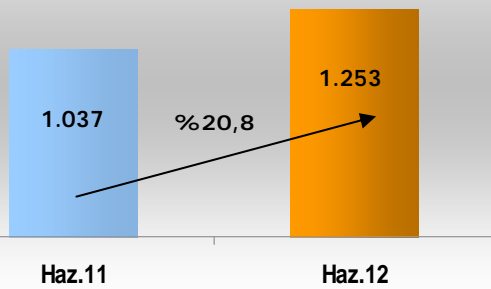
### ÖZKAYNAKLAR (Milyon TL)



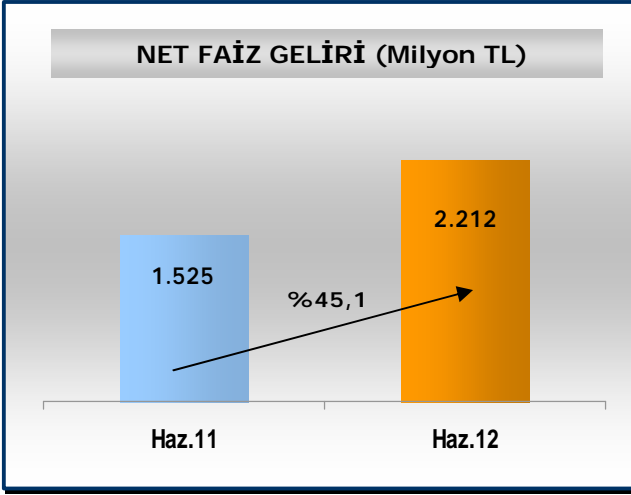
2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2011 yılsonuna göre %19,3 oranında artış göstererek 10.307 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

## KARLILIK YAPISI

### NET KAR (Milyon TL)

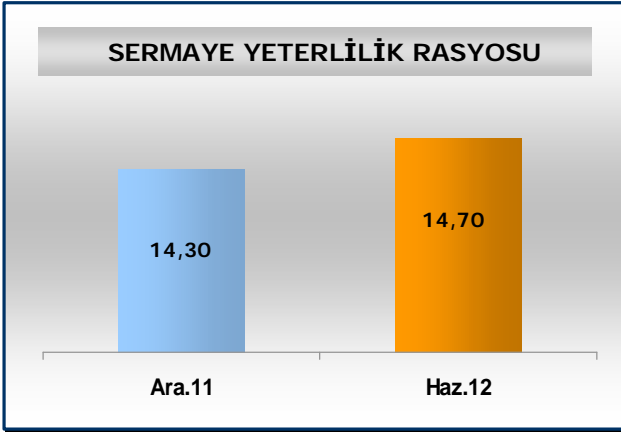


2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %20,8 oranında artış göstererek 1.253 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %45,1 oranında artış göstererek 2.212 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## SERMAYE YETERLİLİK RASYOSU



2012 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu 2011 yılsonuna göre 40 bp artış göstererek 14,70 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Rasyo (%)	Haziran 2012	Aralık 2011	Değişim (%)
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	64.940.276	57.335.809	13,3
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	1.733.138	1.953.163	-11,3
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	7.527.281	6.119.332	23,0
Özkaynak	10.907.392	9.352.673	16,6
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET)*100	14,70	14,30	

## BANKANIN 2012 YILI II. DÖNEM GELİŞMELERİ

### Önemli Gelişmeler

- Ü Bankamızın 2011 faaliyet yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı, 18.04.2012 tarihinde Bankamızın Ankara Söğütözü'ndeki Genel Müdürlük Binası'nda saat 10:30'da yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; hissedarlara nakit olarak dağıtılacak 306.770.084,61 TL'lik brüt temettü payınının 23.05.2012 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir. 1,00 TL'lik nominal değerli hisseye isabet eden brüt temettü tutarı 0,245416067688 TL, net temettü tutarı ise 0,208603657536 TL'dir.
- Ü Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB) ile Bankamız arasında 29.05.2012 tarihinde imzalanan anlaşma ile Bankamız bağlı ortaklıklarından Halk Finansal Kiralama A.Ş.'ye aktarılmak üzere T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı garantörlüğünde kaynak temin edilmiştir. Kredi tutarı, 50 milyon EURO olup 2 yılı anapara ödemesiz toplam 7 yıl vadeli. Söz konusu kredi, Halk Finansal Kiralama A.Ş. müşterilerine EURO ve USD cinsinden kullanılabilir olacaktır.
- Ü 2011 yılında 607 milyon EURO ve 145 milyon USD olarak iki ayrı kredi dilimi halinde uluslararası piyasalardan sağlanan ve vadesi 18.07.2012 tarihinde dolan sendikasyon kredisinin yerine 207,5 milyon USD ve 558 milyon EURO tutarında iki ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli yeni bir Sendikasyon Kredisi sağlanmış ve kredi anlaşması 27.06.2012 tarihinde imzalanmıştır. 23 ülkeden 46 bankanın katılımı ile tamamlanan ve dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacak kredinin maliyeti sırasıyla LIBOR+%1,45 ve EURIBOR+%1,45 olarak gerçekleşmiştir.
- Ü Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ile Bankamız arasında 28.06.2012 tarihinde imzalanan anlaşma ile; Ülkemiz KOBİ ve Büyük Ölçekli İşletmeleri'nin işletme sermayesi ihtiyaçları ile yatırımlarının finansmanına tahsis edilmek üzere T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı garantörlüğünde kaynak temin edilmiştir. Kredi tutarı, 150 milyon EURO olup 3 yılı anapara ödemesiz toplam 8 yıl vadeli. Söz konusu kredi, müşterilerimize EURO ve USD cinsinden kullanılabilir olacaktır.
- Ü Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18-22.07.2011 tarih, 2011/29 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayımlanarak Kurul kaydına alınan Bankamızın 3 milyar TL'ye kadar banka bonusu ve/veya tahvil ihracı kapsamında ikinci etapta yapılan 750 milyon TL'lik banka bonusu ihracının itfa tarihine denk gelen 20.07.2012 tarihinde, 11.01.2013 vadeli 175 günlük üçüncü etap yeni bir banka bonusu ihraç edilmiştir.
- Ü Uluslararası piyasalara Eurobond ihracına ilişkin yatırımcı görüşmeleri sonrası talep toplama süreci tamamlanmış ve gelen yüksek talep ile 500 milyon USD olarak açıklanan ilk ihraç tutarı 750 milyon USD'ye yükselmiştir. İtfa tarihi 19.07.2017 olan 5 yıl vadeli sabit faizli tahviller %5,00 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %4,875 olarak gerçekleşmiştir.
- Ü Bankamız ile SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasında 21.04.2011 tarihinde gerçekleştirilen Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi'nin yürürlüğü 21.04.2012 tarihinde sona erdiğinden adı geçen Şirket ile Bankamız arasında yenileme sözleşmesi yapılmış olup Sözleşme'nin yürürlüğü 19.04.2013 tarihinde sona erecektir.
- Ü JCR-Eurasia Rating, Bankamızı yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategori içerisinde değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu 'AAA (Trk)', görünümünü ise 'Stabil' olarak belirlemiştir. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notu ülke notu tavanı olan "BB" olup, Ortaklardan Bağımsızlık Notu ise 'A' olarak değerlendirilmiştir.
- Ü Bankamız Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli Toplantısı'nda, Bankamıza ait yeni bir kredi kartı markası oluşturulması konusunda gerekli çalışmaların yapılması için Genel Müdürlük Makamı'na yetki verilmiştir.



- Ü Bankamız bağlı ortaklığı olarak kurulan Halk Faktoring A.Ş.'nin 06.06.2012 tarihinde ticaret sicilinde tescil işlemi gerçekleştirilerek Şirkete tüzel kişilik kazandırma işlemi tamamlanmıştır.
- Ü Bankamız bağlı ortaklığı Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin bireysel emeklilik faaliyetleri kapsamında "Halk Emeklilik Planı" ve "Genç Plan" satışlarına 11.06.2012 tarihinde tüm şubelerimizde başlanmıştır.
- Ü Bankamız, Türkiye Kalite Derneği (KalDer) ve uluslararası araştırma şirketi KA Araştırma Limited tarafından yürütülen Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi (TMME) 2011 ölçümlerinde Bireysel Bankacılık alanında Kamu Bankaları arasında "Müşteri Memnuniyeti" lideri olmuş ve 02.04.2012 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen törende "Gümüş Heykel" ödülü Bankamıza verilmiştir.
- Ü 30.05.2012 tarihinde Bankamız ile Kredi Garanti Fonu A.Ş. arasında "Kadın ve Genç Girişimcilere İlk Ateş Kredisi" Protokolü imzalanmıştır.
- Ü 22.06.2012 tarihinde Bankamız ve Türkiye İhracatçılar Meclisi arasında "KOBİ İhracat Seferberliği" Protokolü imzalanmıştır.
- Ü Bankamız ile Zafer Kalkınma Ajansı arasında ODAK Sektörler ve Sürdürülebilir Kırsal ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programları kapsamında hibe desteği almaya hak kazanan 60 projeye kaynak aktarımı yapmak üzere protokol imzalanmıştır.
- Ü Bankamız KOBİ'lerin teknolojik uygulamalardan faydalanması ve işlerini kolaylaştırması amacıyla yeni bir işbirliğine imza atmış ve bu kapsamda, Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği (TÜRMOB) ile Banka Hesap Hareketleri Entegrasyonu protokolü yapılmıştır.
- Ü 2012 yılının ikinci çeyreğinde Bankamız ve Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) arasında imzalanan kredi protokolleriyle OSB'lerde faaliyet gösteren firmalara, Bankamızın enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kredi ürünlerini uygun koşullarda kullanma fırsatı sunulmuştur. Bu kapsamda; Uşak Deri OSB, Uşak OSB, Isparta Süleyman Demirel OSB, Burdur OSB, Bucak OSB, Manisa OSB, Birlik OSB, İstanbul Anadolu Yakası OSB, Eskişehir OSB, Afyonkarahisar OSB, Bilecik 1.OSB, Gebze Güzeller OSB, Gebze Plastikçiler OSB, Gebze OSB, Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi, Başkent Organize Sanayi Bölgesi, Aydın Astim OSB, İvedik Organize Sanayi Bölgesi, ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi, Sivas OSB, Ostim OSB ve Elazığ OSB ile protokoller imzalanmıştır.

## Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Ü Organize Sanayi Bölgeleri (OSB), Küçük Sanayi Sitesi (KSS) ve diğer sanayi bölgelerinde faaliyet gösteren veya sanayi bölgelerinde yeni yatırım yapacak olan firmaların, gelişmesi, rakabet üstünlüğü sağlamaları, yeni iş imkanları yaratabilmesi, uygun koşullarda faaliyet göstererek daha etkin hizmet verebilmesi amacıyla "Sanayi Bölgeleri Destek Paketi" oluşturulmuştur.
- Ü Bireysel ürünlerde ürün çeşitliliğini artırmak ve müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla "Nakit Karşılıklı Kredili Mevduat Hesabı" Bankamız bireysel müşterilerinin kullanımına sunulmuştur.
- Ü Polis haftası dolayısıyla Emniyet Mensupları'na özel 05.04.2012-04.05.2012 tarihleri arasında geçerli olmak üzere "Kredi 155" ihtiyaç ve konut kredisi kampanyası düzenlenmiştir.
- Ü Dönem içerisinde "Sağlık Çalışanlarına Özel Hazır İhtiyaç Kredisi" kampanyası düzenlenmiştir.
- Ü 02.05.2012 tarihi itibarıyla "Yaza Merhaba Kampanyası" isimli "Mayıs-Haziran-Temmuz" dönemini kapsayacak yeni bir otomatik ödeme talimatı kampanyası düzenlenmiştir.

- Ü Bankamızın 74. kuruluş yılı dönümü şerefine, müşterilerimizin nakit ihtiyaçları ile taşıt ve konut satın alımlarını finanse etmeye yönelik çok özel imkanlara sahip geleneksel "Halk Günü" kredi kampanyamızın beşincisi düzenlenmiştir.
- Ü 14.05.2012-31.08.2012 tarihleri arasında Halkbank'tan maaşını alanlara özel kiralık kasa kampanyası düzenlenmiştir.
- Ü Ödeme güclüğü içindeki kredi kartı müşterilerimizin borçlarının taksitlendirilmesi yoluyla kendilerine ödeme kolaylığı sağlayan "Borç Taksitlendirme" ürünü hazırlanmıştır.
- Ü Dönem içerisinde Avea Otomatik Ödeme Talimatı Kampanyası düzenlenmiştir.

### Komitelerde Yapılan Değişiklikler

- Ü Dönem içerisinde Kredi Komitesi asil üyeleri olarak Sn. Süleyman ASLAN, Sn. Mehmet Emin ÖZCAN, Sn. Dr. Ahmet YARIZ ve Sn. Sabahattin BİRDAL, Kredi Komitesi yedek üyeleri olarak Sn. Dr. Nurzahit KESKİN ve Sn. Hikmet Aydın SİMİT; Denetim Komitesi üyeleri olarak Sn. Sabahattin BİRDAL ve Sn. Hikmet Aydın SİMİT; Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak Sn. Hasan CEBECİ, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri olarak Sn. Dr. Nurzahit KESKİN, Sn. Sabahattin BİRDAL ve Sn. Ahmet KAHRAMAN; Ücretlendirme Komitesi üyeleri olarak Sn. Hasan CEBECİ ve Sn. Dr. Nurzahit KESKİN belirlenmiştir.

### Organizasyon Şemasında Yapılan Değişiklikler

- Ü Dönem içerisinde, Bankamız ortaklıkları ile ilişkilerin koordinasyonu ve işlemlerin yürütülmesi amacıyla, Finansal Yönetim ve Planlama Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak Ortaklıklar Yönetimi Daire Başkanlığı'nın kurulmasına karar verilmiştir.

### Yeni Açılan Şubeler

- Ü Dönem içerisinde "Kadınhanı Uydu Şubesi/Konya", "Şefaattli Uydu Şubesi/Yozgat", "Bekirpaşa Şubesi/Kocaeli", "Palandöken Uydu Şubesi/Erzurum", "Sincan Meydan Şubesi/Ankara", "Organize Sanayi Şubesi/Konya", "Adnan Menderes Bulvarı Şubesi/Aydın" ve "Adilcevaz Uydu Şubesi/Bitlis" şubeleri faaliyete başlamıştır.

### Halkbank'ın Ortaklıkları

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 21 firmadan oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan iştirakler;

- artı değer yaratarak ürün çeşitliliğine ve pazarlama süreç konsolidasyonuna katkıda bulunmaktadır.
- operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Halkbank'ın yurt içi ve yurt dışındaki ortaklıkları hakkındaki özet bilgiler aşağıda verilmiştir.

### ■ Yurt İçi Ortaklıklar:

#### Halk Sigorta A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %89,18'dir.

#### Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.

Şirket'in sermayesi 72.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %94,40'tır.

#### Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirketin sermayesi 46.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,94'tür.

#### Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirketin sermayesi 477.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,84'tür.

#### Halk Finansal Kiralama A.Ş.

Şirket'in sermayesi 93.950.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,99'dur.

#### Halk Portföy Yönetimi A.Ş.

Şirket'in sermayesi 5.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %55,99'dur.

#### Halk Faktoring A.Ş.

Şirket'in sermayesi 20.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %95'tir.

#### KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirket'in sermayesi 38.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %31,47'dir.

#### Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

Şirket'in toplam sermayesi 2.500.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %24'tür.

#### Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.

Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %24'tür.

#### Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.

Şirket'in sermayesi 14.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,95'tir.

#### Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.

Şirket'in sermayesi 7.425.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,18'dir.

### ■ Yurt Dışı Ortaklıklar:

#### Halk Banka A.D., Skopje

Banka'nın sermayesi 1.884.150.000 MKD olup, Halkbank'ın sermaye payı %98,12'dir.

#### Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.

Demir-Halk Bank'ın sermayesi 113.445.054 Euro olup, Halkbank'ın sermaye payı %30'dur.

#### Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası-International Joint Stock Bank (Garagum)

Banka'nın sermayesi 14.250.000 Manat olup, Halkbank'ın sermaye payı %2,40'tır.

#### Macaristan Halk Bankası-Magyarorszagi Volksbank RT

Banka'nın sermayesi 28.566.000.000 Macar Forinti olup, Halkbank'ın sermaye payı %1,40'tir.

■ **Diğer Ortaklıklar:**

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası

Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Tur. Tic. ve San. A.Ş.